



# کات ریکبخه ژیانت ریکده خه یت

منتدی اقرأ الثقافی

[www.igra.ahlamontada.com](http://www.igra.ahlamontada.com)



"سیسته میکی پیشکه وتوو بو به ده ستهینانی ده رته نجامی  
زیاتر به شیوهیه کی خیراتر له هه موو بواریکی ژياندا"

## برایان تیره یسی

وهر گیرانی له ئینگلیزیه وه:  
کارمه ند حاجی



# کات ریکبځه ژیانت ریکده خه یت

برایان تره یسی

وه رگپړانی: کارم نه د حاجی رسول

"سیس ته مکی پیش که وتوو بــ و به ده ســ ته یتانی  
ده رنه نجامی زیاتر به شتو هیه کی خیراتر له هه موو بواریکی ژياندا"

ناسنامه‌ی کتب:

ناوی کتب: کانت ریځکڅه زیانت ریځده‌خیت

نوسه‌ر: برایان تریسی

وه‌رگېر: کارم‌ند حاجی رسول

بابه‌ت: گه‌شه پیدانی مرویی

چاپخانه: تاران

تیراژ: ۱۰۰۰ دانه

نرخ: ۳۵۰۰ دینار

له به‌ریوبه‌رایه‌تی گشتی کتبخانه گشتیه‌کان ژماره‌ی سپاردنی (۱۱۲۳) سالی ۲۰۲۰ پندراوه.

له بلاوکراوه‌کانی کتبخانه‌ی به‌ختیاری

سلیمانی - شه‌قامی مه‌وله‌وی

۰۷۷۰۱۴۹۵۲۷۰

## کانت ریکشفه... زیانت ریکده خهیت

### پیپرست

ده سټیټک ..... ۵

پیشه کی ..... ۶

جۆره جیاوازه کانی کات ..... ۶

(۱)

کاتی پلاندانان و دیاریکردنی ئامانجه کان ..... ۱۲

(۲)

کاتی پر به رهه م - نه نجام دانی کاری زیاتر ..... ۳۶

(۳)

کاتی زیادکردنی داهات ..... ۶۲

(۴)

کاتی به تال ..... ۷۸

(۵)

کاتی کار کردن ..... ۸۷

(۶)

کاتی داهیتان ..... ۱۰۷

(۷)

کاتی چاره سه رکردنی کیشه و به یاردان ..... ۱۳۵

## کانت ریکجه... زیانت ریکده خیت

(۸)

کاتی خیزان و خه لک ..... ۱۵۱

(۹)

کاتی حه سانه وه و پشوو ..... ۱۷۳

(۱۰)

کاتی ئارامیی ..... ۱۹۵

پوخته ..... ۲۰۷

## دهستپیک

دهلین "کات پارهیه"، بهلام زوریک له نیمه پیمان وایه هرگیز  
بری پیویست کات و پاره مان نیه. له م کتیبه دا (کانت پیکځه،  
زیانت پیکځه خهیت) نوسه ری جیهانی به ناویانگ، پسپوپی بواری  
به رهمداری و خاوه نی پرفروشتن کتیب، برابان تره یسی،  
پیازیک تازهی ناوازه ده خاته پوو بۆ پیکځستنی کات که  
واده کات جلّه وی کانت بگریته ده ست و شتگه لیک زور زیاتر  
به ده سته ییت به شیوه یه کی خیراتر و سانتر له وهی تا نیستا  
به بیرتدا هاتبیت. به له بهرچا و گرتنی تازه ترین توژینه وه کانی  
زانستی به رهمداری و چند ده یه که له پسپوپییه کانی تره یسی،  
نهم سیسته مه پیشکه وتوو کات دابه ش ده کات بۆ سر ده  
به ش- له وانه: کاتی پلان دانان و دیاریکردنی ئامانجه کان، کاتی  
خیزان و خه لک، کاتی زیادکردنی داهات، کاتی حه سانه وه و  
پشو، و کاتی داهینان- ههروه ها باشترین ته کنیک بۆ  
ته رکیزکردنه سر هه ره که لک له و کاتانه ده خاته پوو. نه گه ربیت  
و به وردی پیسا کانی (کانت پیکځه، زیانت پیکځه خهیت)  
جیه جی بکه ییت، نه که ته نها خه ونه گه وره کانت و ئامانجه کانت به  
شیوه یه کی خیراتر و سه رکه وتوانه تر به ده ست ده مینیت، به لکو  
کاتیکی زیاتریش بۆ ده مینیت وه تا بتوانیت بۆ نه و شته ی  
ته رخان بکه ییت که به راستی حه زت لییه تی.

## پیشه کی جۆره جیاوازه کانی کات

(نایا ژیان به نرخه به لاتوه؟ که واته کات به فیږ مه ده، چونکه

کات بنچینه ی دروستبونی ژیانه)

بنجامین فرانکلین

ژیان له سهرده می نیستادا گه لیک ناوازه یه. به دريژایی میژوو  
هرگیز هینده ی نه مږ بوار نه پرخساوه بۆنه نجامدانی شتی زیاتر  
و به دیهینانی نامانجی زیاتر. ده توانی زۆرترو باشتر له هر  
نوه یه کی پیش خوټ بژی. پیشکه وتنه مودیرنه کانی بواری  
ته ندروستی و خزمه تگوزاری ته ندروستی وایکردوه خه لکیکی  
زیاتر له وهی که پیشتر به بیردا ده هات تا ته مه نی هه شتا و نه وه  
ته نانه ت سهدیش - ژیان بکه ن. به لام له گه ل هه موو ئه و بواره  
نایابانه ی پرخساون بو سهرکه وتن، خوشگوزهرانی، زۆر ژیان و  
ناسوده یی، په نگه تووش وه کو زۆرینه ی خه لکی هه ست بکه ی  
شتانیککی زۆر هه ن ده بیټ جیبه جیان بکه ی به لام کاتیکی که مت  
له به رده سنده یه. به هوی گه شه ی له پرتاوی زانیاری، ته کنه لوجیا و  
کیتبه رکی، پیژهی گۆرانکاری به پاده یه ک خیرا بووه که چیدی له  
توانای تودا نیه له گه لی برۆیت.

نه مږ پیویستمان به ږیگه یه کی تازه هه یه بو بیرکردنه وه له کات،  
به تایبه تی کاته جیاوازه کانی ژیان. له مه وه بۆمان دهرده که ویت،



## کات پیکځه... ژيانت ریکده خهیت

که بته ویت له هه موو نه و شتانه ی نه نجامی ده دهیت باشتړین  
دهر نه نجامت هه بیت، بو به جی گه یانندن هه چالاکیه ک و نه رکیک  
له ژياندا، پیوښته پڼگه یه کی جیاوازی به کاربردنی کات  
بگریته بهر. که واته جوړیکی کات پڼوښته بو دیاربردنی  
نامانجه کان و بریاردان له سر نه وه ی به پاستی له ژياندا چیت  
ده ویت. جوړیکی دیکه ی کات پڼوښته بو دیاربردنی گړنگترین  
کاره کانت و تهرکیز کړدنه سر نه رکه پرپه ها کانت و به جی  
گه یانندنیان. جوړیکی تری کات پڼوښته بو تیکه لاو بوون،  
په یوه ندی کړدن، گفتوگو کړدن و به پړوه بردن. جوړیکی که ی کات  
پڼوښته بو نه وه ی له مال بیت له گه ل خیزانه که ت و په یوه ندی به  
هه ره پرپایه خه کانت. جوړه جیاوازه کانی کات زورکات وه کو پوښ  
و ناو وان، تیکه ل کړدنیان کاریکی ئاسان نابیت. هه ره هه ولتیک بو  
به کاربردنی جوړه کاتیکی هه له له شوپڼیکی هه له ده مانگه یه نیته  
شهرمه زاری، شکست و زیان گه یانندن.

## چوڼیه تی ژيانی تر

چوڼیه تی ژيانت به ته واوه تی به نده به شیوازی به پړوه بردنی  
کاته کانت. به پړوه بردنی کات له پاستیدا بریتیه له به پړوه بردنی  
که سیی و نه ویش به شیکه له به پړوه بردنی ژيان. که واته  
به پړوه بردنی کات، به پړوه بردنی خودی خو ته. نه گه کاتی خو ت  
به دروستی پڼکځه خهیت، قورسه بتوانی شته کانی دیکه ت  
پڼکځه خهیت.

## کانت ریکجه... ژيانت ریکده خهیت

خوشبه ختانه، که سه هه ره زهنگینه کان و سه رکه وتوو هکانی دنیا هه مان نهو بیست و چوار کاتر میړه یان له پوژیکدا ههیه که تو هه ته. جیاوازی نیوان که سانی سه رکه وتوو و سه رنه که وتوو نه وهیه که که سانی سه رکه وتوو بریکچار به توانایه کی که م و دهره تیکی که موه، به ره میکی گه وره تریان ده بیست له وانیر چونکه کاته کانیاں به شیوازیکی باشتر و کاریگر تر به کار ده به ن. پر په هاترین توانای تو توانای بیرکړنه وه ته پیش هه لسوکه وت له کاتی هه لسوکه وت کړندا. نه وه له توانای تودایه که بریار بدهیت چ شتیک بایه خدار تره و چ شتیک بایه خه که متره. دهرووننا سه کان پیمان ده لئین که پیژهی قه درله خو نانت - واتا تا چند پیز له خو ت ده گریت و له خو ت پازیت - کلیلی پیوانه کړنی دلخو شیی تویه له هه ر بواریکی ژیا نندا. کلیلی قه درله خو نانیشت بری تیه له هه سستی متمانه به خو بوونت له راپه پاندنی چند کاریکی دیاریکراودا. نهو متمانه به خو بوونه ی ده بیته هو ی ریکخستنی ژیا نت، گیشتن به نامانجه کانت، جیبه جی کړنی نه رکه کانت و به ده سته پتانی نهو ده رنه نجامانه ی لیت چاوه پروان ده کړیت و خوشت له خو تی چاوه پری ده که یت.

به نرخترین سه رمایه ی دارایی تو توانستی پاره په یدا کړدنه. به هو ی توانای به ده سته پتانی ده رنه نجامه کانه خه لکی ناماده ن پاره ت پیبده ن. نه مه ش دیسانه وه به ته واوه تی به نده به چو تیه تی به کاربردنی کانت له ثانی کارکردن، پیش و دوی کارکردنیشت. تو ماس نه دیسو ن ده لئیت، "بیرکړنه وه قورسترین کاره، هه ر

## كات رېځېځه... ژيان ت رېځدده ځه یت

له بهر نه وه شته زوړينه ى ځه لك پييان باشته بهر نه ك  
بېرېكه نه وه. " شپوازي بېر كړنه وه له كات و پيگا جياوازه كاني  
به كارېدني كاته كانه، تا پاده يه كي زوړ بېر پاره له سه ر چوڼيه تي  
ژيان دده دات.

## بوه سته و بېرېكه وه

به شپيكي زوړى ځه لك له بارى كاردانه وه و وه لامدانه وه ى  
پاسته وخوځا ده ژين. كاتي ك شتيك له ده وروپه رياندا پوو دده دات،  
ځوكارانه، يه كسره و بې بېر كړنه وه وه لام و بهر په چ دده نه وه.  
نهمه ش ده يان كاته به نده ى نه و ساته وه خته.

كليلى كوټرپول كړدنى ته واوه تي كات و ژيان بريتي به له وه ى  
بوه ستيت و بېرېكه يته وه پيش نه وه ى كاردانه وه و وه لامدانه وه  
هه بېت. نه وه تويت جوړى كات و هه لسوكه وتي پيويست  
هه لده بزيړى له هه ر ساته وه ختيكدا، دواتر هه ر تويت وه لامپكي  
دروستت بى نه و ساته وه خته ده بېت. ميژوونوسى به ريتاني  
(نارنولده توينبى) ځه لاتي نوبلى بى شاكارپكي دوازه بهرگى  
وهرگرت به ناوى (خويندنه وه يه ك بى ميژوو). نه و زنجيره  
په رتوكانه باسى گه وده بوون و كه وتنى بيسست و سى  
شارستانيه ت يان ئيمپراوريه تي مه زن ده كنه به دريژايى دوو  
هه زار و پينچ سه د سال. توينبى بوى دهركه وتوو كه هه ر  
ئيمپراتوريه تي ك به سوپيكي پيشبيني كراودا تيده په پيټ، هه ر له  
سهره تا كاني بنياتنانيا نه وه هه تاوه كو ده گات به پووخانيان. نه و

## کانت ږیکڅخه... ژيانن ږیکده خهیت

بیړوکۍ "تیزری بهرنگاریوونه وه و وه لامدانه وهی میژوو" ده خاته پوو، نه مهش نه وه پیشان ددهات که هر شارستانییه تیکی مه زن به بچوکی دهستی پیکردوه. هه ندیک جار له تیره یه که یان گوندیکی بچوکه وه دهستی پیکردوه، به لام وه لامدانه وه یه که له دواى یه که کان بؤ بهرنگارییه دهره کییه کان - که عاده تن له لایه ن تیره شه پخوازه کان و دوژمنانی تری مرؤشه وه بو - وایکردوه نه و تیره یان گونده بچوکه گه شه بسه نیټ و بهر فراوان بیټ تا پانتاییه کی گهره ی بیثوماری خاکی داگیر کردوه.

بؤ وینه ئیمپراتوریه تی مه نگول که گهره ترین ئیمپراتوریه تی میژوه له پوی خاکه وه، له سی که سه وه دهستی پیکردوه: تیموچین، دایکی "هزیلن" و برا گچکه که ی، نه مه دواى نه وه ی تیره یه کی دیکه ی مه نگول گونده که یانی خاپوړ کرد. له و دهستیپکه ساده وه، تیموچین - دواتر به جه نگیزخان "جهنگاوه ری بیخه وش" ناسرا - ئیمراتوریه تی مه نگولی بهر فراوان کرد له دهریای یابانه وه بهر و چین، هیندستان، به شیکی زوری پوسیا و پوزه لاتی نیوه پاست هه تاوه کو ده گاته وه به دهریای ناوه پاست و دانوب.

## هه لیزارده و بریاره کانت هه موو شتیکن

هه مان شت بؤ تو و ژيانی توش پاسته. هه تاوه کو وه لامدانه وه ی کاریگه رت هه بیټ بؤ ململانییه یه که له دواى یه که کانی پوژانه ی ژيان و کاره که ت، زیاتر به رده وام ده بیټ له زیره که بوون و

## کانت پیکځه... ژيانت پیکځه خهيت

په رده دان به توانا کانت تا ده گاته نه وپه. زياتر له هه موو شتیک سرکه وخته کور تخايه ن و دريځ خايه نه کانی تو تا پاده يه کی زور به نده به شتوازی وه لآمدانه وهت له هه مېر نه و تهنگوچه له مه و ململانيينه ی ژيانی پوژانه که ناتوانيت خو تيان لی لآبد هيت و هه ر دینه پيش. نه وه پيی ده گوتريت توانستى وه لآمدانه وه، و اتا توانای تو بق وه لآمدانه وه يه کی کاریگر به رامېر داخوازييه دژيک و به رده واهه کان.

له م کتيبه دا فيري زنجيره يه که له باشتري شتوازی به کاربردنی کات و بڼه ما کانی به پړوه بردنی کات ده بيت که تا ئيست دوزراييتنه وه. هه مان نه و شتواز و نه خشه پيگايانه ی به پړوه بردنی کات که خه لکه دلخوش و سرکه و توه کانی کو مه لگا که مان به رکاری ده هينن. به جيبه جی گردنی نه و شتواز و پيگايانه، ده توانيت ته وای کات و ژيانت پیکځه يت، هه روه ها به ره ميکی زياتر له سالتیک يان دوو سالی داهاتووت وه ده ست بخه يت به جوړيک زياتر بيت له وهی خه لکی به چند سالتیک يان ته نانه ت له هه موو ژيانيدا به ده ستی ده هينيت.

کاتیک له باره ی بارودخی ئيستات زياتر ناگامه ند ده بيت و په ی به پيگه هه ره کاریگره کان ده به يت تا له شوين و کاتی جياوازدا و به پيگايه کی جياواز به کاریان به يت، نه و به پوونيه کی مه زنتره وه بيرده که يته وه و وه لآمدانه وه شت به متمان به خو بوونیکي گه ورده تره وه ده بيت وه که له پيشتر.

(۱)

## کاتی پلاندانان و دیاریکردنی نامانجه کان

(بۇ سەرکه وتن پېویسته مرؤف تایبه تمه ندییه کی هه بیټ، نه ویش  
پوونییه له نامانجیدا، واتا بزانیټ خوئی چی گهره که و  
خواستیکی به تینی هه بیټ بۇ به ده ستهینانی) .

ناپۆلیۆن هیل

یه کێک له به نرخترین جۆره کانی کات بریتییه له و کاته ی به  
بیرکردنه وه، بریاردان و پلاندان دانان به سهری ده بهیت بۇ  
به ده ستهینانی نه و شتانه ی به جیدی ده تهوین له ژياندا. تاکه  
گهره ترین کاتی به فیرۆچووش بریتییه له ده ستهی کردنی کارێک  
به بۆ بوونی نامانجیکی پوون و دیاریکراو.

خه لکیکی زۆر پر به ره مه ترین کاته کانی ته مه نیان به وه لامدانه وه و  
کار دانه وه ی نه و شتانه ی له ده وری به ریاندا پوو ده دات، هه روه ها به  
کۆشش کردن له پێناو به دیهینانی نامانجه کانی خه لکی تر به فیرۆ  
ده ده ن، له بری نه وه ی نه و کاته بۇ یه کلا کردنه وه ی نه وه ی  
به پاستی چیان ده ویت له ژياندا ته رخان بکه ن. گوته یه ک هه یه  
ده لیت: پێش نه وه ی هه ر شتێک بکه یټ، پېویسته سه ره تا شتیکی  
که بکه ی. پێش نه وه ی ده ست بکه ی به گه شتی سه رکێشیه  
مه زنه کانی ژیان، پېویسته بریار به ده یټ که ده ته ویت بکه یټ به  
کوئی. هه واله خو شه که نه وه یه، له پێشتردا هه رگیز هینده ی نه مرۆ

## کانت ریکشفه... زیانت ریکده خهیت

دهرفهت نه پره خساوه بۆ وه دیهیتانی ئامانجه کانت، به لام تهنا تو ده توانیت بریار بدهیت که چیت دهوئیت.

جیاوازی چیه له نئوان دهوله مهند و ههزار؟ یه کیک له وه لامه کان نه وهیه که نزیکه ی ههشتاو پینج له سه دی خه لکی دهوله مهند ئامانجیکی گهره یان ههیه هه میسه کاری له سه ر ده کهن. تهنا سی له سه دی خه لکی ههزار ئامانجیکی گهره یان ههیه که جابه جار کاری له سه ر ده کهن، نهویش نه گهر بیکهن.

### له سه دا یه ک به رامبه ر له سه دا نه وه دو تو

نه مرقۆ مشتومرێکی زۆر ههیه ده رباره ی جیاوازی نئوان گروپی له سه دا یه ک به رامبه ر هه موو خه لکی جیهان. بانگه شه یه ک ههیه که ده لئیت له سه دا یه کی جیهان خاوه نی سه رووت و سامانیکی زیاترن له باقی هه موو خه لکی جیهان. هه رچه نده ئه و ئاماره نادروسته، له راستیدا جیاوازییه راسته قینه که له نئوان سی له سه د و نه وه د و حه وت له سه ده چونکه زۆرینه ی خه لکی له شتیکی زۆر که م یاخود له سفره وه ده ست پێده کهن. پرسیاره راسته قینه که ده بیئت نه وه بیئت "چۆن ئه و له سه دا سییه که له سفره وه ده ستیان پێکدرووه به و پادهیه سه رکه وتوو بوون له ماوه ی دوو بۆ سی نه وه دا؟"

وه لامه که سادهیه، ئه و له سه دا سییه ئامانج و پلانی پوون و نوسراویان ههیه که هه موو پۆژیک ئیشی له سه ر ده کهن. نه وان دروست ده زائن خۆیان کێن، چیان دهوئیت و به ره و کوێ ده پۆن.

## كانت يئكبه... ژيانن يئكده خەيت

ئەوان پلان و نەخشە پىڭايە كيان ھەيە كە خىراتر و گەلەك وردتر پىنمونىيان دەكەت بەرەو بە دەستەينانى ئەو تەندروستى، دىلخوشىي، سامان و خوشگوزە رانىيەى زۆرەي خەلگى لە ھەموو ژيانيان تەقەلەي بۆ دەدەن. ئەوان لە دەره نجامى ھەبوونى ئامانجگەلەككى ديار و نوسراو، كاتىكى فرەكە متر بە فېرۆ دەدەن بە بەراورد لە گەلەك سىنكى ئاسايى. ئەوانەى ئامانج و پلانى نوسراويان ھەيە بەرھەمىيان بە تىكپايى دە ئەوئەندەى كە سانى ترە ھەرچەندە پلەي پۆشنىبىرىي و زىنگيان لە يەك ئاستدا بىت.

## پوونى ھەموو شتىكە

چېرۆكەك ھەيە لە بارەى پاوچىبەك گوايە دەچىتە كەنارى دارستان و چاوەكانى دادەخات و تەنگەكەى پوو دەكاتە دارستان و تەقە دەكەت. دواتر پوو دەكاتە ھاوپىكەى و دەلەيت، "ھىواخوازم شتىكى باش بەرگە وتبىت!" خەلگى زۆر بەو شىۋەيە ژيانيان بەسەر دەبەن. بە شىۋەيەكى ھەپمەكى دواى ژيان دەكەون، ۋەكو چۆن سەگىك دەكە وىتە دواى ئۆتۆمبىلەك، بە دەگمەنىش شتىكيان دەست دەكە وىت. زۆرىنەى خەلگى ژيانيان بە بىن بوونى ئامانج بە پى دەكەن، ئەوئەى لە تواناياندا ھەيە دەيكەن و ھىواخوازن شتىكى باش بىتە پىيان. بە لām ھىواخواستن پلان نىيە، تەنھا پەچەتەيەكە بۆ شكست ھىنان، ھەلەت ئەگەر پەچەتەيەك نە بىت بۆ خولقاندىنى كارەسات. ئەگەر بىتە وىت كاتەكانت تا ئەوپەى فراوان بەكەيت و چىژ لە گەورەترين پىژە و جۆرى سەرۋەت



## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده هیت

و سامان وه ریگریټ، پټویسته به به رده وامی کات بۆ بیرکردنه وه له ئامانجه کانت ته رخان بکهیت، به تاییه تی کانتیک به گۆرانیکی خیرا و کیشمه کیشدا تیده په پیت، پټویسته وابه سته ییه کی به تینت هه بیت بۆ ئامانجه کانت. مه زنتین ئامرازه کانی کات به پیره بردن بریتین له دیاریکردنی ئامانج، پلان دانان و پیکهستنی ژيانت به دهوری ئه و شتانه ی به جیدی ده ته ویت جیه جیان بکهیت و بیته خاوه نیان.

بۆ دیاری کردنی ئامانج و پلان دانانی ستراتیجی که سیه پټویسته ماوه یه که پشوو وه ریگریټ و تیپابمینیټ، دوربیت له هه موو پیپرینیک و دابرائیک. دواتر وه لامی چه ند پرسیاریکی سه ره کی ده ده یته وه بۆ دلنیا بونه وه له وه ی ئه و شته ی له پووکاردا ده کهیت یه کانگریټ له گه ل ئه و که سایه تیه ی ناخت، هه روه ها له گه ل ئه و شته بیته وه که به جیدی ده ته ویت.

## سه یری ناخت بکه

یه که م پرسیار که ده کهیت بریتییه له "من کیم؟" وه لامی تو بۆ ئه م پرسیاره ده رخه ری خوودبینی خۆته بۆ ئه و که سه ی پیتوايه تویت. چونکه په فتاره کانی ده ره وه ت هه میشه هاوته ریبن له گه ل بینین و په سنکردنی ناخی خۆت. بۆیه ئه م وه لامه زۆر شتت سه باره ت به خۆت پیده لئیت. تابلوی سه ره په رستگای (ئه پۆلۆ) له دیلفی یۆنانی دیرین لئی نوسراوه "ئه ی مرۆف، خۆت بناسه." ئه مه خالی ده ستپیکێ داناییه.

## کانت ریکخه... ژيانت رينکده خەيت

سوكرات دەلێت، "ژيانتيك خالی بێت له لیكۆلینهوه شایستهی  
ئەوه نیه بۆی بژی." ئەگەر بێت و کانتیک بەرپرسی تهرخان نهکە  
بۆ لیكۆلینهوه له ژيانت و دلنیاکردنهوهی ئامانجه کانت و  
نهگۆرانیان، ئەوا ده بێت به که سیکی بهرپه چده روهی  
وه لāmده روه، به جۆریک پهفتاره کانت به بی بیرکردنهوهی  
پیشوه خته ده بێت و به زۆریش ئه و شتانه ده کهیت که خه لکی  
دیکه ده خوازیت بیانکهیت. شیهه لکاری ئامانجه کانت به وه ده ست  
پێکه که ئەوه بیرى خۆت بهینیت وه تۆ ناوازهیت و توانایه کی له  
پاده به ده رت هیه. هه رگیز که سیکی کتومت وه کو تۆ نه بووه و  
ناشبییت. خۆتبه، چونکه که سه کانیت هه موویان گیراون. تۆ  
تیکه له یه کی ئالۆز و تاییه تیت که پیکهاتوییت له زانیاری،  
ئه زموون، پۆشنبری، به هره، توانا، هه ز، هه ست، ویست و ترس.  
له گه ل ئەوه شدا، هه ر له قوناغی کۆریه له ییه وه به زنجیره یه ک  
ئه زموونی ئالۆزدا تیپه ریویت که تۆی کردوه به و که سه ی ئه مپۆ  
هه یت.

تۆ هێزیک و کۆمه له توانایه کی تاییه تیت هه ن، به و توانایه وه له  
دایکبوویت که به دلنیا ییه وه له شتی که ناوه زه یت، یان له وانه یه  
له زۆر شتدا. بهرپرسیارییه تی گه و ره ی تۆ له هه مبه ر خۆت و  
خه لکی دیکه، ئەو ئه رکه تاییه ته ی سه رشانت ده دۆزیت وه که  
له سه ر ئەم زه وییه ده بێت جیبه جیی بکه یت. پتویسته  
خه یالسا زیت بۆ داها توو، مه به ستی ژيانت و ویستی دلت پوون  
بکه یت وه.

## کانت ږیکڅخه... ژيانټ ږیکډه خه یت

### ئو شته ی به پراستی هه زت لیته تی ئه نجامی بده

یه کیك له کاره هه ره مه زنه کانی تو له ژياندا نه وه یه شتیك بدوژیته وه که زور هه زت له ئه نجامدانیته تی، پاشانیش هه موو دلی خوتی بده یتي تا ئو راډه یه ی ده گه یته پله ی ته واو ناوازه یی له نه نجامدانی ئو شته دا. به دريژایی ژيانی پیگه یشتووییت و پیشه ییت ده بیټ زنجیره یه ک پرسیار بکه یت و وه لامیان بده یته وه. وه لامه کانت به تیپه پینی کات و وه رگرتنی ئه زمون ده گورپین. پیویسته وه لامه کانت پوون بن هه ر کاتیك ئو پرسیاران له خوت ده که یت، هه روه ها ده بیټ ئاماده یی ئه وه شت تیدابیت له گه ل زیادبوونی خه رمانی زانیارییت وه لامه کانت بگورپین. به گرمانه کردنی ئه وه ده ست پیبکه که تو هیچ سنوریکت نیه. خه یال بکه که ده کرا داریکی ئه فسوونوی رابوه شینیت و سه رله به ری ژيانټ بکه یت به ژيانیکی نمونه یی. پرسیار له خوت بکه:

۱. ئایا به پراستی ده مه ویت ژيانم به کوئی بگه یه نم؟

۲. ئایا به پراستی، به پراستی ده مه ویت ژيانم به کوئی

بگه یه نم؟

۳. ئایا به پراستی، به پراستی، به پراستی ده مه ویت ژيانم به

کوئی بگه یه نم؟

کلیله که بریتیه له وه ی که جاری سییه م ئو پرسیاره ده که یته وه به به کاره یتانی "به پراستی، به پراستی، به پراستی". واتلیده کات به قولایی ناخندا برقیته خواره وه، به لای پرسیاره پووکه شیه کانی

## كانت ريكبغه... ژيانت ريكده خەيت

سەبارەت بە پارە و سەرکەوتن گوزەر دەکەیت، ئەمەش زۆربەى کات ئەو وەلامەت پێدەدات کە بۆى دەگەرێت. بەم جۆرە دەست دەکەیت بە کردنەوهى تەواوەتى توانا شاراوەکانت.

### پلانى دانانى ستراتیجى کەسى

کۆمپانیا سەرکەوتووێکەکان پارەیهک و کاتیکی زۆر بۆ بەرهو پێشبردنى پلانى دانانى ستراتیجى بۆ بازىگانییهکەیان تەرخان دەکەن. ئەمە ئەو ئامانج و پلانى ئەوەن کە بەوریاییهوه دانراون، ئەوان بۆ بەدەست هێنانی سەرکەوتن و قازانجى گەرەتر لە بازارە پێکابەرییهکاندا بەکارى دەبن.

هەر وهما تۆش پێویستت بە پلانى ستراتیجییه، پلانیکی ستراتیجی کەسى، بۆ دانیابوونەوه لە وهى له کەمترین ماوه دا زۆرتى شت بەدەست بهێنیت و لەو پێگەیه دا کەمترین هەلە ئەنجام بدەیت. پلانى ستراتیجى کەسى شىش تەركیز دەخاتە سەر چوار پرسىارى بنه‌په‌تى کە پێویستە تۆ بەردەوام بیانکەیت:

۱. ئایا من ئیستا له کۆیم له ژيانى خۆمدا؟ تا ئیستا چ شتیکت بەدەست هێناوه؟ بېرى سەرمايه‌ت چه‌نده؟ ژيانى خێزانیت چه‌ونه؟ ئاستى تەندروستی و لەشپێکیکت چه‌ونه؟
۲. چۆن گەیشتمه ئەم شوێنەى ئیستام؟ ئەو بژاردە و بپیارانە جیپوون کە ئەمڕۆتیا بەره‌مه‌ینا؟ چ شتیکت سەرەکیترین هۆکاری سەرکەوتنت بووه تا ئەمڕۆ؟ چ شتیکت هۆکاری نۆشوستییه‌کانت بووه؟

## کانت ریکجه... زیانت ریکده خهیت

۳. ده مه وی بېرته کوئ له داماتوود؟ خه یالی داماتوویه کی بیخهوش بکه. بېرته ناو پېنچ سالی داماتووته وه وایدابن له هه موو پویه که وه ناوازه یه. نه داماتووته چونه؟ چ جیاوازیه کی هه یه له گه ل زیانی نیستات؟

۴. چون ده توانم له م شوینه کی که نیستا تئیدام بگه مه نه شوینه کی ده مه ویت پتیبگه م؟ هه موو نه و شته جیاوازانه چین که هر له مېروره ده توانین بیانکهیت، بو نه وهی داماتووه بیخه و شه که تی پی بنیات بنییت؟

## سهره تی نه وهی په گه م

ته نها له نه مریکا زیاده ده ملیون ملیونیر هه یه که له سه دا هه شتایان به پشتبه ستن به خویان پېگه یشتوون. له جیهانیشتدا، نزیکه کی دوو هزار ملیاردیر هه یه، هه روه ها نه وانیشت نزیکه کی شه ست و شه ش له سه دیان خویان پېگه یاندووه. نه وانه هه موو نه و تاکانه ن که له هېچه وه ده سستان پیکردووه و سه رکه و تنی داراییان له ماوهی یه که ته مه نی کارکردندا به ده ست هیناوه، هه لبت نه گه ر زووتر نه بیټ. نه کی بچی تو نا؟

زور پېگه کی جیاوازه یه تا بگهیت به نامانجه کانی وه کو داماتی زور، سه ربه خوی دارایی و ته نانه ت سه روه ت و سامانیشت. یه کیک له پېگا خیراکانی سه رکه و تنی دارایی بریتییه له توانای ده ست پیکردن و بنیاتنای بازرگانی یان نیشتی سه رکه و تووی خوت. نه مېر له هه موو کاتیک ناسانتره ده ست بکهیت به نیشتیک و به

## کانت ږیکڅه... ژيانت ږیکده خه یت

نميايشکردنی به ره مه کان يان خزمه تگوزار ييه کان. ماوه ی که متر له بیست و چوار کاتر میږ ده خایه نیت بۆ ئه وه ی بازرگانیه که ت تۆمار بکه یت، په ږه یه کی نه لیک ترؤنی بۆ دابنیت و ده ست بکه یت به کارکردن. خه لک ټکی زؤر ده بڼه خاوه ن داراييه کی سه ره بخو به هو ی به ده ست هیڼانی پسپوړی و خو به ره و پیش بردن یان به شیوه یه کی باش له بواری خو یاندا، یا خود به ئیش کردن بۆ کۆمپانیایه کی تر و وه رگرتنی پاره یه کی باش. ده چن ئیش بۆ که سیکی دی ده که ن، توانا کانیان په ره پیډه ده ن، له ماوه ی تیپه رینی چند سالتک پاره ی زیاتر و زیاتر په یدا ده که ن. ده ملیونی ږیکی ملیونیره کان پیکه اتووه له پیشه گه ره کانی وه کو: دکتوره کان، پاریزه ره کان، ته لار سازه کان، ژمیر یاره کان و نه ندان یاره کان. بۆ ماوه یه کی دوور و دريژ کوشش ټکی زؤریان کردووه، کاری ناوازه یان نه نجام داوه، ږیز و ناویانگیکی گه وړه یان بۆ خو یان په یدا کردووه، دواچاریش پاره یه کی باشیان پیډراوه. تۆ ده توانی ږیگه ی بنیاننانی بازرگانی خو ت و ئیشی سه ره بخو هه لېژتیریت یان ده توانی ئیش بۆ کۆمپانیایه کی که بکه یت، به تاییه ت کۆمپانیایه کی خاوه ن ئیمکانیه ت که له سه ره تاي کارکردندا بیت. ده شتوانی پسپوړی به ده ست به یتیت و بیته که سیکی ناوازه له بواره که ی خو تدا. ده توانیت بیته که سیکی زؤر سه ره که وتوو به چه ندین ږیگه ی جیاواز.

## گوئى بۇ خۆت بىگرە

دەتوانىت لە نىئوان رېڭگە جىاوازە كاندا بەگوئىرەى كەسايەتت،  
توانستەكانت، سروسشت وئەوشتەى چىز لە ئەنجامدانى  
وەردەگريت رېڭگە يەك ھەلبىزىريت. ھەوالە خۆشەكە ئەو يەشتىك  
نىيە بە ناوى تاكە باشترين رېڭگە. بە مىليۇنان خەلك بارى داراييان  
زۆر باشە بە ھۆى ئىشكردن بۇ كۆمپانىيەكى دىيان بەھۆى  
بەدەستھىنانى پسپۇرپى، يان ھەردووكيان. خەلكىكى تر لە  
بازرگانيدا سەرگەتو دەبن يان لە دەستكردن بە ئىشى  
سەربەخۇدا بەھۆى ھەبوونى رېژەيەكى زۆر لە شارەزايى. ھەندىك  
خەلك چەند شتىك دەكەن، دەستدەكەن بە ئىشى سەربەخۇى  
خۇيان، پاشان پسپۇرپى بە دەست دەھىنن لە بەرەو پىش  
چوونى پىشكەش كوردنى خزمەتگوزارىيەكدا يان پەرەپىدانى  
بەرەمىكدا كە خەلكى بەراستى دەيانەوئەت و ئامادەن پارەى  
پىبدەن.

پوونى پەنگە لە سەدانەو دە و پىنجى سەرگەوتن بىت. ھەتاوەكو  
پوونتر بزانى تۆكىيت و چىت دەوئەت، ئاسانتر دەتوانىت بگەيت  
بە سەرگەوتن لەژىر ھەر ھەل و مەرج و بار و دۇخىكدا بىت.  
(تۆماس كارلايل) دەلئەت، "مۇفئىكى خالى لە ئامانچ كەمترين  
بەرەو پىش چوون بەخۇيەو دەبىنئەت لە خۆشترين رېڭگەدا، بەلام  
مۇفئىكى خاوەن ئامانچى پوون تەنانەت لە ناخۆشترين رېڭگەشدا  
بەرەو پىش دەچىت. " دەمىك كاتى خۆت وەردەگريت بۇ وەستان  
و بىرگەدەو لەو شتەى بە جىدى دەتەوئەت و چۆن بەدەستى

## کانت ریکبڅه... ژيانت ریکده خه یت

بهینیت، ده توانیت خوت له سالانیکې زوی پر ماندوویون و بینو  
به رده ی بیته نجام دهرباز بکه یت. هه له کانی پاردو له بیریکه و بیر  
له داهاتوو بکه وه. پهنديکې تورکی هه یه ده لیت، "گرنگ نیه  
هه رچه ندیک له سه ر پیکه ی چوت بوویت، بکه پړوه."

## هوکاری نرنکی

(جوش بیلینګس) که نوسه ریکې ئه مریکې کومیدیه ده لیت، "نه و  
شته ی مروؤ نازار ددهات نه و شته نیه که ده یزانیت، به لکو نه و  
شته یه که به هه له ده یزانیت."

وهختیک مندا ل بووم، ماموستاکانم و دایک و باوکم به رده وام پتیا ن  
ده گوتم نه گه ر نمره ی باش به ده ست نه هینم، ئاماده یی ته و او  
نه که م و نه پړم بؤ زانکو، نه و له ژياندا سه رکه وتوو نايم. منیش  
باوه پم پی ده کردن. ده می له ئاماده یی شکستم هیئا و به هو ی  
که می نمره کانمه وه بیبه شکرام له به رده وامبوون له خویندن، خوم  
پاده ستی ژيانی کریکاری یی کرد. له چهند سالی دواترم خه ریکې  
قاپ شوردن، بیر لیدان، نیش کردن له کارگه ی به ره م هیئانی  
ته خته و کارگه ی تر بووم، هه ندیک جاریش له ئوتومبيله که مدا  
ده نووستم. له کوتاییدا، له شهرمه زاریی نه وه ی نه و هه موو خه لکه  
سه رکه وتووه م له ده وری خوم ده بیینی، که زوریه یان له من گه نجتر  
بوون، دهستم کرد به به رده نگاریوونه وه ی بیر و باوه پم سه باره ت  
به سه رکه وتن و شکست. دهستم کرده پرسیار کردن، "بؤچی  
هه ندیک خه لک له هه ندیکې که سه رکه وتووترن؟" وه لامه که ی



## کانت ریکځه... ژيانن ریکځه خهیت

سهراسیمه یی کردم. بوم دهرکهوت که په یوه نډیبه کی زور که م هه یه له نیوان سهرکهوتن و په روه رده یی بالا، زرنګی، توانای سروشتی، نمره یی باش یان له خیزاننکی دوه لږمه نډه وه هاتبیتی. زرنګی به یه کیک له تاییه تمه نډیبه پریه هاګان داده نریت بوم که سیکي سهرکهوتو له هه موو بواریکدا. به لام لیکنلینه وه چرکه کان نه وه یان دهرخستوه خه لکیکي زوری سهرکهوتو هه بوون که نه ناستی زرنګی یان نااسایی بووه و نه نمره یی به ریشیان هیناوه له فیرګه. په نګه ناستی زرنګی یان له سهروو نااساییه وه بوو بیت، به لام نه وان بلیمه ت نه بوون.

## شیوازیکی په فتارکردن

شاره زایان گه شتون نه ته نه و نه نجامه یی زرنګی زیاتر شیوازیکی په فتارکردنه له وهی په یوه نډی به نمره یی به رزو و ناستی زرنګی به کی به رزه وه هه بیت. نه یی که واته چ شتیک شیوازی په فتارکردنی زرنګانه یه؟ وه لامه که ساده یه: کاتیک خه ریکی نه نجامدانی شتیکیت و دتبات به ره و یه کیک له و نامانجانیه کی که بوم خوت دیاری کردوه، نه و زرنګانه په فتار ده که یی. هه رکات هه شتیک بکه یی به ره و شتیک نه تبات که خوت ده ته ویت، نه و نا هو شیارانه په فتار ده که یی. من له سیمیناره کاندا باسی ته کنیکیکي ساده ده که م و به لئین به ناماده بووان دده م داهاتیان دوو هینده بیت. نه و هه ناو دهنیم پیکه یی نه لف و بی. پیکه که به م شیوازه یه: هه موو کار و چالاکیه کانت ده که یی به دوو

## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده خهیت

به شه وه، کاره کانی ئه لف و کاره کانی بی. کاره کانی ئه لف ئه و چالاکیان به ره و ئه و ئامانجه ت ده بن که تۆ به جیدی ده ته ویت به ده ستیان به یتیت. نمونه ی ئه و ئامانجه ش وه کو به ده ست هینانی سه رکه و تنی زیاتر له بواره که تدا، چنگ که و تنی پاره ی زیاتر، به سه ر بردنی کاتی زیاتر له گه ل خیزان و هاوړیکانتدا، و چیژ بینین له ته ندروستییه کی بیوتنه. له لایه کی دیکه وه، کاره کانی بی ئه وانان به ره و ئامانجه کانت نابن، یان خراپتر، له ئامانجه مانن دور ده خه نه وه.

با یاسایه کتان پی بیژم که ژيانتان ده گوریت: ته نها کاره کانی ئه لف نه نجام بده.

خۆت پابه یتنه ته نها ئه و کارانه بکه یت که ژیان و ئیشت پرپایه خ و پیشکه و تنو ده کات، هه روه ها هه ستی به ره و پیش چوونت پیده به خشیت له هه مبه ر بوون به و که سه ی خۆت ده ته ویت و به ده سته یتانی ئه و شتانه ی ده یانخوازیت. ئه م نه خشه پرگا ساده یه توانای دوو هینده و سئ هینده کردنی به ره مه کانت، کارامه یی و ده ره نجامه کانت پیده به خشیت له مانگ و ساله کانی داهاتوو. له هه مووشی گرنگتر، کاتیک ئیش له سه ر ئامانجه هه ره گرنگه کانت ده که یت، ئه زموونی هه سستیکی سه رکه و تن ده که یت، هه سستیکی به ره و پیش چوون، هه ست ده که ی زیده تر دلخۆشیت و به ئامانج که یشته ویت. پیژده ی باوه ر به خۆ بوونت به رز ده بیته وه، چیژ له ئاستیکی بالای پیز له خۆنان و شانازی ده بینیت. له وه ش زیاتر، کاتیک ئیش له سه ر گرنگترین کاره کانت و ئامانجه کانت

## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده خهیت

دهکەیت و دەیانگە ینیتە ئەنجام، دەبیتە جیگە ی ریز و تەقدیر و پەسندی خەلکی چوار دەورت. بە خێرای دەبیتە بایە خدارترین کەسی ناو کۆمەلگاکەت.

**پێساکانی دیاریکردنی ئامانجەکان و بەدەست هێنانیان**  
پێسایەکیان پەچەتە یەکی حەوت خاڵی سادە، بەلام کاریگەر، هەیه بۆ بەدەست هێنانی ئامانجەکان کە دەتوانیت فێریان بیت و بەکاریان بهێنیت تا کۆتایی ژيانت. ئەو پێسایەم فێری زیاده ملیۆنێک کەس کردووه لە ئەمریکا، کەنەدا و بیست و دوو ولاتی دیکەش. بە درێزایی ئەو سالانە، بێشومار خەلک هاتوون بۆ لام یان ئیمەیلیان بۆ ناردووم، هەمووشیان بەنزیکی هەمان قسە دووبارە دەکەنەو: "تۆ ژيانی منت گۆپی، تۆ منت دەوله مند کرد." لەکاتێکدا ئەو هەمیشە ئامانجەکان بوون.

**هەنگاوی یەک:** بێزار بده دەقار دەوێت. زۆرینهی خەلکی ئەو ناکەن. وورد بە. پێویستە ئامانجەکان هێندە پوون بن بتوانی بۆ مندالێکی شەش سالان پوونیان بکەیتەو، هەروەها مندالێکی شەش سالان بتوانیت بۆ مندالێکی دیکە شەش سالان روونیان بکاتەو. لەگەڵ ئەوەشدا، دەبیت ئەو مندالە بتوانیت پێت بلێت چەندە لە ئامانجەکان تەو نزیکی چونکە ئامانجەکان هێندە پوون و سادەن. یەکیک لەو هەلە هەرە گورانی خەلکی ئەنجامیان دەدات ئەو یە کە پێیان وایە ئامانجیان هەیه، لەکاتێکدا هەموو ئەو شتە ئەوان هەیانە بریتییه لە خەون و

## کانت ریکخه... ژيانت ریکده خه یت

هیاو. وهکو پاهینانیک، کاتیک پرسیار له ناماده بووان ده که م سه بارهت به وهی نامانجیان هیه، هه موویان ده ستیان به رز ده که نه وه و ده لاین به لی. پاشان داوایان لیده که م چند نمونه که م له نامانجه کانیاں پی بلین، نه وان باسی نه م جوړه شتانه ده که ن: "ده مه ویت دلخوش بم،" یان "ده مه ویت ده وله مه ند بم،" یان "ده مه ویت گه شت بکه م،" یان "ده مه ویت ژیانیکی خیزانی باشم هه بیت."

به لام نه مانه نامانچ نین. نه مانه کومه له خوژگه و هیوايه کن که له هه موو مرقی کدا هه ن. هه ندیک خه ون و خه یالان که هه موو که سیك هه یه تی. نه وانه نامانچی وون و دیاریکراو نین که بتوانیت هه موو پوژیک جهخت له سه ر وه ده ست هینانیاں بکه یته وه. نه وانه پیوانه ناکرین. هیچ که سیك ناتوانیت بیت بلینت تا چند له به ده ست هینانیاں نریک بوویه تیه وه.

## بیاننوسه

هه نگاوی دوو: بیاننوسه. ته نها له ۳٪ خه لکی پیگه یشتوو نامانچی نوسراویان هیه، واش پیده چیت هه رچی باقی خه لکه نیش بو نه وان بکه ن. به تیگرایي نریکه ی ده نه وهنده ی نه و که سانه ی نامانچی نوسراویان نیه پاره به ده ست ده هینن. هه رکات نامانجه که ت نوسی پیوانه ی بکه. ژماره یه کی بو دابنی بو نه وه ی خه لکی بزانتیت تا چند له به ده ست هینانیه وه نریکی. یاسایه ک هیه ده لیت: نه گه ر به ویت سه رکه و توو بیت، پیوانه یه ک بو

## کانت ریکبفه... زیانت ریکده خهیت

هه موو ئامانجه کانت و چالاکییه کانت دابنئ. به لام ئه گهر بته ویت دهوله مه ند بیت، پئوانه یه ک بۆ هه موو ئامانج و چالاکییه داراییه کانت دابنئ.

توئینه وه یه کی تازه کی بواری به پئوه بردن سه ییری ده رنه نجامه کانی سه د و په نجا زانا ده کات که لیکۆلینه وه یان له هه زاران کۆمپانیا کردوه له زیاد له بیست ولات، ئه وه یی ده رخستوه که سی هۆکار هه یه زیاتر له هه شتا له سه دی سه رکه وتنی بازگانی مسۆگهر ده کات: پوونی ئامانجه کان، پوونی پئوانه کان و پوونی دواوله ته کان. له بیرت بیټ، ناتوانیت ئامانجیک بپیکیت که نه توانیت ببینیت. کاتیك ئامانجی دیارت هه بیټ و بتوانیت پئوانه یی به ره و پیشچوونت بکهیت، ئه و زیاتر و خیراتر به ره و پیش ده چیت وه ک له وه یی ئامانجی دیارت نه بیټ و نه توانیت پئوانه یی به ره و پیش چوونت بکهیت.

## که ی ده ته ویت

هه نگاوی سی: دواوله تیک دابنئ. بریار بده ده قاوده ق چ کاتیك ده ته ویت بگه یته ئامانجیکی دیاریکراو. ئه گهر ئامانجه که ت دوورمه ودايه، دابه شی بکه به سه ر چه ند سالتیک، چه ند مانگیك، چه ند هه فته یه ک و ته نانه ت چه ند پۆژیک. هه ندیک له و خه لکه هه ره سه رکه وتوانه یی من ده یانناسم ئامانجیکی ده سالی دابه ش ده که ن بۆ سه ر ئامانجی پینچ سالی، یه ک سالی، یه ک مانگی و هه تاوه کو ده گاته وه به چالاکی پۆژانه. دواتر، پۆژانه خویان

## کات ږیکڅه... ژيانټ ږیکده خهيت

له سر به نه نجام گه يان دنی چالاکیه ک یان زیاتر ږاده هیڼن. نه ی چ ده بیت کاتیک نامانجه که ت به ده ست نه هیڼیت له و دوا موله ته دا که دیاریت کردوه؟ ساده یه: دوا موله تیکي دیکه دابنی، دانه یه کی تر و دانه یه کی تر و دانه یه کی تریش دابنی، نه گهر پتویست بکات. کاتیک تو یه که م دوا موله ت دیاری ده که یه، به گویره ی نه و زانیاریه دیاری ده که یه که له و کاته ده ته. به لام ده کریت هوکاره دهره کییه کان بگوړین. ده شیت پوکاره وه یه که له نابورییدا بیت ناراه یان شتیکی وه کو دارمانی نرخه کانی نه وت پو بدات که هه موو شتیک له بازرگانییه که ت یان پیشه سازییه که ت بگوړیت. کاتیک شتیک پوو ده دات و له خشته ی کاته که ت دوات ده خات، دوا موله تیکي دیکه دابنی. هیچ نامانجیکي نادروست بوونی نه، به لکو دوا موله تی نادروست بوونی هه یه.

## لیستیک دروست بکه

هه نگاوی چوار: لیستیک دروست بکه له هه موو نه و شتانه ی به میشتکندادین که ده شیت نه نجامیان بدهیت بو به دیهینانی نامانجه که ت. له وکاته ی بیر له شتیکی نوئ ده که یته وه که ده کریت نه نجامی بدهیت یان فیری بییت، یان که سیک که بتوانیت قسه ی له که لدا بکه یه، له لیسته که تدا بیاننوسه. به رده وامبه له نوسین هه تا ده که یته نه و حاله ته ی ناتوانیت بیر له هیچ شتیکی دیکه بکه یته وه.

## کانت پښکېڅه... ژيانت ړنګده هيت

هه نګاوی پېنځ: لیسته که ت به ړیز پښکېڅه. لیستی وردبینی دروست بکه، به جړنیک له و کارانه را ده ست پښکات که ده بیت به که مجار نه نجامیان بدهیت بؤ به ده ست هینانی نامانجه که ت، دواتر با نه و کاره بیت که ده بیت دووم جار نه نجامی بدهیت و تا ده گات به کړتا قوناعی پښویست بؤ به دی هینانی نامانجه که ت. ده شتوانیت لیسته که ت به گوږه دی نه وله ویه ت پښکېڅه یه ت. ګرنگترین خالی لیسته که ت کامه یه؟ نه دی دووم ګرنگترین خال کامه یه؟ پړسای هه شتا به بیست (۲۰/۸۰) په پړه و بکه، که ده لیت سدا هه شتای سرکه وتنی تۆ به نده به سدا بیستی نه و شتانه دی تۆ ده یانکه یه ت. ژورکات پړپه هاترین و ګرنگترین نه و شته دی تۆ له ژياندا نه نجامی ده ده یه ت، که ده شیت سدا هه شتای سرکه وتنی تۆ پښکېښیت، له بڼه تدا پړپار ده دات له سر نامانجه که ت و پلان دانان بؤ به دی هینانی. لیستی کی چالاکیه کان، که به پتی پړبه ندی یان نه وله ویه ت پښخراوه، ده بیت په پلان. کاتیک تۆ نامانجی کی نوسراو و پلانیکت هه یه، له سدا نه وه د و حوتی نه و که سه پښکه یشتوانه دی نه مړو نیش ده که ن تیده په پړینی. ده ست ده که یه ت به به ده ست هینانی سرکه وتنی ژور زیاتر، که لیک خیراتر له جاران. خه لګانی ده ورو به رت ژورکات توشی سرسوپمان ده بن.

## ببه به که سیکی کرده یی

هه نګاوی شه ش: له هه مبه ر پلانه که ت با کردارت هه بیت. شتیک بکه، جا هه ر شتیک بیت. ته نها بجولئ. یه که م هه نګاو بنئ. هه واله

## کانت یتکېځه... ژيانت یتکده ځه یت

خوښه که نه و په که تو هميشه ده توانی ههنگاوی په که م  
بېنیت. هه رده م ده زانیت ده یت چی بکه یت تا ده ست پتیکه یت.  
کاتیک په که م ههنگاو به ره و ئامانجه که ت ده نیت، که زورینه ی  
کات قورسترینی ههنگاو کانه، سی سودی گه وره به ده ست  
ده نیت. په که م، فیدباکیکی راسته وخوت ده ست ده که ویت، که  
توانای گوپینی ئاراسته که ت پی ده دات، نه گه ر پتویست بکات.  
دووه م، بیرۆکه ی زیاترت بۆ دیت سه باره ت به ههنگاوانی کرده یی  
زیاتر و باشر به ره و به ده سته یتانی ئامانجه که ت. سییه م، هه ست  
به ته زوویه کی متانه به خو بوون و پړز له خونان ده که یت. هه ست  
به به هیزی زیاتر ده که یت و هه ست ده که ی جلوی ژيانت  
له ده سته خوتدایه. هه موو نه و سودانه وهرده گریت له به رامبه ر  
کاریکی ساده، ئویش هه بوونی کرداره، کرداریک بۆ به ده ست  
هینانی ئامانجه که ت له ههنگاوی په که مدا.

ههنگاوی حوت: ئه م ههنگاو په نگه گرنګترینی هه موو  
ههنگاو کان بیت. له ماوه په کی زور کورتدا شوپشیک له ژيانندا  
به رپا ده کات. ئویش به کورتی نه و په یه: هه موو پړۆتیک شتیک  
نه نجام بده که به ره و پر په هاترین ئامانجت ده تبات. حوت پړۆ له  
هه فته په کدا و ۳۶۵ پړۆ له سالتیکدا، شتیک نه نجام بده، گه وره  
بیت یان بچوک، که ههنگاو یتک به ره و گه یشتن به ئامانجه که ت  
ده تباته پتیشه وه. کاتیک شتیک هه موو پړۆی نه نجام ده ده یت، نه و  
شته له خوتدا چالاک ده که یت که پیی ده گوتریت ریسای گورپی  
سه رکه وتن. ئه م رتسایه له سه ر یاسای سه ره وتنی ( Law of



## کانت ریکڅه... ژيانټ ریکڅه خه یت

(Inertia) نیسحاق نیوتن بنیات نراوه، که ده لیت پټویستمان به ریزه به کی ئیجگار ژوری وزه هه به بۆ خستنه جولای لاشه به که له سهره تادا، به لام پټویستمان به وزه به کی ژور که متر هه به تا نه و لاشه به له سهر جول که ی به رده وام بیت. پټک بیر له پالنان به سه یاره به که وه بکه وه له کاتی که دا به ته واره تی وه ستاوه. هه ولکی که لیک ژوری ده ویت تا ده خریته جول، به لام هه تا دیت وزه به کی که متری پټویسته بۆ نه وه ی به رده وام بیت له سهر جولان به شیوه به کی خیراتر. نه مه بۆ توش هه ر پاسته.

## پاهینانی دیاریکردنی ئامانج

نیستا، پارچه کاغه زکی خاوین ده رکه. له به شی سهره وه ی لاپه ره که بنوسه ئامانجه کان له گه ل به رواری نه مپۆ. دواتر به لای که مه وه ده ئامانج بنوسه که ده ته ویت له ماوه ی نزیکه ی دوازه مانگی داهاتو دا به ده ستیان به یتیت. نه وانه ده کریت ئامانجی به که پوژی، به که هه فته یی، به که مانگی، شه ش مانگی یان ته نانه ت به که سالییش بن. گرنگ نه وه به نه وانه کومه له ئامانجیکن تو ده ته ویت له سالی داهاتو دا به ده ستیان به یتیت.

ئامانجه کانت به شیوازیکی تایبه ت بنوسه، به جوړیک زیده تر به لای نه ست و هیزی میشتکه وه په سه ند بیت. با نوسی نی ئامانجه کانت سی تایبه تمه ندیان تیدابیت: که سی، نه ریتنی و تافی پانه بر دوو. هه ر ئامانجیک به وشه ی "من" ده ست پیبکه. نه ستی تو ته نها ده توانیت ئیش له سهر ئامانجیک بکات نه گه ر پټی بلیت نه وه

## کانت ریکبفه... زیانت ریکده خهیت

خودی خۆتی ده ته ویت ئه و ئامانجه به ده ست بهیئتیت. بۆ وینه ده توانیت بلیتیت "من ئه م بره پاره دیاریکراوه هه تا به رواری ۳۱ ی کانوونی یه که م به ده ست ده هیتم." با ئامانجه کانت ئه ریتی بن، له بری ئه وه ی بلیتیت "چیدی جگهره ناکیشم"، ده لیتیت "من که سیکم جگهره ناکیشم." نهستی تۆ ته نها ده توانیت ئه و فرمانانه جیبه جی بکات که به شیوازیکی ئه ریتی داپژراون. ئامانجه کانت به تافی پانه بردوو بنوسه. نهستی تۆ ناتوانیت بگاته وه به پابردوو یان داهاتوو. له به ره وه، ئامانجه که ت به شیوه یه که ده نوسیت هه ره وه کو ئه وه ی بوویته راست، وه کو ئه وه ی به ده ست هیتابیت و سه رکه وتنه که ت بۆ که سیکی تر باس بکهیت. له بری ئه وه ی بلیتیت "بریکی دیاریکراو پاره به ده ست ده هیتم له مسالدا"، ده لیتیت "له به رواریکی دیاریکراودا بریکی دیاریکراو پاره به ده ست ده هیتم." بۆ نمونه، ده شی بلیتیت "من بی ئیم ده بلیویکی قه مه ره ی چواره رگای لۆک لیده خویم پیش ۳۱ ی کانوونی یه که می ئه سال."

دواتر نهستی تۆ ئه مه وه کو فه رمانیک وه رده گریت و بیست و چوار کاتژمیر له پۆژیکدا کاری له سه ر ده کات. له و پۆژه وه ی تۆ دلتیا ده بیته وه له و ئامانجه نه ی ده ته ویت به دیان بهیئتیت، که ی به ده ستیان بهیئتیت و بیاننوسیت، ده ست ده کهیت به وه رگریتی ته وژمیکی به رده وامی بیرۆکه و زانیاری که یارمه تیت ده ده ن به خیرایی به ره و ئامانجه کانت برۆیت و ده بنه هۆکاری ئه وه ی خیراتر ئامانجه کانت به ره و پووی تۆ بیین.

### نامانجیکي دیاریکراوی مه زن

ناپلیون هیلّ نوسیویه تی، له دواي بیست و دوو سالّ له توږینه وه له دهوله مه ندرتین که سه کانی نه مریکا، هه موو سه رکه و تنه مه زنه کان به "نامانجیکي دیاریکراوی مه زن" ده ستیان پیکردوه. نه مه په کیکه له و نامانجه دیاریکراوانه ی که له هر نامانجیکي دیکه به نرختره بڼو. نامانجیکه ده توانیت زیاتر یارمه تیت بدات تا زیاتر له هر ده سته و تیکي تر نامانجه کانی دیکه ته به ده ست به یتیت.

سه یری نه و لیسته بکه که ده نامانجه که تیت تیدا نویسون و نه م پرسپاره له خوت بکه: نه گهر توانیام په کیک له م نامانجه دیاریکراوانه ی ناو نه م لیسته له ماوه ی بیست و چوار کاتر میتردا به ده ست به یتیم، کام نامانجه گه وره ترین کاریگری نه ریڼی له سه ر ژيانی من ده بوو؟ عاده تن نه و نامانجه زور به سانایی به دی ده کړیت، نه و نامانجه دیاریکراوه په که زیاتر له هر شتیک دیکه ده تخروشینیت و هانت ده دات. نه و نامانجه په که له هر شتیکي دیکه دلخو شترت ده کات نه گهر بیت و به ده ستي به یتیت. نه و نامانجه هه رچییه ک بیت باز نه په که به ده وریدا به یتنه. دواتر پارچه کاغه زیکي پاک بیته و له به شی سه ره وه ی نه م وشانه بنوسه من نه م نامانجه له م به رواړده به ده ست ده یتیم. نه مه وا ده کات نامانجه که ت سږی تاییه تمه ندییه که ی هه بیت (که سیی، نه ریڼی و تافی پانه بردو) و دواموله تیکیشی بڼو داده نییت. له خواړ نه و وشانه وه لیستیک ناماده بکه له هه موو نه و شتانه ی به

### کانت ریکبخه... ژيانت ریکده خهیت

میشتکدا دین که ده شیت نه نجامیان بدهیت بۆ نه وهی نه و ئامانجه به دهست بهیئت. کاتیک شتی تازت به بیردا دیت، بیانخه سهر لیسته که ت.

پاشان لیسته که ت له شیوهی پلانیك یان نه خشه پنگایه ک پیکبخه. بریار بده که پیوسته یه که مجار چ بکهیت، دووهم جار چ بکهیت، سییم جار و تا کوتایی. دواي نه وه ههنگاوی کردهیی بنی سه بارهت به لیسته که ت. یه که م ههنگاو بنی. له زونی ئارامی خۆت برپوره دهره وه، نه و شتانه بکه که پیشتر به کردنیان ههستت به نانا سودهیی ده کرد، و دهست بکه به گهشت پوهو به دهست هینانی نه و ئامانجه دیاریکراوهی ده شیت گۆرانکارییه کی نه رینیی گه وره به سهر ژيانتدا بهینین. له کوتاییدا، بریار بده هه موو پۆژیک شتیک بکهیت که لانی که م یه ک ههنگاو له به دهست هینانی ئامانجه هه ره گرنگه که ت نزیکت ده خاته وه.

### دروستکه ری ملیۆنیر

ده توانین به مه بلّین په چته ی دروستکردنی ملیۆنیر. خه لکیکی زۆر له سهرانسهری جیهاندا سهرکه و تنی زیاتری تۆمار کردووه به به کارهینانی نه م په چته سادهیه به به راورد له گه ل هه ر پێگه یه کی تر که به کار ده هیئریت یان ده خوینریت. چونکه تۆ ده بیت به و شته ی زۆرترین کات فکری لی ده که یته وه. هه موو به یانیه ک کاتیک له خه و را ده بیت، بیر له مه بهسته دیاریکراوه گه وره که ت بکه وه، ئامانجه دیاریکراوه پرپه هایه که ت. کاتیک

## کانت ریکجه... زیانت ریکده هیت

پۆژه کهت به پۆده کهیت، بیر له ئامانجه کهت بکه وه. له کۆتایی پۆژه کهدا، بیر له ئامانجه کهت بکه وه و پیداجوونه وه یه که بۆ به ره و پیشچوونه کهت بکه سه بارهت به گه یشتن به و ئامانجه.

هه تا زیاتر فکر له ئامانجه کهت بکه یته وه، زیاتر یاسای هیزی راکێشان له خۆتا چالاک ده کهیت. دهست ده کهیت به راکێشانی بیروکه، خه لک، پاره و سه رچاوه بۆ نێو ژیا نی خۆت که ده بنه هۆی ئه وه ی خیراتر و خیراتر به ره و ئامانجه کانت برۆیت. شتیکی دیکه ش پوو ده دات، وه ختی خه ریکی به ره و پیش ده چیت له به دهست هینانی گرنگترین ئامانجهت، له هه مان کاتدا هه ست به وه ده کهیت له هه مبه ر ئامانجه کانی دیکه شتدا به ره و پیش ده چیت. هه موو به شیکی زیانت په ره ده ستی نیت. پۆژه ی بپوا به خۆ بوونت و پیز له خۆنانت به رز ده بیته وه. هه ست ده کهیت به هیژتریت و توانای زیاتر تێدایه بۆ به دهست هینانی ئه و شتانه ی له ژیا نندا ده یاخوازیت. به رگه گرنت زیاتر ده بیت و هه رگیز کۆل ناده یته. له کۆتاییدا، هه یچ شتی که ناتوانیت بتوه ستی نیت.

### پاهینانی کرده یی

- ده ئامانجه بنۆسه که ده ته ویت له دوازه مانگی داهاتوودا به ده ستیان به ی نیت.
- نه و ئامانجه دیاری بکه که ده کریت به گه و ره ترین کاریگه ری نه رتینی له سه ر ژیا نته هه بیت و باز نه یه کی به ده و ردا به یته.
- پلانیکی نو سه راو دا بنی بۆ به ده ست هینانی ئه م ئامانجه له پێگی رێسا کانی دیاری کردنی ئامانجه کان و به ده ست هینانیان که له م به شه دا با سه کرا وه.

(۲)

## کانتی پر بهرهم – نه نجام دانی کاری زیاتر

(نه و که سەی هەموو به یانیه ک پلانی پوژده که ی داده نیت و جیه جیی ده کات، وه کو نه وه وایه نه خشه یه کی پیتی که له پویشن به ناو پچاوپچترین شوینه کانی ژیا نی جه نالدا پینمونی بکات).

### ښکتنور هوگو

بق نه وه ی باشتین توانای خوت به یته هوو، پتویسته به شیوه یه کی جیاوا تر له بهرهمداری پروانی وه که له زورینه ی نه و خه لکه ی نه مړو کارده کن. توانای تو بق به کاربردنی کاته کانت به شیوه یه کی باش، بق نه وه ی پر بهرهم بیت، هه روه ها کاریکی زیاتر به شیوه یه کی باشت و خیراتر نه نجام بدهیت، له هه هوکاریکی دیکه زیده تر کار ده کاته سه ر پیره وی پیشه بیت. بهرهمداری کانتیک به دهست ده یتیت که به درژیایی پوژده که ت پلان و پځخستنت هه بیت، نه وله ویه ت دیاری بکهیت و جه خت له سه ر به کاربردنی کاته کانت به باشتین شیوه بکه یته وه.

کاری پر بهرهم له هووی هزیی و جهسته ییه وه پتویستی به پیزه یه کی به رزی وزه، خوړه یتان، ته رکیزکردن و سوربوونه بق نه وه ی کاره که ت به خیرایی و به باشی به نه نجام بگه یه نیت. شیوازی بیرکردنه وه ت له کاره که ت به پاده یه کی یتجگار زور

## كانت رېښخه... ژيانت رېښخه خيت

بېرادره له وهی پڙهۍ چەند له کاره کەت نه نجام ددهیت و تا چ رادهیه ک به باشی دهیکهیت. سئ وشه هره به بایه خه کی بیرکړنه وه له بهرهمداریی که سیی بریتین له پوونی، تهرکیز و وردبونه وه. یه که م گرنګترین وشه ش بریتییه له پوونی. خالی ده سټیګی که شه پیدانی پوونی، که نزیکی له سدا نه وه و پینجی سرکه وتنی توی پتوه بنده، به پرسین و وه لام دانه وهی نه م پرسیاره به شیوهیه کی به رده وام دهست پیده کات. چ دهر نه نجامیک له من چاوه پوان ده کړیت؟ له ژیان و ئیشدا دهر نه نجامه کان ه موو شتیکن. دهر نه نجامه کان هوکاری سره کین، هه لبت نه گهر تاکه هوکار نه بن، بو داهات، که سایه تیت، داهاتوت و شیوازی تیروانین و قسه کړنی خه لک دهر باره ی تو.

خه لکانی سرکه وتوو له لایه ن نه وانی دیکه وه به "بهرهمداري گه وره" وه سف ده کړین. نه وان که سایه تییه کی "پشت به ستوو به دهر نه نجام" بو خو یان بنیات دهنین. دهن به یه کیک له و که سانه ی که "ده چن به دم خه لکه وه" هرکاتیک که سیک کارنکی گرنګ و مه زنی هه بوو، که بیه ویت به باشی و له کاتی خویدا نه نجامی بدات. نامانجی تو نه وه یه ببیت به یه کیک له و که سانه.

## جوری که سایه تی تو

هر که سیک خاوه نی جوریک له که سایه تییه له میسکی خه لکدا. نه م جوره ش به گشتی له چەند وشه یه کدا کورت ده کړیته وه که

## کانت ریکڅه... ژيانټ ریکڅه څه یت

څه لکي له کاتي بیرکړدنه وه یان دهر باره ی تو یان وه سفکړدنی تو  
بو که سانی دیکه به کاری ده هیښن. جوړی که سایه یت تا  
پاده به کی زور ناراسته ی نه و شتانه ده کات که له ژيان و نیشدا  
به سهرت دین.

تو یژینه وه کانی نه م دوا ییانه نه وه ده څه نه پوو، کاتیک تازه  
که سیڅ ده بینیت، به دوا ی دوو تایه تمه ندیدا ده که پیټ له و  
که سدا که جوړی که سایه تیبه کی دیاری ده کات. یه که میان  
بریتییه له "گرمی و متانه". نایا نه مه که سیڅی باشه که  
بتوانیت متانه ی پیڅکه یت و له که لیدا ناسوده بیت؟ له ماوه ی  
پنج چرکه ی سهره تاي بینینی که سیڅ بو یه که م جار،  
سهرنچر اکیشانه تو نه و برپاره ده ده یت و به ده گم نیش هه لیت.  
دوه میان بریتییه له تیڅه له یه که له نیوان "لیهاتووی و  
به توانایي". نایا نه م که سه ده توانیت و ده یه ویت نیشه که له  
باشترین و گونجاو ترین کاتدا نه نجام بدات؟ نایا که سیڅی  
لیهاتووه؟ عاده تن و له امدانه وه ی نه م پرسپاره کاتیک زیاتر،  
بیرکړدنه وه یکه زیاتر، لیکولینه وه یکی زیاتر و نه زمونځکی زیاتری  
ده ویت.

## که رموگړی و لیهاتووی بنچینه

تو یژهران که یشتوننه ته نه و دهر نه نجامه ی که تو که سیڅی  
که رموگړ و متانه پیکراو بیت، واته نه و جوړه ی که څه لکي  
خویشان لیدین، که یفیان پییدین و څه ز به تیڅه لیان ده که ن، نه و



## كالت رېښخه... ژيانت رېښخه خهيت

سه رنه نجام ده بېته خاوه نى كومه له هاوړپيه كى زور و په يوه ندييه كى باش. به لام نه گهر ناويانگت به وه دهر كړديت كه له نيشه كه ت دا وهكو پټويست نيت، يانېش خراپتر، به وه ناوت رويشتبيت كه ليها تونيت يان بيمتانه يت، په ننگه سه ره پاي نه وه ش لاي خه لك هر خوشه ويست بيت، به لام له راستييدا به زه بيان پيتدا دپته وه. هو كاره كه شى نه وه به خه لكى سروشتيانه تيبينى نه وه ده كهن كه سيكى باش كه له نيشه كه يدا باش نيه داهاتوويه كى سنوردارى هه به. نابيتته كه سيكى سه ركه وتوو بقر ماو هيه كى دريژ، له برى نه وه ي ببيتته كه سيكى براوه، ده ببيتته كه سيكى دپړاو، كه سيك كه زور شت به ده ست ناهيتيت له ژيانيدا. له وانه به گرنگترين توانست له دنياى ئيش وكاردا بريتيبيت له "پشت پييه ست". به وواتايه ي خه لكى بتوانن به دلنيايييه وه پشت پييه ستن بقر نه نجامداني كارېك به نايابترين شيوه، له كاتى خويدا و هه موو جاريكيش.

نه وانه ي له كاريوكيدا پشكدار دهن، پرسيارېك سه باره ت به گورانيبيژى كاريوكى ده كهن، "ايا نه و چوڼ دهرده كه وېت؟" نه مه په سنكردنى كوى نمايشه كه ي گورانيبيژى كاريوكيه كه به. له ژياندا، ئيمه هه ميشه برپارمان له سه ر ده دريت و هه لده سه نكيترين له لايه ن خه لكى تره وه، هه روه ك چوڼ ئيمه ش هه رده م خه لكى تر هه لده سه نكيئين و برپاريان له سه ر ده دهن. هه موو پوژيک، له هه موو بارودوخېكدا، به شيوه يه كى دياريكراو دهرده كه ويت، هه ر دوو كيشيان تيگه يشتنېك دروست ده كهن و

## كانت رېكېفە .. ژيانت رېكده خەيت

شوین پئیەك جیدەهیلن. كۆكراوەی ئەو تێگەشتن و شوین پئیەنەى تۆ دروستیان دەكەیت و بەجیيان دەهیلێت جۆرى كەسایەتى تۆ بنیات دەنێت. پرسیارەكە ئەوێه، ئایا چۆن دەردەكەویت؟

ئامانجى تۆ ئەوێه كە وەكو باشتەين نمایشكار دەریكەویت. دەتەوێت خەلكى بە نایابترین كەس، كەسێك كە بەجیدى لە هەموو بارودۆخێكدا و بەبەردەوامى شتیكى بە نرخى پئیە، بتبینن و دەریارەت بدوین. ئەوێش باشتەين جۆرى كەسایەتى و ناوبانگە بە دەستى بهێنیت. هەموو كەسێكىش راستیەكە دەزانیت، هەموو كەسێك دەزانیت كە كۆ باشتەين و پڕبەهەمەين كەسە لە هەموو ژینگەى كى كارکردندا. كەواتە پرسیارەكە بۆ تۆ ئەمەى، ئایا چۆن دەردەكەویت؟

## پەتا گەرەكە

پەتا بریتییە لە نەخۆشییەك یاخود دەردێك كە بە ناوچەى كى بەرفراواندا بڵاو دەبێتەو و كار دەكاتە سەر پێژەى كى نۆرى خەلك. ئەمە پەتای "لاوازى لێهاتووێى" بە دنیاى پۆژئاوادا بڵاو دەبێتەو. ئەمەش دەبێتە هۆى تێكدانى بەرھەمداڕی، لاوازکردنى كەسایەتى، تێكشكاندنى هیوا و خەونەكان بۆ داھاتوو، لەناوبردنى ئارەزووەكانى خەلكى بۆ بەدەستھێنان و بەرھەم پێشچوون، ھەرھەم بەستەنەوێى ملیۆنان كەس، بەتایبەت گەنجەكان، بە ئیشیکەوێ كە بڕى داھاتەكەى كەمترە لەو بڕەى خۆیان لەراستیدا

## کات ریکبھ... زیانت ریکدھ خیت

دەتوانن بە دەستی بهێنن. ئەم پەتایە دەشیّت بە "بەلای  
پچرپنەرە ئەلیکترۆنییەکان" ناوێد بکریّت. بە گوێرەی  
کۆمپانیای "پۆبێرت هاف ئینتێرناشنال" لەسەدا پەنجای تەواوی  
هەر پۆژیکێ کار بە کۆمەڵە چالاکیە کەو بە هەدەر دەدریّت کە بە  
هیچ شیوەیە ک هیچ سودێکیان بۆ کۆمپانیایە و هیچ  
پەییوەندییە کیشیان بەو کارەووە نیە کە لەبەر دەستدایە. بەشی  
زۆری ئەو کاتە بەفەرۆ چووێش هۆکارە کە ی بێتوانایی خەڵکە  
لە هەمبەر دەستکردن بە ئیش کردنیکی پرپەرەمانە بە درێژایی  
پۆژە کە.

زۆرینەی خەڵکی لە بیست و سییەکانی تەمەنیاندا و لە سەر دەمی  
ئینتەرنێتدا هاتونە تە شوێنی ئیشکردن. ئەمەق ئێمە فەیسبۆک،  
یوتیوب، گووگل، لینکدین، تویتر و مۆبایلی زیرە کمان هەبە کە  
زیاتر لە (۱,۲۰۰,۰۰۰) بەرنامە ی لەخۆ دەگریّت، ئەمە هەتاوەکو  
۲۰۱۶. زۆربەی ئەو بەرنامانەش بریتین لە شیوەی جۆراروجۆری  
کات بەسەر بردن، چێژ لێ بینی و کات بە هەدەردان. مەزەندە ی  
ئەو دەگریّت تیکرای کەسانی پێگە یشتووی ئەمەق هەر پۆژیک  
سی دەمژمێر و نیو لە سەیرکردنی بەرنامەکان، ئیمەیلەکان و نامە  
ئەلیکترۆنییەکاندا بەسەر دەبات. خەڵکی ئالودەبووی ئەم پەتایە،  
بەبێ ئەوێ خۆیان پە ی پێ ببەن، هیواو خەوێ کانیان بۆ داهاوو  
بە هیواشی بەرەو پووکانەو دەچيّت. بە جۆرێک هەتا زیاتر  
کاردانەوێان بەرامبەر بەو پچرپنەرە ئەلیکترۆنییانە هەبیّت،

## کانت ریکشفه... زیانت ریکده خهیت

که متر کار ده کهن، نه وه شی ده یکه ن به کړچ و کالی ده یکه ن  
چونکه به به رده وامی ده خافلین.

### جیهانی کارکردنت

ثایا نه مه چونه خه لکیکی زور کار ده کهن و گه لیک که متر له  
شایسته یی خویان به ده ست ده هینن؟ پیو یسته بگه پیته وه بۆ  
نه زمونی به که می مندان له گه ل کارکردندا، به دیاریکراوی  
خویندنگا و نه رکی خویندنگا. شته که به م شیوه یه یه: کانتیک  
مندالیت و بۆ به که مجار ده چپته خویندنگا، عاده تن هه ست به  
ترس و نادلتیایی ده که یت. به لام زور به زویوی نه وه ت بۆ  
ده رده که ویت که خویندنگا پر به له مندالی ته مه نی خوت. توش  
له گه ل مندالانی ته مه نی خوتدا چی ده که یت؟ یاری ده که یت! هر  
به زویوی خویندنگا وه کو شوینیک بۆ یاریکردن له گه ل هاوړیکانت  
ده بینیت. له گه ل برینی قوناغه کانی فیرگه، سال له دواى سال،  
خویندنگا ده بیت ه سه ره کیترین شوینی یاریکردنت. به دلنیا ییه وه  
پیو یسته ریژه یه کی دیاریکراو نه رکی فیرگه به جی بگه یه نیت و  
نمره یه کی دیاریکراویش به ده ست به نیت تا پښت به پى بدریت  
به رده وام بیت له سه ر چوونت بۆ خویندنگا، به لام تو به  
شیوه یه کی سه ره کیی بیر له هاوړیکانت و چالاکیه  
کومه لایه تیه کانت ده که یته وه وه له نه رکی خویندنگا خوی.

نه گه ر تا نه و راده یه به اختیار بیت برویت بۆ زانکو، نه و به رده وام  
ده بیت له یاریکردن له گه ل هاوړیکانت، به لام نه جاره به یی

## کاتیک ریکبفه... ژيانت ریکده خهیت

چاودیری کردن! زۆریه ی خه لکی که ده چنه زانکو، چوار یان پینچ سالی ته مه نیان له سوپکی بیگوتای چالاکیه کومه لایه تیه کان له گه ل خه لکدا به سهر ده بهن، و بایی نه وهندهش نه رکي فیرگه جیبه جی ده که ن که له ویی دهرنه کریئن.

### جیهانی کارکردن

کاتیک خویندن ته واو ده کهیت، ده چیه سهر یه کهم ئیشت. له یه کهم پۆزی کارکردندا تۆزیک قه له ق و نادلنیاییت دهریاره ی نه وه ی چ پوو ده دات. دواتر به هاوکاره کانت دهناسینریت که زۆریه نیان هاوته مه نی تۆن، نه مه ش فیرگه ت دینیتته وه یاد. له گه ل که سانی هاوته مه نی خۆتدا چ ده کهیت؟ یاری ده کهیت!

نه مپۆ شوینی کار سهره کترین شوینی یاریکردنی پینگه یشتوانی نه مریکایه. وا ده خه ملینریت که تیکرای کارمه ندان هه تا ده مژمیر (۱۱) به جیدی ده ست ناکه ن به کارکردن، پاشانیش له کاترژمیر (۳) و نیوی دوانیوه پۆ ورده ورده به ره و بیتاقه تی ده پۆن. یه کهم شت خه لک بیکه ن کاتیک ده گه نه شوینی کاره که یان بریتییه له "یاریکردن له گه ل هاوپینگانیان." نزیکه ی له سه دا په نجای کاته که یان له گه ل هاوکاره کانیان به قسه کردن له باره ی بابه تانیکه وه به سهر ده بهن که هیچ په یوه ندیه کی به ئیشه که ی خۆپانه وه نیه. کاتیکیش له گه ل هاوکاره کانیان قسه نه که ن، خه ریکی خویندنه وه ی ئیمه یله کانیان، نامه گۆرینه وه، سه یرکردنی پۆستی فه یسبووک و وه لامدانه وه ی جۆره ها چه شنی جیاوازی

## كانت رېكېخە... ژيان تېكىدە خەيت

رېكلام و شتى نەخوازاون، ھەرۈھە سەرگەرمى ئوھن بزانن  
لەكۆئ شتىك دەرۋوشرېت. لەپ سەر بەرز دەكەنەۋە دەبېنن  
پۆژەكە تەۋاۋ بوۋە.

لەبەرئەۋەى خەلگىكى زۆر شوئىنى كارەكەيان ۋەكو شوئىنى گەمە  
كردن دەبېنن، بەزۆرى ناپەرەزايى دەردەبېن كاتىك بەرپۆۋەبەرەكەيان  
دېتە لايان ۋ داوايان لىدەكات تۆزىك بەراستى ئىش بكن. بە  
پادەيەك بىرېلاۋى تەۋزى بېكۆتاي پچرېنەرە ئەلىكتروئىيەكانن  
كە ھېچ كاتىكەيان نىە بۆ كارە راستەقىنەكەيان.

## نەخۋشى ئىمەيل

تېكراي كەسانى پېگەيشتوو (۱۴۵) جار لە پۆژىكدا سەيرى  
ئىمەيلەكەيان دەكەن. لەبەرئەۋەيە "جولى مۆرگنستېن"  
پسپۆپى بواری پېكخستنى كات، كتېپكى بە ناۋى "ھەرگىز لە  
بەياناندا سەيرى ئىمەيلەكەت مەكە" نوسىۋو. تا دېت كۆمپانیا  
ۋ پېكخراۋى زياتر ۋ زياتر، تەنانەت كۆفارى ھارۋارد بىزنز پېشۋوش،  
دەكەنە ھەمان دەرئەنجام. دەشېت بەسەرىدىنى كاتىكى زۆر بە  
ئىمەيلەۋە پېپەۋى پېشەيىت تېكېدات ۋ ۋابكات نىزىكەى مەحال  
بېت كارەكانت لە ئاستىكى بالادا بە ئەنجام بگەيەنيت.

ئە ۋ ھۆكارەى ۋادەكات ئىمەيل ئەۋەندە تېكەرى بەرھەمدارى  
ئىستا ۋ دەرۋەتەكانى داھاتووت بېت ئەۋەيە ھەر جارېك ئىمەيلەك  
دەنېرىت ۋ پېت دەگات، لاشەت ھۆرمۆنى دۆپەمىن دەرەدات،  
چالاکكەرىكى دەرۋىنى ۋ دەمارىيە ۋەكو كۆكايىن. ئەم چالاکكەرە

## كاتى رېڭىگە... ژيانى رېڭىگە خەيت

ھەستىكى خۇشى چېژىپ خەشت پى دەدات كە دەبىتە ھۆى ئەۋەى بىۋىستى خۆت بىتەۋىت ئەۋ ھەستە دوۋىارە ئەزموون بىكەيتەۋە . چۈنكى ھۆكارى دروست بوۋى ئەۋ ھەستە بىرىتپىيە لە ناردن و پىڭەبىشتىنى ئىمەيل، سەيركىردىنى نامە ئەلىكتىرۇنىيەكان، تەلەفۇن كىردن، يان پەيۋەندى گىرتن بەھۆى مۇبىلىلى زىرەك و كۆمپىيوتەرەۋە، سەرنەنجام تۆ بە درىژايى پۆۋەكە خەرىكى ئەۋە دەبىت. لە ماۋەيەكى كەمدا ۋەكو ئالوودەيەكت لىدېت و ناتوانىت خۆت بوەستىنىت.

بە گۆپرەى چېرۆكىكى پۆژنامەى يىر ئىس ئەى تودەى كاتىك تۆ بەبەردەۋامى خەرىكى ۋەلامدانەۋەى ئىمەيل و نامەيت، مېشكت ماندوتىر و ماندوتىر دەبىت. لە ئەنجامدا، لە ھەر پۆژىكىدا نىزىكى (۱۰) خال لە ئاستى زىنگىيت دادەبەزىت، واتە بە تىپەپىۋىنى پۆۋەكە بەرەۋ گەمژەى دەپۆيت. لە كۆتايى پۆۋەكەدا مېشكت ئەۋەندە ماندوۋە كە ناتوانىت سادەترىن پىپار بدەيت، بۆ نمونە بۆ ئىۋارە چى بخۆيت يان تەماشاي چى بىكەيت لە تەلەفىزۇن.

## كاتى ئىش بەرامبەر كاتى يارى

پىڭەچارەيەك بۆ گىرقتى "خەزى خۇ خاقلاندن" ئەۋەيە كاتىك دەچىتە سەركار بەردەۋام ئەۋە بەبىرى خۆتدا بىننەتەۋە كە ئەمە كاتى پىپەرەمىيە، كاتى يارى كىردن نىە. كاتىك لە ئىشەكت ۋەرگىرايت، چۆيتە ناۋ پىكەۋتنامەيەكەۋە تا جۆرىك و پۆۋەيەكى دىيارىكراۋى كار بە ئەنجام بگەيەنيت لە بەرامبەر پۆۋەيەكى

## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده خهيت

دياريکراو پاره و قازانچ. به لئيتيکت داوه، پټويسته پاريزگاري له و به لئنه بکهيت. گريبه ستيکت کردوه، پټويسته له سهرت باپه ندي مه رجه کاني گريبه سته که ت ببیت. کاتيک به و جوړه بير له کار بکه يته وه، ده کريت ته واوي تيپوانينت بگورپت. هه موو خوله کيکي هه موو پوژيک له سهر کاره که ت هم پرسيارانه له خوت بکه:

۱. بوجي من له لیستی موچه دا هه؟ من بؤ به نه نجام گياندي چ شتيک ليږه وهرگيرام؟

۲. ئايا نه و شته ی له ئیستادا خهريکم دهیکم هوکاري نه وه یه ناوم له لیستی موچه دا هه یه؟ ئايا نه وه ی من دهیکم به کاربردي به رزترین پړه ی کات و به کاربردي کاته که مه به باشتري شپوه؟

نه گهر نه و شته هره گرنگانه نه کهيت که بؤ نه نجامدانيان وهرگيراویت له شوینی کاره که ت، نه و نه و شته بوه ستينه که ئیستا خهريکي دهیکه يت و بگه پړه وه سهر نه نجامداني نه و شته ی له سهره تاوه تو بؤ کردني وهرگيراویت.

## له کاتي کارکردندا، کار بکه

گه وره ترين ياسای سهرکه وتن له ئيشدا نه مه یه: ته واوي کاتي کارکردن به کار کردنه وه خهريکبه. وهختيک دهچيته سهر کار، سللو له هاوکاره کانت بکه و یه کراست دهست بکه به کارکردن. به وينه ی نه و پا که رانه ی له دهستپيکي پيشبرکييه کدان، سهرت دانه وينه و هه تا ده توانی به زوويی دهست پيکبه. نه گهر که سيک



## كانت ريكبفه... ژيانت ريكده خهيت

ويستی قسەت لە تەڤدا بکات، بە پێژەوه زەر دەخەنە یەکی بۆ بکە و بۆی خۆشحال دەبم کە لە دواى کار قسەت لە گەڤدا بکەم. لە بەرئەوهى تۆ چەند شتانتێک هەيه دەبێت بە ئەنجامیان بگەيەنیت و دواکاتە کەيان ژۆر نزیکە. دواجار، ئەو کات بە فێرۆدەرانه، ئەو کەسانەى بەهەى کاتى خۆيان و دەورووبەريشيان نازانن، بە کەسيکی داخراوت دەزانن و کاتى زیاتر و زیاتر لە گەڤ کەسانى دیکەدا بەسەر دەبەن، ئەوانەى کاتى باشيان هەيه بۆ بە فێرۆدان.

پێسايەکی سادەى کاتى کارکردن بەم شێوەيه: لە بەياناندا سەیری ئیمەیلەکانت مەکە. تەنها لە دوو کاتدا سەیری ئیمەیلەکانت بکە، پەنگە کاتژمێر (۱۱) و (۳) گونجاو بێت. لەو نێوانەدا، ئیمەیلەکەت داخەوه، هەموو ئەو دەنگ و زەنگانە بکوژێنەوه کە هاتنى نامە یەکت پێدەلێن. لەبەرت بێت، هەر جارێک دەنگێک لەو دەنگانە گوى لێدەبێت، گۆژمەیهک هۆرمۆنى دۆپەمىن لێت دەدات کە دەبێتە هۆى داپڕینت لە ئێشەکەت و لە ئاستى بەهەمداڕییت کەمدەکاتەوه. کەواتە، هەر بە کوژاوهیى بیانیهێڵەوه.

## تەریکیز و وردبوونەوه

دووەم کلیلى پێپەرەمییى بریتیهیە لە تەریکیزکردن. توانای تۆ بۆ تەریکیزکردن بە تەنها لەسەر گەرنگترین ئێشت، دەکرێت زیاتر لە هەر هۆکارێکی دیکە یارمەتیدەربێت بۆ بەرهەوپێش چوونت

## كانت ريكبفه... ژيانت ريكده خەيت

به خيراىى له پټپهوى پيشه ييتدا. پچرپنه ره ئه ليكترونىيه كان ته ركيزت تىكده شكىتن و له كاره كهت و ئه و ده رنه نجامانى پټويسه پټيان بگهيت بۆ سهركه وتن داتده بپن. خه لگىكى زۆر فريوى فره ئيشى (مه لئى تاسكىنگ) يان خواردوه. پټيان وايه ده توانن له يه ك كاتدا چه ند كارىك ئه نجام به دن. به لام شاره زيان ئه وه يان ئاشكرا كردوه كه فره ئيشى له پاستيدا برىتييه له "نۆبه كارى". واتا پويشتن له م ئيشه وه بۆ ئه و ئيش و به ده گمەن ده توانيت ته ركيز به خيته سه ر دانەيه كيان بۆ ماوه يه كى دوور دريژ. ته نانه ت خراپ ترىش، دواى ئه وه ي دابرايت، به هه ر هۆكارىك بىت، پټويسست به نزيكه ي هه قده خوله ك هه يه بۆ دووباره ته ركيز كردنه سه ر كارىكى گرنگ.

سىيەم كلىلى گه شه سه ندنى پريه ره ميبى وردبونه وه يه. بۆ هه موو كارىكى گرنگ پټويسه به ته نها له و كاره وردبىته وه بۆ ماوه يه كى ديارىكراو هه تا به ئه نجامى ده گه يه نيت. ئه مه ش پټى ده گوتريت چالاكى وردبونه وه ي هزرى. خوشبه ختانه، وردبونه وه توانستىك يان عاده تىكه ده توانيت فترى ببىت له پىگه ي پاهىنان و دووباره كردنه وه تا ئه و پاده ي ده بىته شتىكى ئاسان و خۆكار له لات.

## پاداشته گه وره كان

له به رامبه ر پياده كردنى پوونى، ته ركيز و وردبونه وه به ديژايى پۆژ له سه ر كار، دوو پاداشتى گه وره هه يه. يه كه ميان، ده بىت به

## کانت ریکجه... ژيانت ریکده خهیت

پریه ره مترین و پزدارترین تاکی ناو شوینی کاره که ت. چونکه کاریکی زور زیاتر به شیوه یه کی خیراتر و باشر نه نجام ده دیت. تا بیت نه رکی گرنگرت پی ده سپزدریت. ده بیته جیگای پز و سه رنجی سه ره وهی خوت، پاره یه کی زیاتر وه رده گریت و خیراتر پله ت به رز ده کریته وه. بریکجار زور خیراتر له وهی له نیستادا پیشبینی ده کهیت، ده رگاگانی ده رفعت به پووتدا ده کریته وه. دوهم پاداشت له به رامبه ر پیاده کردنی پوونیی، ته رکیز و وردبونه وه بریتییه له شیوازی تیروانینت له هه مبه ر خودی خوت. ته وای ژيانی نیش و به شیکی زوری ژيانی تایبه تیت، به ده وری ده ست پیکردن و ته واکردنی نه رکه کانتدا ده خولیتته وه. هه ر جاریک ده ست بکهیت به نه نجامدانی نه رکیک و ته وای بکهیت، هه ر قه باره یه کی هه بیت، کلپه یه کی وزه، به روشیی و باوه ر به خق بوونت پیده به خشیت. تیروانینت سه باره ت به خوت باشر ده بیت، هه ست ده کهیت دلخوشتريت. میشتکت هوپرمونی نیندورفینس ده رده دات که پیی ده گوتریت " ده رمانی به خته وه ری "ی سروشت، هه روه ها هه ست به داناییه کی زیاتر، هیمنییه کی زیاتر، متمان به خق بوونیککی زیاتر و دلگیریه کی زیاتر ده کهیت به رامبه ر به که سانی دی.

## واهه ست بکه براوهیت

ریسایه که نه مه یه: هه ر پوژیکت به ئاماده کردنی لیستیکی نه و کارانه ده ست پنبکه که پیویسته نه نجامیان بدهیت. پزیزه نندی

## کانت ږیکڅخه... زیانت ږیکده خه یت

لیسته که ت با له کاره گرنګترینه کانه وه. بیت بؤ ئه و کارانه ی که مترین گرنګیان هه یه. له کاره هره گرنګه که ته وه ده ست پیڅکه، خۆت رابه یتنه که به بی و ه ستان ئیشی له سه ر بکه یت هه تا ته واوی ده که یت. هه رکاتیک کاریک ته واو ده که یت، نه زموونی ته وژمیکی ئیندورفینس ده که یت، که ده بیت هژی زیاتر دلخو شکردنت، و بره ودان به باوه پ به خو بوونت و شکوی که سییت. وه ختیک کاریکی پرپایه خ به نه نجام ده گه یه نیت، هه ستیکی گه لیک مه زنتری به خته وه ری و باوه پ به خو بوون نه زموون ده که یت. هه روه ها کاتیک گرنګترین کارت ته واو ده که یت، وه کو ته واو کردنی یه کیک له نه رکه گرنګه کانی سه ر شانت، ته وژمیکی شادومانی دات ده گریت و ده بیت هژی نه وه ی تیروانینت سه باره ت به خۆت بیوینه بیت. کاتیک ده ست پیکردن و ته واو کردنی کاره گرنګه کانت ده بیت ه پیشه ت، ته واوی پیره وی پی شه ییت ده خه یته سه ر پیره ویکی خیرا.

پیچه وانه ی نه م هه ستی دلخو شیی و شکوی که سییه ش، که ته نها به هژی ته واو کردنی کاره کانت وه دینه بوون، بریتییه له شه رمه زاری و ناقایلیی، نه مه ش له کارکردنیکی کرج و کال و هه ست کردن به وه ی نه نجامیکی زور که مت هه یه سه رچاوه ده گریت. له بیرت بیت، نه نجامه کانت هه موو شتیکن. تو ته نها نه و کاته شادومان ده بیت که بزانت خه ریکی نه و نه نجامانه به ده ست ده هیئت که لیت چاوه پوان ده کریت.

## کانت ریکبڅه... ژيانت ریکده خه یت

### به دیه پټنانی کاتی کارکردنی پرپه ره م

چه ند ریگایه کی هه مه جوری به کاربردنی کاته پرپه ها کانت هه یه که ده بیت هوی زیاتر کردنی پرپه ره می، کارایی، توانای کارکردن، پاداشت و داهات به شیوه یه کی به رچاو. له به رنه وهی له سه دا (۹۵) ی نه و شته ی ده یکه یت وابه سته ی خووه کانت ه، هه روه ها له نه نجامی پاهینان و دووباره کردنه وه وه فیری خووی تازه ده بیت. به جیبه جی کردنی نه م ته کنیکه سه لمینراوانه ی خواره وه له ماوه ی مانگیدا، ده توانی به ره مداریت بگه یه نیته دوو نه وه نده و سی نه وه نده، و به دلنیا ییه وه سه رکه وتوو ده بیت.

### لیستیک ناماده بکه

یه که م ته کنیکی کات پیکخستن ژور به ساده یی نه وه یه که هه ر پوژیک پیش نه وه ی ده ست بکه ی به کارکردن، لیستی هه موو نه و نیشانه ی ده بیت بیانکه ی ناماده بکه. له وه ش باشت، کوتا شت که نه نجامی بده یت له کاتی به کوتا هینانی پوژی کارکردنتدا، لیستی هه موو نه و شتانه ش ناماده بکه که پیویسته پوژی دواتر بیانکه یت. کاتیک لیستی نه و شتانه ی پوژی دواتر نه نجامیان ده ده یت ناماده ده که یت، به دریزایی نه و شه وه، خونه ویستانه میشتک نیش له سه ر نه و لیسته ده کات. به یانپان، زورکات به کومه لیک بیرۆکه وه خه به رت ده بیت ه وه ده باره ی چونیته ی به نه نجام گه یاندنی کاره کانت به شیوه یه کی باشت و به کاربردنی کاتیک که متر. نه گه رشتیکی تازه هاته پیش، بیخه ناو

## کانت ریکبخه... ژيانت ریکده خهیت

لیسته که. هه تا نهینوسیت، هیچ شتیک مه که، ته نانهت  
ته له فونیکیش یاخود ناردنی نیمه یلک. کاتیک تو شته کان له  
لیستیکدا کۆده که یته وه، شته گرنگ و ناگرنگه کان به پوونی  
جیاده که یته وه. به برپای پسپۆری پیکخستنی کات "ئالان  
لاکین"، هه ره له یه که م پۆزی نویسنی ئه و لیسته و بهرده وامبون  
له سه ری، له سه دا (۲۵) کانت بۆ ده که پیتته وه. له ماوه ی سی بۆ  
چار هه فته، خو ده گریت به دروستکردنی لیست بۆ کاره کانی  
پۆژانهت، بۆ هه موو پرۆژه یه ک و چالاکیه کی فره کرده یی که  
پۆیسته ئه نجامی بدهیت. سه رته نجام، پیزه ی پرپه ره مه ییت  
که لیک به خیرایی به رز ده بیته وه.

### ئه وله ویه تی پوون دیاری بکه

پیش ده سترکردن به کارکردن پیشیه تی بده به لیسته که ت. کاتی  
خۆت وه ریگره و له لیسته که ت رابمینه، بیربکه وه ده بیت کام  
ئه رکه ت بکه ییت، به له به رچاوگتنی ئه وه ی هه رگیز ناتوانی  
هه موویان بکه ییت. ته نانهت ئه گه ر که سیکی زۆر به تواناش بییت،  
پیزه یه کی ئیجگار زۆر ئه رکه هه یه پۆیسته له سه رت ئه نجامیان  
بدهیت. هه میشه وا پۆیست ده کات ئه و ئه رکانه هه لبریزیت که  
ده بیت له سه ره تادا ئه نجامیان بدهیت، پاشان ئه و ئه رکانه ی که  
ده بیت دواتر بیانکه ییت و ئه و ئه رکانه ش که هه ر پۆیست ناکات  
ئه نجامیان بدهیت.

## کانت ریکبفه... ژيانت ریکده خهیت

ياسای (۲۰/۸۰) (ههشتا به بیست) لهسه ر لیسته که ت جیبه جی بکه. پهنگه له بیرت بیت، نهو یاسایه ده لیت له سه دا بیستی چالاکیه کانت به پر سه له ههشتا له سدی به رنه نجامه کانت. نه گه ر لیستی یه کیک له پۆزه کانت ده کار و چالاکی له خوی بگریت، نهو دوو دانه یان له هه ههشته کی دیکه گرنگترن. هه ندیک جار، ته نانه ت یه ک دانه یان له هه موو نهوانی تر گرنگتره. له بیرت بیت، گرنگ نیه چه ند کات به کار ده بهیت، به لگو به های کاره که و نهو شتانه ی لهو کاته دا به ده ستیان ده هیتیت گرگن. نیشی تو نهو یه ته رکیز بخه یته سه ر ده رنه نجامه کانت له بری چالاکیه کانت. با ته رخان کردنی کانت له سه ر بنه مای به های نه رکه که ت بیت و هه میشه ش له هه ره گرنگه که یانه وه ده ست پیبکه.

## پینگه ی (ا ب پ ت ج)

پینگه ی نه لغبی جیبه جی بکه. پیش نهو هی ده ست بکه ی به پۆزی کارکردنت، سه یریکی لیسته که ت بکه و یه کیک لهو پینج پیته له به رده م هه ر ئه رک و چالاکیه کدا بنوسه. بیر لهو نه نجامانه بکه وه که ده شیت کردن و نه کردنی هه ر ئه رکیک هه یبیت. هه ندیک شت به راده یه ک گرنگه که ده ره نجامی پرپایه خی گه وره ی هه یه. هه ندیک شتیش به راده یه ک ناگرنگه که ده رنه نجامی پرپایه خی هه ر نیه یان زۆر که مه. که واته ده رنه نجامه کان هه موو شتیکن. که سه پرپه ره م و سه رکه و تو وه کان زۆریه ی کاته کان یان به نیش کردن

## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده هیت

له سەر ئه و چالاکیانه به سەر ده به ن که ده ره نجامی پرپایه خی  
گه وره یان هه یه. که سه ناسه رکه وتوه کان به زۆری کاتی زیاتر  
کارده که ن و خۆیان زیاتر هیلک ده که ن، به لام ئه و کاته ئیجگار  
زۆره له چه ند کاریکدا به سەر ده به ن که ده ره نجامیکی که می  
هه یه یان هه ر نیه تی، ته واو کردن و نه کردنی ئه و کارانه هه یچ  
گرنگیه کی نه.

هه ر یه ک له پیه کانی (ا، ب، پ، ت یان ج) له به رده م هه ر  
ئه رکیکی لیسته که تدا بنوسه. ئه و کارانه ی (ا) یان له به رده م  
نوسراوه شتیکن هه ر ده بیّت ئه نجامیان بده یه. ته واو کردن و  
ته واونه کردنیان ده ره نجامی پرپایه خی جیدی ده بیّت. ئه گه ر ئه و  
ئه رکه نه که یه تی یان له کاتی خۆیدا ته واوی نه که یه تی، کیشه ی  
گه وره ت بۆ دینه پیش. ئه وانه شته هه ره گرنگه کانن که ده بیّت  
پۆژانه بیانکه یه.

پیتی (ب) بخه به رده م ئه و چالاکیانه ی که باشتروایه بیانکه یه،  
کردن و نه کردنیان ده ره نجامی پرپایه خی بچوکیان هه یه. دره نگ  
یان زوو، پتویسته ئه م ئه رکانه جیه جی بکه یه تی، به لام وه کو  
ئه رکه کانی (ا) گرنگ نین. یاساکه ئه مه یه "هه رگیز ئه رکیکی (ب)  
مه که هه تا ئه رکیکی (ا) مایه تی جیه جی بکه یه تی."

ئه رککی (پ) شتیکه ئه نجامدانی کاریکی باشه، به لام به هه یچ  
شیوه یه ک هه یچ ده ره نجامیکی نه. پشکنینی ئیمه یله که ت،  
به یوه ندی گرتن له گه لّ ماله وه و خواردنه وه ی قاوه یه ک له گه لّ



## کانت ریکبځه... ژيانن ریکده خهیت

هاوېشه یه کت، هموو نه مانه گردنیاں کاریکی باشه، به لام هیچ گرنګ نیه که نه نجامیاں بدهیت یاں نا.

### نه رکه کانت دیاری بکه

به داخه وه پړژه ی هره زوری خه لک کاتیاں به نه نجامدانی نه رکه کانی (ب) و (پ) وه به سهر ده بهن، له بهر نه وه ی نه و نه رکانه له شوینن کاره که یاں نه نجام ده دن، پییاں وایه نه و ان خه ریکن کار ده کون. به لام نه مه راست نیه. هر له بهر نه وه ی که تو خه ریکی کاریک ده کهیت، مانای نه وه نیه که تو له راستیدا کار ده کهیت.

پیتی (ت) بخه به رده م نه و نه رکانه ی ده توانیت بیدهیت به که سیکی دیکه نه نجامی بدات که داهاتیکی که متری له تو هیه یاں پړژه ی داهاتی له کاتژمیریکدا له تو که متره. نه گهر خواستی نه وه ت هیه له کاتژمیریکدا (۲۵ ډولار) وه ربگریت (واتا ۵۰۰۰ ډولار له سالتیکدا) یاں له کاتژمیریکدا (۵۰ ډولار) وه ربگریت (واتا ۱۰۰۰۰ ډولار له سالتیکدا) نه و کاتی خوت به نه نجامدانی نه رکیکه وه مه کوژه که که سیکی دیکه ده توانیت بیکیات به وه رگرتنی (۱۰ ډولار) له کاتژمیریکدا. نه رکی (ج) شتیکه که ده توانیت بیسپړته وه و هیچ جیاوازییه ک دروست ناکات. په نگه نه رکیک بیت که ماوه یه که خه ریکیت نه نجامی ده دهیت به لام چیدی گرنګ نیه. په نگه چیدی نه وه نه رکی تو نه بیت به نه نجامی بکه یه نیت. ده توانیت بیسپړته وه به یی نه وه ی هیچ کیشیه ک

## کانت ږیکڅه... زیانت ږیکده خهیت

دروست بکات و هیچ دهر نه نجام ټیکیشی له سره ږټه وی پېشه بیت  
هه بیت.

### لیسته که ت ږیکڅه

ئینجا ئیستا دووباره به لیسته که تدا بچووه و نه رکه کانی (ا)  
ږیکڅه به نویسی (۱-۱) له ته ک گرنگترین نه رکه، دواتر (۱-۲) و  
(۱-۳) و هند، به گوږه ی گرنگی نه رکه کان. هه مان شتیش بؤ  
نه رکه کانی (ب) بکه. له کوټاییدا، له (۱-۱) هوه دوسه پټیکه،  
گرنگترین و پړپه هاترین کانت بؤ نه و نه رکه ده بیت. سوربه له سره  
نه وه ی ته وای سهر نجت به ته نه له سره نه رکه بیت هه تا  
سه له سه د ته وای ده بیت. سهر سه ختانه به رده وامبه له سره  
کارکردن له سره نه رکه به بی خافلان یان داپران.

نه م ږیسایه - دروستکردنی لیستیک، پیدانی پېشیه تی، دواتریش  
ده ستپنکردن و ته وای کردنی گرنگترین نه رکه کانت - بریتیه له و  
ږیسایه ی که ده بیت هوی دوو هینده و سی هینده کردنی شیواز و  
ږیزه ی به ره مت له کارکردن. کللی گه یشتنه به نه نجامه  
گه وره کان. له بیریش بیت، نه نجامه کان له هه موو شتیک گرنگترن.

### ده راویشته ی دارایت زیاد بکه

پلانی بازرگانی ته رکیز ده خاته سهر یارمه تیدانی کوپانیا له  
زیادکردنی ده راویشته ی دارایی، واتا زیادکردنی قازانچ له و  
ده ستمایه ی خراوه ته ئیشه وه. نه مهش مانای وایه کوپانیا

## کانت ریکېڅه... ژيانت ریکده خه یت

دهیه ویت بگات به بهرترین پړوهی فروش و قازانچ له و پاره یه ی دهیخاته نیش و له و ه ولانه ی دهیخاته گه پ. دهستمایه ی که سیی تو بریتیه له وزه ی جهسته یی و هزیی و سوزیت. نامانجی تو نه و به رورتین دهستگه وت ه بیت له نیشه که ت، هه روه ها ده رهاویشته ی که سییت زیاد بکه یت - وانا رورتین سود له وزه ت ببینیت.

هر خوله کیک که له پلان دانانت بو نیشه که ت به سهری ده به یت، به لای که موه (۱۰) خوله کت له نه نجامدانی نیشه که ت بو ده گه پښتیه وه. پلانی هه موو پړوه که ت نه ها (۱۰) بو (۱۲) خوله ک ده خایه نیت، به لام دوو کاتر میړ له کاتی پرپه ر همت بو ده گپښتیه وه، وانا (۱۲۰) خوله ک ته نه ها به پلان دانان بو کاره که ت پیش ده ست پیکردنت. به م پییه ش زیاتر له سه دا (۱۰۰۰) سود و قازانچ له وزه ده ببینیت. کات و پاره هاوشیوه ن. کات ده توانریت به سهر بریت یان ته رخا ن بکړیت، پاره ش ده توانریت خه رج بکړیت یان بخړیته نیشه وه. نه گهر کات به سهر به ریت یان پاره خه رج بکه یت، نه و ا بو ه تا هه تایه له ده ست ده چن، هه رگیز ناتوانیت بیانگه پښتیه وه. به لام نه گهر کات ته رخا ن بکه یت و هاوکات پاره ش بخه یته نیشه وه، نه و ا ده شی ت سود و قازانچیک به ده ست به یتیت که بو ماوه ی سالنیک به رده و امېن. کاتیک پاره ده خه یته پړوه یه که وه و قازانچیک ده که یت، ده توانیت سال له دوا ی سال پاره په یدا بکه یت. نه م پړوسه ی ته رخا ن کردن و خسته نیشه وه به ردی بناغه ی زوره ی سهره وت و سامانه کانه.

## کات ریکڤه... ژيانن ریکڤه

کاتیک تۆ ئو تهرخان کردن و خستنه ئیشه له بهرزه وهندی خۆندا به کار دههینیت، واتا پهره بهو کاره دهدهیت که دهیکهیت و بهره و باشتربوون دهپۆیت، دهشیت بۆ سالانیکى تۆر بېیته هۆی زیادبوونی داهات، یان وزهیهکی زیاترت بۆ بگهپیتهوه. نهگه نهوکاتیش ئو داهاته گهرهت بخرهپتهوه خزمهتی خۆت، ئهوا بهزوی دهپیت به یهکک له کهسه تایبهت و پرقازانجهکان له بوارى خۆندا.

## ياسای سى

ياسای سى له کارکردندا جېبهجى بکه. ئه ياسایه دهلیت ههچهند ئه رکت ههپیت که پێویست بکات تهواویان بکهیت له سه رکار، تهنها سى دانەیان بهرپرسن له (۹۰) له سه دى به های خزمهتی تۆ به کۆمپانیا و به خۆشت. له کاتى کار کردن له گه ل ئو که سانهی دین ئامۆزگاریان بکه، داویان لی ده که لیستیکم بۆ ئاماده بکه له هه موو ئو شتانهی به درێژایى هه فتهیه ک یان مانگیک کردوویانه. به لیستیکه وه که بیست یان سى ئه رکی تیدا نوسراوه، هه ندیک جار ته نانهت په نجاشی تیدا نوسراوه، دینه وه لام. دواتر بۆیان پوون ده که مه وه که تهنها سى شت بهرپرسن له (۹۰) له سه دى به های هه موو ئو شتانهی ئه وان ده یکن. به و مانایه ی هه موو ئو شتانهی تۆ ئه نجامیان ده دهیت یه کیک نه بن له و سى شته، ئه و تهنها به پێژه ی له سه دا (۱۰) بایه خى هه یه. کللی زیادکردنی پهره مه میت بریتیه له وه ی سى گرنگترین

## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده خەيت

ئەرکە کانت دەستنيشان بکەيت، پاشان بە تايبەتی ئيشيان لەسەر بکەيت، هاوکات پتويستە هەموو ئەرکە کانی دیکەت فەرامۆش بکەيت. کەواتە با دەستپێکت بە ئامادەکردنی لیستی هەموو ئەو شتەکان بێت کە ئەنجامیان دەدەيت. بۆ دەستنيشان کردنی سێ گەرنگترین ئەرکە کانت، سەیریکی لیستە کەت بکە و پاشان سێ پرسیارە ئەفسوناویە کە بکە:

۱. ئەگەر بە درێژایی پۆژە کە بتوانم تەنھا یەک ئەرک لەم لیستەدا بەجێ بهێنم، کام ئەرکە یان گەورەترین بەها دەخاتە سەر کارە کەم و کۆمپانیا کەم و کۆمپانیا کەم.   
و ئەلامە کەت هەرحێک بێت، بازەنە یەک بە دەوریدا بێت.

۲. ئەگەر بە درێژایی پۆژە کە بتوانم تەنھا دوو شتی ئەم لیستە بکەم، کام شتە یان وەک دوو ئەم ئەرک گەورەترین بەها دەخاتە سەر کۆمپانیا کەم یان کارە کەم.   
عادەتەن وەلامی ئەم پرسیارە وەک یەکەم ئاسان نیە، بەلام بە زۆریش تا پادە یەک پوونە.

۳. ئەگەر بە درێژایی پۆژە کە بتوانم تەنھا سێ شتی ئەم لیستە ئەنجام بدەم، کام شتە یان وەک سێیەم ئەرک گەورەترین بەها دەخاتە سەر کۆمپانیا کەم یان کارە کەم.

کانتیک ئەو پرسیارانە لە خۆت دەکەيت و دلتیا دەبیتە وە لە وەلامەکان، سەرت لە پاستی و دروستی ئەم پتسایە دەسوپمیت.   
ئەگەر تۆ بە درێژایی پۆژ تەنھا ئەو سێ شتە ئەنجامدا، پەنگە کۆپانکاری بە سەر پتپەوی پیشەیتدا بهێنیت.

## کانت ږیکڅه... ژيانته ږیکده خهیت

ياسای سنی چوار پاشکوی هه یه:

۱. شتی که متر نه نجام بده: هه رگیز پیویست ناکات زور خوت

هیلاک بکهیت. قهت ناتوانیت هه موو شته کانی ناو لیسته کهت

بکهیت. بو ئه وهی ژيانته ږیکبه خیت، پیویسته واز له

نه نجامدانی ږیژه یه کی بیشومار شتی ورد بهیتیت.

۲. شتی گرنگتر نه نجام بده: نه و سنی ئه رکه ی دیاریت کردووه

نه نجامیان بده، هیچی تر مه که هه تا نه و ئه رکه سه ره کیانه

ته واو نه کهیت.

۳. کاتیکی زیاتر به نه نجامدانی ئه رکه هه ره گرنگه کانت

به سه ره ره، که به درژیالی ږوژ پیت په سهندتره: هه تا کانی

زیاتر به نه نجامدانی شته هه ره گرنگه کان به سه ره به ریت،

په پره ره متر ده بیت و له ناخیشدا هه ست به دلخوشی زیاتر

ده کهیت.

۴. له نه نجامدانی ئه رکه هه ره گرنگه کانت خوت باشت بکه: خو

به ره و پیشبردنی به رده وام له بواری ئه رکه گرنگترینه کانت

باشترین وه به ره یتانه بتوانیت بیکهیت. ده بیت هوی زیاد

کردنی په پره ره مییت، کاراییست و توانای کارکردنت به

شیوه یه کی به رچاو، هه روه ها نه نجامدانی کاریکی زیاتر له

کاتیکی که متردا.

نه مړو ږیاری بده که وه کو باشترین که سی ناو کومپانیا کهت کار

بکهیت، به لام به که س مه لی، با هه ر خوت بیزانیت. خه یال بکه که

پیشبرکتی په پره ره مترین که س له کومپانیکه تدا به ږتوه ده چیت،

### کانت ریکڤه... ژيانت ریکده خه یت

به لام تو تا که کسی که نه و شته ده زانیت. له بری نه وهی به  
که س بلتیت، لیگه پئی با خه لک به سه یرکردنی تو له سه ر کار  
خویان بریار بدهن. له بیریشته بیت: ته وای کاتی کارکردن به کار  
کردنه وه خه ریکه به.

### پاهینانی کرده یی

- هه موو پوژیک لیستی هه موو نه و شتانه ناماده بکه که  
ده ته ویت نه و پوژه بیکه یت.
- پیشیه تی له لیسته که دا دیاری بکه و ده ست بکه به ئیش  
کردن له سه ر نه و ئه رکه ی وینای پرپه هاترین به کاربردنی  
کانت ده کات.
- خوت پابهینه که له گرنگترین ئه رکه وه ده ست پیبکه یت و  
هه موو ته رکیزت له سه ر نه و ئه رکه بیت هه تا ته وای  
ده که یت.

كانت ريكبڤه... ژيانت ريكده خيت

(۳)

## كاتى زيادكردنى داهات

(بپرکړنه وه سەرچاوہی پەسەنى هەموو سەروەتیک، هەموو سەرکەوتنیک، هەموو دەستکەوتیکى ماددى، هەموو دۆزینە وه و داهینانه گەورەکان و هەموو دەستکەوتەکانه.)

کلۆد بریستل

هەموو کەسێک دەیه‌وێت پارەیه‌کى زیاتر پەیدا بکات، مۆچەیه‌کى زیاتر وه‌ریگرێت، هەروەها سەرپه‌خۆیى دارایی له ژيانى پيشه‌یى خۆیدا ده‌سته‌به‌ر بکات. شت‌و‌ازى بپرکړنه‌وه‌ت له داهات و چۆنیه‌تى زیاتر کردنى، یه‌کێکه له‌و توانسته‌ه‌زیه‌ گرنگانه‌ى که ده‌توانیت به‌ره‌و پيشى بیه‌یت. هەندیک جار، سیمیناریک به‌م پرسیاره‌ ده‌ست پێده‌کەم "به‌نرخترین سەرچاوہى دارایی تۆ چیه‌؟" عاده‌ته‌ن ئاماده‌بووان بۆ ماوه‌یه‌ک بیر له پرسیاره‌که ده‌که‌نه‌وه، وه‌لامگه‌لێکى له‌م شت‌وه‌یه‌م ده‌دنه‌وه "خانوه‌که‌م، هه‌ژمارى بانکه‌که‌م یان کاره‌که‌م." پاشان ئه‌وه‌یان بۆ پوون ده‌که‌مه‌وه که به‌نرخترین سەرچاوہى دارایی ئه‌وان بریتیه‌ له‌ توانستى به‌ده‌سته‌پێنانى پارە. ئه‌مه‌ش بریتیه‌ له‌ توانای تۆ بۆ به‌ده‌سته‌پێنانى ئه‌و ئه‌نجامانه‌ى که دواتر خه‌لکى له‌ پێناویدا پارەت پێده‌ده‌ن. ده‌کرێت هەموو ئه‌و پارەى هه‌ته‌ له‌ده‌ستى به‌ده‌ت به‌بێ ئه‌وه‌ى هه‌یج هه‌له‌یه‌کى خۆتى تێدا بێت، به‌لام هه‌تا



## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده خهيت

ئەو کاتەى توانستى پەيداکردن پارەت هەييت، دەتوانيت بگەرێتەو نێو بازارپ و هەموو پارەکان بە دەست بھێنیتەو. ئەمە ئەو شتەى کە زۆرەى کەسە سەرکەوتووکان بەدرێژايى ژيانيان دەیکەن. توانستى پارە بە دەستھێنانى تۆ پیکھاتوو لە کەلەكەبوونى زانیارى، کارامەيى، ئەزموون، خویندن، خۆ هيلاک کردن و ئەنجامەکان کە بە درێژايى ژيان و پێرەوى پيشەييت کۆت کردۆتەو. هەموو ژيانى خۆت خستۆتە سەر تا ئەو توانستەت بەرەوپيش بچیت.

## بەهاکەى بەرز دەيیتەو یان دادەبەزیت؟

لەبەرئەوێ توانای پارە بە دەستھێنان یان قازانجى تۆ سەرچاوەیەکە، وەکوەر سەرچاوەیەکی دیکە، دەشیت بە تێپەربوونى کات بەهاکەى پوو لە زیادبوون یان کەمبوون بێت. ئەگەر بە شتێوەیەکی بەردەوام پەرە بە زانیارى و تواناکانت بەدەیت، بێتە کە سێکی سەرکەوتوو، هەروەها بە زیاتر ئەنجامدانى ئەو ئەرکانەى جێگای بایەخى خەلکین و ئامادەن لەپێناویدا پارەت پێ بدەن دەکریت بەهاکەى پوو لە زیادبوون بێت. بەلام ئەگەر بە شتێوەیەکی بەردەوام پەرە بە کارامەييت و تواناکانت نەدەیت لەپێکەى هەول و خۆ هيلاک کردنەو، دەشیت توانای بە دەستھێنان بەهاکەى پوو لە کەمبوون بێت. بەهۆى گۆرانکاری خێرا لە ئابووریماندا و خواستى بەردەوام لەسەر توانستى تازە، توانای و دەستھێنان هەرگیز لە یەك ئاستدا نامیێتەو. (گارى

## کانت ریکبفه... ژيانت ریکده خهیت

بیکنر) براوهی خهلاتی توبل و ثابوریناس له زانکوی شیکاگو،  
پایده گه یه نیت "که لیتی داهات" له کومه لگه که ماندا بوونی نیه،  
به لکو نئمه به دهست "که لیتی کارامهیی" وه ده نالیتین. نهو  
که سانهی کارامه و خواستیکی گهره یان له سهره، هه میشه هه  
خواستیان له سهر ده بیت، هه میشه نیشیان پی ده دریت و  
هه میشه ش موچهی باش وهرده گرن. له بهرته وهی له ریگی نهو  
توانایانه یانه وه، خاوه نکاره کان ده توانن نه نجامی باشتر و ده دست  
بخن و سهرته نجامیش پارهیه کی باش قازانج بکن له ریگی  
به ره مهینان و فروشتنی زیاتری به ره مه کانیان و  
خرمه تگوزاریه کانیان.

## تواناکان به سهرده چن

له لایه کی دیکه وه، نهو که سانهی توانایه کی به سهرچوویان ههیه،  
نهو توانایه کی که چیدی جیگای خواستی خه لک نیه، به زوری  
بوماوهی چند مانگیکی زوریان ته نانهت چند سالیکی زور به  
بیکاری ده میتنه وه. (بیکنر) گه بشته نهو دهرته نجامه کی که  
جیاوازی بنه رتهی له نیوان نهو که سانهی کار ده کهن و به شیکن  
له ۲۰٪ ی سهرتویی کومه لگا، نهوانه کی که تیکرپی داهاتی  
سالانه یان به پیژدهی له ۱۱٪ زیاد ده کات، له گهل نهو که سانهی  
که له ۸۰٪ ی خواره وهی کومه لگان، نهوانه کی تیکرپی داهاتی  
سالانه یان به پیژدهی له ۳٪ یان که متر زیاد ده کات، ته نها بریتیه  
له حق ترخانکردن بو فیروونی به رده وام. نهو که سانهی زورترین

## کانت ریکبخه... ژيانت ریکده خهیت

پاره وهرده گرن هه میسه خه ریکی خویندنه وه، فیبروون و بهر و پیشتر بردنی توانا کانیا ن. (ناندیرس ئیریکسن) دامه زیننه ری لیکرلینه وه له توانستی بهرزی کارکردن، گه یشته ئه و نه نجامه ی که زۆرینه ی خه لگی له سالی یه که مدا بۆ ئه وه کار ده که ن تا ئه و راده یه فیبری ئیشه که یان ببن و دهرنه کریت. له دوا ی ئه وه، هه رگیز بهر و باشتر بوون ناچن، هه رگیز پێشناکه ون. (۱۰) سال دوا ی ده سترکردن به ئیشه که یان بهر هه میان له وه زیاتر نیه که له دوا ی سالی یه که م هه یان بووه. ئه وه پێده چیت بۆ له سه دا هه شتای ئه و که سانه راست بیته که له مپۆدا ئیش ده که ن.

## فیبرخوازه هه میسه ییه کان

ئه و که سانه ی به شیکن له و له سه دا بیسته ی که سه رتۆپی کۆمه لگان بریتین له فیبرخوازه هه میسه ییه کان. ئه وان بهر ده وامن له زیاد کردنی زانیاری و کارامه یی بۆ سه ر خه زینه که یان. ده خویننه وه، تیده کۆشن و بیرۆکه ی نوێ جیبه جی ده که ن. هه رگیز نا هیلن په ستان به سه ر یاندا زال ببیته. یه که ک له و به پتوه بهر هه گشتیانه ی ناوی له لیستی (فۆرچیون ۵۰۰) دا ها توه، له م دوا ییانه دا ده لیت، "تاکه سه رچاوه ی راسته قینه ی پیشکه و تنی پکا به رانه ی بهر ده وامی ئیمه بریتیه له و توانسته ی ئیمه بۆ فیبروون و جیبه جی کردنی بیرۆکه ی تازه هه مانه به شیوه یه کی خیراتر له پکا به رانمان." ئه م قسانه بۆ تۆش راستن. تاکه سه رچاوه ی که سیی پکا به رانه ی بهر ده وامی تۆ

## کانت رېکېڅه... ژيانت رېکده خهيت

بۇ پېشکە وتنت، بۇ ئوۋى ھەل دەستکە وتنى کار و پېژەى داھاتت  
بەرز بېمىنېتەۋە، برىتېيە لەو توانايەى بۇ فېربوون و پاهىنان کردن  
لەسەر کارامەيى تازە ھەتە کە پېدەچېت خەلکى پېوېستيان پى  
بېيت بۇ ئوۋى ئەنجامى زۆرتەر و باشترىان چىنگ بکە ویت.  
(ئېرىکسن) بۇى دەرکەوت کە کەسە بەتواناکانى ھەموو بوارەکان  
کاتېکى زۆر زياتر بە پاهىنان و بەرەوپېش بردنى توانا و  
کارامەيىەکانيان بەسەر دەبەن وەک لەو کەسانەى بەتوانانين. ئەم  
جياوازيەش ھۆکارى سەرەکى ئەو جياوازيە گەرەى داھاتە کە  
لە کۆمەلگاگەمان بەرچاۋ دەکە ویت.

## گرىگترين توانستى خۆت دەستىشان بکە

(ئېرىکسن) لېکۆلېنەۋى لەسەر ئەو بەپېۋەبەرانە کردوۋە کە لە  
کۆمپانیا گەرەکان دەستيان کردوۋە بە ئىش کردن، ئەوانەى کە  
بە تېپەرېنى چەند سالتېک گەشتوونەتە پلە بەرزەکانى  
بەپېۋەبردن و دواتر بوون بە بەپېۋەبەرى گشتى يان سەرۆکى  
کۆمپانیا، بەو ھۆيەۋە (۳۰۱) ئەۋەندەى تېکراى داھاتى ئەوانەيان  
بەدەستېنەۋە کە لەو کۆمپانیايە کاريان کردوۋە.

ئېرىکسن بۇى دەرکەوتوۋە کە ئەو کەسانە پلانېکى سادەيان  
جېبەجى کردوۋە لە تەۋاۋى پېرەۋى پېشەياندا. لەگەل  
دەستبەکار بوونيان لە يەكەم کاريان، چوونەتە لای  
بەپېۋەبەرەکەيان و پرسىويانە، "چ تاگە توانستېک، کە من تېيدا  
زۆر سەرکەوتوۋېم، وادەکات بەشېۋەيەکى باشتر پۆلى خۆم ھەبېت

## کات ریکڤه... ژيانت ریکده خهیت

له کاره که مدا. " به پړوه به ره که ش به کارمهنده که ی پاده که یاند  
نه گهر له بازارکردن، بنیاتنای تیم، پيشکه شکردنی سیمینار،  
خویندنه وه ی په یامه داراییه کان یان هر شتیکی دیکه باشبووایه،  
دهیتوانی کاره که ی زور به باشی نه نجام بدات و باشر پوځی خو ی  
ببینیت. کارمهنده تازه که نه و ناموزگارییه ی به وپه پی  
په رویشیبه وه له گوځ ده گرت و دهستی ده کرد به کارکردن له سر  
به ره و پيش بردنی نه و توانسته. به ره و پيش بردنی نه و توانسته ی  
ده کرد به نامانجی خو ی و نه خشه یه پړگایه کی بۆ فیروونی  
داده نا. لیستیکی له هه مو نه و شتانه ناماده ده کرد که ده شیا  
جبه جییان بکات تا له و بواره دا پوړ له باش بوون بکات. نه و  
کتیبانه ی په یدا ده کردن که ده بوو بیانخوینیتته وه، ده چووه نه و  
کورس و وړک شوپانه ی که ده بوو تیاند ا پشکدار بیت، هه روه ها  
نه و به رنامه دهنگیانه شی وه ده ست ده خست که ده کرا به پړگه وه  
بۆ نیش گوئیان لی بگریت.

## ژماره نه فسوناویه که

ژماره نه فسوناویه که نه مه یه. (نئریکسن) پاید هه گه یه نیت که نه م  
که سه پله به رزانه دوو کاتژمیر له پوژیکدا و پینج پوژ له  
هه فته یه کدا بۆ فیروونی توانای نو ی ته رخا ن کردووه. هه ر  
هه فته یه ک پیکهاتووه له (۱۶۸) کاتژمیر. خه لکی له سه رته ی  
ده ستپیکي کارکردنیان له کومپانیایه ک، واتا له سه رته ی پړه وی  
پیشه بیان، به ته رخا ن کردنی (۱۰) کاتژمیر به تی کرای له و (۱۶۸)

## کانت ریکخه... ژيانت ریکده خهيت

کاترژمیره، توانیویانه به به رده وامی و به شیوه یه کی خیرا پله یان به رزتر بگه نه وه. به ده وله مهند کردنی زانیار و توانا کانیان، توانیویانه به رده وامین له سهر به ره و پیش بردنی توانستی به ده سته یتانی ده رنه نجامه کان. وه ختیک هاوړیکانیان خه ریکی ئاهه نگ گپړان، چونه ده ره وه له گه ل هاوړپیان و ته ماشا کردنی یاری بوون، ئه وان سهرگه رمی ئه وه بوون دوو کاترژمیر له پوژیکدا و پینج پوژ له هه فته کدا ته رخا بگه ن بۆ به ره و پیش بردنی توانا کانیان تا پهره به کاره کیه یان بدن و تیدا سهرکه وتو ترین. (نانشتاین) ده لیت، "یه کترگرتن به میترترین هیزه له گه ردووندا." ئه مه بۆ پاره و کارامه ییه کانش هه ر پاسته. ئه و شته ی ئه و به پړوه به ره سهرکه وتوانه بۆیان ده رکه وتووه له قوناغه کانی سهره تای پړه وی پیشه بیان بریتیه له وه ی هه ر جاریک فیبری کارامه ییکی تازه بوون، له گه ل کارامه ییه کانی دیکه یان یه کتری ده گرت، کۆی کارامه ییه کان و زانیاریه کانیان پیکرا به هایان پیکده هینا. له به رنه وه یه ئه و کارمندان تا ده هات به هایان به ره و به رزیبونه وه ده چوو.

به تیپه پینی سالان، گه یشقوومه ته ئه و ده رنه نجامه ی که خه لگیکی ژور هه ن که ته نها یه ک توانستیان ماوه بۆ ئه وه ی داهاتیان بگه یه ننه دوو هینده. ئه گه ر بیان توانیبا ته نها یه ک توانستی دیکه ی پرپایه خ پهره پییده ن و بیخه نه سهر ئه و نه زمون و توانایانه ی خویان هه یانه، ده کرا له کۆمپانیاکه یان به هایان دوو ئه وه نده بووایه و دوو هینده ش پاره یان وه ریکرتایه.

### خۆت وه کو خاوه نکار ببينه

پێژەى له سەدا سیی خەلکى له هەموو بازرگانیه کدا به پرپرسياریه تی له ئاستى بالادا دهگرته ئهستۆ، بۆ هەر شتێک که دهیکەن، یان بێن به هەر شتێک. له ئهجامدا، ئهوان خۆیان وه کو خاوه نکار دهبین. وا پهفتار دهکەن که ئه کو مپانیایه ی کارى تیدا دهکەن هى خۆیان بێت.

(پۆبیرت پایش) وهزیری کارى پێشوی ئهمریکا، دهلیت هەر که دهچوووه کۆمپانیایه ک، یه کسه ر دهتوانی په ی به شیوانی کارکردنی کۆمپانیایه ببات. دهلیت به و جێناوانه دا پرون ده بوویه وه که کارمه ندهکانى کۆمپانیا به کاریان دههینا وهختى باسى کۆمپانیا و خۆیانیان دهکرد. له کۆمپانیا بالاکاندا، کارمه ندهکان وشهکانى "ئیمه" و "هى ئیمه" به کارده بهن، کارمه ندهکان وا پهفتار وهست دهکەن که کۆمپانیایه هى خۆیان بێت. ئهوان به تهواوه تی په یوهستن به کۆمپانیا و له ئاستى بالادا به پرپرسياریه تی دهگرته ئهستۆ له هه مبه ر ده رنه نجامهکانى کۆمپانیا. به لام هەرچى کۆمپانیا بچوکه کانه، کارمه ندهکان پاناوهکانى "ئهوان" و "هى ئهوان" به کارده هینن. کۆمپانیا وه کو شتیکی تهواو دا برپاوه له خۆیان دهبین، وه کو یه که یه که کار و موچه ی پێداون دهبین، له وه زیاترنیه. له بهر ئه مه یه که مه زه نده دهکریت له سەدا شهست و پینجى کارمه ندانى ئه مپۆ نا په یوهستن له کاره که یاندا. هه موو پۆژێک دهچنه سه ر کار به بێ ئه وه ی هیچ په رۆشییه کیان هه بێت، که مترین پێژەى توانایان

## كانت ريكجه... ژيانت ريكده خەيت

دەخەنە گەپ، خەريكى خويئندەنەوہى پړكلامە بلالوكراوہ كانى كارن  
و خەون بەوہوہ دەبينن كاريكى ديكە بكن.

### تۆ سەرۆكيت

خەلكى بالا جياوازتن. خەلكانى بالا پتيان وايە خويان  
بەپړوہەرى گشتى يان سەرۆكى پړپړەوى پيشەيى خويان. خويان  
وہكو سەرۆكى كۆمپانيايەك دەبينن بەناوى "كۆمپانياى تۆ."  
(ئۆپل نايئينگەيل) دەلّيت، "گەرەترين ھەلە بيكەيت ئەوہيە وا  
بيريكەيتەوہ كە جگە لە خۆت كار بۆ كەسيكى ديكە دەكەيت."  
تۆ ھەميشە خاوەنكاري خۆتى. گرنگ نيه بە واژۆي كۆ موچەكەت  
وہردەگريت، تۆ ھەميشە ناوت لە ليستى موچەي خودى خۆتدا  
ھەيە. تۆ ھەميشە كار بۆ خۆت دەكەيت. تۆ سەرۆكى  
كۆمپانيايەكى خزمەتگوزارى كەسييت كە يەك كارمەندى ھەيە،  
ئەويش خۆتى. تەنھا يەك كالات ھەيە كە لە بازارپړكى پړلە  
پكابەرييدا بيفروښيت، ئەويش خزمەتگوزاريە كەسييەكانى خودى  
خۆتن.

ديارى كردنى پاداشتى تۆ لە ژيان و پړپړەوى پيشەييتدا بەندە بەو  
خزمەتگوزاريانەي پيشكەشى خەلكى دەكەيت، ھەرۈەھا بەندە  
بەو توانايەي بۆ خزمەت كردن بە كۆمپانيا و زيادكردنى بەھاكەي  
بەشپۆھەيەكى بەردەوام بە دريژايى پړپړەوى پيشەييت لە تۆدا  
بوونی ھەيە.



## كانت رېښخه... ژيانت رېښخه خيت

### داهاتی تر به چیه وه بهنده؟

داهاتی تو به پړه یه کی ئیجگار زور بهنده به سئ هوکاره وه: ئه و ئیشه ی ئه نجامی ددهیت، تا چه ند به باشی ئه نجامی ددهیت و سه ختی شوین پرکردنه وه. ئه گه به و بره پاره یه ی پیت ددریت دلخوش نیت، پیویسته ئیشه ی جیاواز بکهیت یان پیویسته ئه م ئیشه ی ئیستات باشتر ئه نجام بدهیت، هه روه ها پیویسته ببیت به که سیکی نوازه بۆ کوپانیا کهت، بۆ ئه وه ی وه ختیک ویستیان به که سیکی دیکه شوینت پر بکه نه وه توشی که وره ترین سه ریئشه ببن.

به هوی ئه م سئ هوکاره وه، بیکاری یان کارکردن له شوینتیکی نزمتر له ئاستی خوت، داهاتی بهر زیان نزم، هه روه ها به دهسته ئینانی پاره یه کی که متر له وه ی که شیاویت به ته واوه تی بهنده به خوته وه، واتا بژارده ی که سیی خوتن. به تیپه ربوونی کات، هه ر که سیك به ته واوه تی داهاتی خوی یه کلایی ده کاته وه. هه ر که سیك خوی برپا پ ده دات له داهاتو دا چه ند به ده ست بهینیت. هه ر که سیك دارایی داهاتووی خوی یه کلا ده کاته وه به و شتانه ی ئه نجامیان ده دات و به وانه شی ناتوانیت ئه نجامیان بدات. که وره ئابوریناس (لودفیژ فون میزس) ده لیت، "هه موو کرداریک دهرئه نجامیک یان دهرئه نجامگه لیکي هه یه." توانای تو بۆ پیشببونی کردنی دهرئه نجامی کرداره کانت ئیشه ی ئه وه یه بیرمه ندیکی شاره زایت. دواتر (فون میزس) ئه وه ده خاته پوو که هه ر شتیک دهرئه نجامیکي هه بیت به کردار هه ژمار ده کریت،

## کانت ریکبخه... زیانت ریکده خهیت

ته نانهت ئه و شتانه ی کرده بیش نین، ته نانهت نه کردنی هیچ شتیک له هه ندیک بارو دۆخدا. چۆن هه ندیک شت هه یه که ده یکهیت ده رنه نجام یان ئاکامیان هه یه له ژیا نندا، به هه مان شیوه ش نه کردنی هه ندیک شت ده شیت ده رنه نجامی هه بیت. هه ندیکجار ئه نجام نه دانی هیچ شتیک ده رنه نجامی گه وره تری هه یه له وه ی بیری ئی ده که یته وه. که سیک که له کۆتا خوله کدا دیته سه ر کار، زۆرینه ی پۆژه که ی به گفتوگو کردن له گه ل هاو پیکانی به سه ر ده بات، وچانی ماوه در یژ بۆ قاوه خواردنه وه و نانی نیوه پۆ وهرده گریت و له زووترین کاتدا بۆی بکریت ده پواته وه، خۆی ده خاته نیو کۆمه له چالاکیه ک که به زوویی ده رنه نجامی نه ریتیان له سه ر پۆژه وه ی پیشه یی ده بیت. له به رنه وه شکسته یتیان له هه ندی شتی وه کو په ره پیدانی کارامه ییه کانت یان به کاره یتانی کاته کانت به باشی یان جیه جی کردنی ئه رکه گرنگه کانت بریتین له کۆمه له شتیک ی نا کرده یی که ده شیت ده رنه نجامی نه رینی بیتشوما ر به دوا ی خۆیا ندا به یتن.

## سروشته بیلایه نه

هه موو که سیک ده یه ویت پارهی زیاتر به ده سته بیت، موچه ی زیاتر وه ریگریت، خیراتر پله ی به رزیکریته وه و سه ره بخۆیی دارایی ده سته بهر بکات. به لام سروشت بیلایه نه، لایه نی هیچ که سیک ناگریت. وه کو په یکه ری دادپه روه ری وایه که چاوی به سته بیت. به کورتی سروشت ده لیت، "ئه گه ر به ویت زیاتر به ده سته بیت،

## کانت ریکشه... ژيانت ریکده خه یت

ده بیت زیاتر هه وۆل بده یت. "هه روه ها ده شلّیت،" چه نده کۆشش بکه یت، نه ونده به ده ست ده هینیت.

یه کیک له و گوتانه ی زۆر به لامه وه جوانه بریتیه له گوتیه فه یله سو فی نه لمانی (گوتیه) که ده لّیت، "سروش ت گالتیه نازانیت، هه میشه هه ق و په قه. هه میشه پاسته، هه له و چه وتیه کان له مروفه وه یه. نه و مروفه ی نه توانیت به رامبهر سروشت سو پاسگوزاریت، سروشت پقی لی ده بیتیه وه. سروشت ته نها له گه ل نه وانه ی ناوازه ن، بیگه ردن و راستگۆن خۆی ده گونجینیت و نه نیه کانی ده درکینیت." له هه موو پویه که وه نه م گوتیه به بۆ جیهانی کاریش پاسته. سروشت ده لّیت ده توانی چه ند پاره ت بویت هه تبیت، به لام پتویسته به ده ستی به نیت له پښگی خزمه تکردنی خه لکی له و شتانه ی ده یانه ویت، پتویستیه و ناماده ن له به رامبه ریدا پاره بده ن. (نیلّی کاله وه ی) دامه ززینه ری کۆمپانیای گۆلف کاله وه ی، جارکیان ده لّیت، "بازرگانه که ت نه مپۆ نه خشه سازی بۆ کراوه، بۆ نه وه ی دروست نه و نه نجامانه وه ده ست بخه یت که نه مپۆ خه ریکی به ده ستیان ده هینیت - له وه ش زیاتر پښگیه کی دیکه نیه. "هه مان شتیش سه باره ت به تۆ و کۆمپانیای خزمه تگوزاری که سییه که ت پاسته. ژیانت و پښپه وی پشه ییت، به هه موو کارامه ییه کانه وه، نه و شته ی نه نجامی ده ده یت و تا چ پاده یه ک به باشی نه نجامی ده ده یت، هه موویان پیکرا نه و نه نجامانه ت پیده ده ن که نه مپۆ خه ریکی به ده ستیان ده هینیت. نه گه ریش ده ته ویت نه نجامی زیاتر و باشت

## کانت ریکڤه... ژيانت ریکده خهيت

دهسته بهر بکهيت، پټويسته کاره کهت باشتړ نه نجام بدهيت، بهای خۆت بهر بکهيته وه، به تاييه تي به په ره پيداني کارامه يي نوږ و باشتړ له خۆتدا که له رڼگه يه وه بتوانيت گه ليک باشتړ خزمهت به کومپانيا کهت بکهيت.

## تاييه تمه ندييه کانت

تواناي تو بؤ فيربوون و جيبه جي کردني زانباري و کارامه يي تازه، ده رنه نجامي له راده به ده ر گرنګي ده بيت له سهر ژيانت. واتا نه گه به به رده وامي فير ببيت و گه شه بکهيت، يان له فيربووندا سهر که وتوو نه بيت به لام گه شه بکهيت، ده رنه نجامه کاني له سهر ژيانت بيشومار ده بن. يادگرتني يان په ره پيداني کارامه ييک، پاشان زياد کردني بؤ سهر خهرماني کارامه ييه کاني دي کهت، ده کريت زورچار به خيرا يي به ها و داهات بگه يه نيته دوو نه وه نده. هه نديک له وشه هره گرنګه کاني بازرګاني له مړودا بریتين له موديلي بازرګاني و تاييه تمه ندي کالا، له هه ردوو حاله ته که دا نه م پرسيارانه ده کرين:

شته که چيه؟

چی ده کات؟

چ کيشه يه ک چاره ده کات؟

چ ناکاميک ده دات به دهسته وه؟

نه م پرسيارانه به سهر خۆت و خزمهت گوزارييه که سييه کانتدا جيبه جي ده بن. هه روه ها به سهر پټويستي، ويست و خواستي

## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده خهیت

خیرا گۆراوی مشتەرییەکان (خاوەنکارەکان)یشدا جیبەجی دەبێت لە بەرامبەر کیشمەکیشم و کێبەرکیکانی بازار. ئەوانە ئەو پرسیارانەن کە پێویستە لەسەرت کاتیان بۆ دابین بکەیت بۆ ئەوەی بیانکەیت و وەلامیان بدەیتەو بەشیوەیکی بەردەوام لە تەواوی پێڕەوی پیشەییەتدا. ئەو کاتەی کە بە خۆهەڵسەنگاندن بەسەری دەبەیت، دەشیت بە گرنگترین و پڕبەهاترین کاتی ژيانت ناو بپریت.

کارامەیی و لێهاتووییە کرۆکییەکانی تۆ چین؟

گرنگترین و بەبەهاترین کار کە ئەنجامی دەدەیت چیه؟  
گرنگترین ئەو دەرهەنجام و سودانەی بۆ خاوەنکارەکەت و کارەکەت بەدەستت هێناون چین؟

ئەمڕۆ لە ئەنجامدانی چ شتێکدا باشی؟ بۆ ئەوەی لە ژيانی پیشەییەتدا سەرکەوتوو بیت، لە ماوەی شەش مانگ یان سالی داهاوتودا پێویست دەکات لە ئەنجامدانی چ شتێکی دیکەدا باش بیت؟

چ کارامەیییەک، ئەگەر هاتبا و تەواو تێیدا لێهاتوو بوویایت، گەورەترین کاریگەری ئەرێنی لەسەر ژيان و پێڕەوی پیشەییەت دەبوو؟

چ کارامەیییەک زیاتر لە هەر شتێکی دیکە یارمەتیت دەدات تا داهاات دووھێندە بکەیت؟

کۆتا پرسیار پەنگە گرنگترین و پەره‌پێدەرترین پرسیارى پێڕەوی پیشەییەت بیت. لەگەڵ زیادبوونی خێرایى گەشە لە زانیاری،

## کانت ریکجه... ژيانت ریکده خەيت

تەکنەلۇجيا و کيىبەرکى، وەلامى تۆ بۆ ئەم پرسىيارە دەگۆرپىت.  
پلانى تۆ چيە بۆ پەرەپىدانی ئەم کارامەيىه ؟

### پلانىك بۆ گەشەپىدانی كەسييت ئامادە بكە

پلانت چيە بۆ ئەوئى ببىت بە يەككە لە كەسە سەرکەوتووەكانى  
بوارەكەى خۆت؟ خەلكى پلان بۆ ئەو دانانىن سەرکەوتووەنەبن،  
بەلگە ھەر ناتوانن پلانىك دابننن. لەبەرئەو پىويستە ئامانجى تۆ  
ئەو بىت لە يەك كاتدا تەنھا يەك كارامەيى فېرېبىت، دانە. دواى  
دانە. دۆزىنەو سەرنجراكىشەكە ئەو يەك لەگەڵ سەرنج خستە  
سەر فېرېبون و پەرەپىدانی گرنگترين كارامەيىت بەشێوەيەكى  
چر، ناخودئاگايانە دەست دەكەيتە بەرەو پيش چوون لە ھەر  
كارامەيىكى تردا. بە سەرنج خستە سەر پەرەپىدانی كارامەيى  
تاكەكەسى، شىواى بىركردنەو و بەكاربردنى كانت دەگۆرپىت،  
كاترۇمىز بە كاترۇمىز و پۆژ لە دواى پۆژ. دەبىت بە مەكىنەى  
فېرېبون و بە بەردەوامى زانىارى تازە وەردەگريت.

خەلكى سەرکەوتووەخۆيان بۆ فېرېبونى بەردەوام تەرخان  
كردووە، ھەر وەكو ئەوئى تەواوى پېرەوى پيشەيى داھاتوويان  
لەسەر ئەو بەند بىت، لە پاستيشدا پىتوئى بەندە. ئەمۆ پۆژىپ  
بە كاتى فېرېبون بخەيتە نۆ ژيانتەو، ھەموو پۆژىك، ھەموو  
ھەفتەيەك و ھەموو مانگىك. شۆيىنىكى تايبەت بە فېرېبون لە  
مالەكەتدا دروست بكە. خستەيەك دابنى بۆ ئەوئى پۆژانە بۆ  
ماوەيەكى ديارى كراو كۆشش بكەيت، خۆت لەسەر ئەو راپهيتە

## کانت ریکڅه... ژيانټ ریکڅه څه یت

له و خسته یه لانه دهیت. با ناماده یی ئه ووت ټیډا بیت که پیشوخته و دووباره و دووباره، ته نانه ته گهر پیویست بکات بۆ ماوه ی سالانیک، هقی سهرکه و تن بدهیت، بۆ ئه وه ی بگه یته پۆپه ی سهرکه و تن له بواره که ی خۆتدا. هه واله خوښه که ئه وه یه ده توانیت هر شتیک فیربیت که پیویست بیت بۆ ئه وه ی بگه یت به هر نامانجیک که ده کریت بۆ خۆتی دابنیت. هه تا زیاتر فیربیت، توانای فیربوونت زیاتر و زیاتر ده بیت. کاتیک سهرنجت ده څه یته سهر فیربوونی بابه ټیک تاز، ده بیت هه وه ی چالاک کردنی پړزه یه کی زیده تری هیزی میشت - و ده ماره خانه کانت، که ئه وانیش به سه ده ها و هه زاره ها ده ماره خانه ی دیکه به سترانه ته وه. له ناکامدا، ده بیت که سیکی زیره کتر، میشت گه لیک پوونتر و خیراتر کار ده کات. ئه وده م ده توانیت زور به خیرای فیری بابه تی تازه بیت. وه ختیک ده بیت به فیرخوازیکی هه میشه یی، تواناکانت بیسنور ده بن.

### پاهیتانی کرده یی

- ئه و کارامه بیت ده ستنیشان بکه، ئه گهر ټیډا فره لیژان بیت، زیاتر له هر کارامه ییکی تر پڼگه خوښکه ره بۆ خزمهت کردن.
- په ره پیدانی ئه و کارامه بیت بکه به نامانج، پلانیک فیربوون بۆ شاره زابوون له و کارامه یی دابن، دواتر هه رچه ند ماوه یه کی درزییش بخایه نیت، ته ولوی توانات بۆ شاره زابوون ټیډا بخه گه.
- لانی که م هه فته ی (۱۰) کاترمیر ته رخان بکه بۆ فیربوون، خویندن و په ره پیدانی گرنگترین کارامه بیت.

(٤)

## كاتى بە تال

(سەرچاوهى هه موو دهوله مەندەكان بریتىیه له هزریان. سەرمايه

له بىرۆكه كاندايه، نه وهك پاره.)

پۆبیرت كۆلیتر

یه کێك له کاته هه ره گرنه گانی ژيانت کاتیکه که خه لکێکی که م  
په ی پیده بات، نه ویش کاتی به تال. هه فته يه ک (١٦٨) کاتژمیر  
له خوی ده گریت. که سیکى ئاسایی (٨) کاتژمیر له پۆژیکدا کار  
ده کات (ده کاته ٤٠ کاتژمیر له هه فته يه کدا)، له پۆژیکدا (٨)  
کاتژمیر ده خه ویت (ده کاته ٥٦ کاتژمیر له هه فته يه کدا)، هه روه ها  
خۆگۆرپین، نان خواردن و هاتووچۆ کردن بۆ سه ر کار پۆژانه (٤)  
کاتژمیری ده ویت (٢٨ کاتژمیر له هه فته يه کدا). ئەم ئه رکانه  
نزیکه ی (١٢٤) کاتژمیر ده خایه نن، به و پێیه ش (٤٤) کاتژمیر کاتی  
به تال ده مینیتته وه. به داخه وه، هه ر که سیکى ئاسایی زۆرینه ی ئەم  
کاته ی به چوونه ده روه وه له گه ل هاورپیان، سه یرکردنی ته له فزیۆن  
یان جۆره گانی تری چالاکیه گانی کات به سه ر بردنی وه کو توپه  
کۆمه لایه تیبه کان، قسه کردن له گه ل هاورپیان و شتی تر کاتی  
به تال به سه ر ده بن. به لام ده کریت چۆنیه تی به سه ر بردنی کاته  
به تاله کانت گه وره ترین بریارده ری سه رکه وتن و سه رنه که وتن بێت



## کانت ریکشفه... زیانت ریکده خهیت

له زیاندا. ده کریت له چالاکیه چیژبه خسه کاندا به سهری ببهیت یان  
ده شیت ته رخانی بکهیت بق داهاتوت.

### به ره مه لاوه کییه کانی زیان

کۆمپانیا به ره مه مهنه کان، به تاییه تی نه وانه ی پیژیه کی زور  
سهرچاوه سروشتییه کان و ماده ی خاو له پروسه ی به ره مه مهناندا  
به کارده هینن، پیژیه کی زه به لاهی به ره می لاوه کی توپ ده دن.  
له ده وریه ی هر کارخانه یه کدا ته پۆلگه ی گه وره گه وری  
به ره می لاوه کی ده بینین که ده بیت به شیوه یه که له شیوه کان  
فریدریت. به تیپه پینی چند سالتیک، له گهل پیشکه و تنی زانست،  
نه و به ره مه لاوه کیانه به زوری ده کریت به ره می نوئ بق  
فروشتن. به ره میکی لاوه کی زور که جاران فری دهران، نیستا  
ده توانریت به ره می به سودی لی به ره م بهینریت. له مه وه  
به ره مه لاوه کییه کان به شیوه یه کی به رچاوتر به کارده هینریت نه وه،  
هر وه ها ده بیت هوی که مېونه وه ی زیاتری پیژه ی فریدانیان.

هه ندیكجار، به ره مه لاوه کییه کانی پروسه ی به ره مه مهنانی  
به ره میك، قازانجی له و به ره مه سهره کییه ی به ره م ده هیندریت  
زیاتره. بق ماوه ی چند ده یه یه که (کۆمپانیای کیمیایی بایر له  
نه لمانیا) له نه نجامی به ره مه مهنانی به ره مه کیمیاییه کان  
پیژیه کی زوری به ره میکی لاوه کی به ناوی نه سیته لسه لسه سیک  
نه سید به ره م ده هینا. نه م نه سیده، له شیوه ی کریستالی ورد،  
له سهر یه که له که ده بوو، ته پۆلگه ی گه وریه ی دروست ده کرد له

## کانت ریکېڅه... ژيانت ریکده خهيت

د هره وهی کارگه که و دواتر لاده برا و فریده درا. به تپه پینی چەند مانگیک، یه کیک له به پړوه به رانی کومپانیا که ههستی به شتیک کرد. ژورینه یی نه و کریکارانه یی به یانیانی پړوی دوو شه ممان ده پویشن بۆ سر کار، به خیرایی پاده وستان و چنگیکیان له و ورده کریستاله ده خوارد. کاتیک کریکاره کان پرسپاری هۆکاری نه و هیان لیکرا، وه لامیان نه و هبوو که نه م ورده کریستاله نازار شکینیکی ژور باشه، ده بیته هوی نه هیشتنی نه و سه رنیشه و نازاری ماسولکه یی له نه نجامی ژور کار کردن و خواردنه وهی پړوانی کوتایی ههفته توشیان ده بیته. نه م هبوو هۆکاری دۆزینه وهی پیکهاته ناوازه کانی نه و به ره م هی که کومپانیای (بایر) ناوی نا (ناسپرین). نه م پړ (ناسپرین) یی بایر یه کیکه له نازار شکینه هره به ناوبانگ و پرقازانجه کان که له هر دوو کانتیکی ناساییدا ده فروشریت و پیویست به په چته ناکات بۆ وه رگرتنی. ناسپرینی بایر به ملیاران دۆلار قازانجی به کومپانیا گه یاند، په ننگه قازانجی ژور زیاتر بوویته له و به ره م هه سه ره کییه یی که ناسپرین به ره م هی لاوه کی به ره مه پینانی بوو.

## به ره م هه لاوه کییه که سییه کانت

له ژيانندا کاته به تاله کانت به ره م هی لاوه کی تۆن. به ژیرانه به کاربردنی نه م کاته له بری به فیروډان و وه لانانی، ده کریت به های خوئی پی زیاتر بکهیت، موچه یه کی باشتی پی وه ریگریت و ته نانهت بیته یه کیک له که سه هره سه رکه و توه کانی بواره که یی

## کانت ریکبڅه... ژيانت رينکده خهيت

خوت. کاتي به تال بهرهمي لاهه کي پاسته قينه ي کاتي سه رقاليته. نه گهر ژيانتي کي ناسايي بژيت، نزيکه چوار کاتر ميتر هه به له هر پوژيکدا که ده توانيت به دلي خوت به کاري بهي نيت، هه روه ها په ننگه شازده کاتر ميتر دیکه ت هه بيت له کو تاي هه فته دا. چونييه تي به سه ريردني هم کاته يه کلاکه روه ي داهاتوت و زرينه ي نه و شتانه يه له چنده مانگ و سالي داهاتوودا به ده ستیان ده هي نيت. له نه نجامي ته رخان کردني بهرهمي لاهه کي -کاتي به تال- به به رده وامي بو فيريووني بيروکه ي تازه و په ره پيداني کارامه يي تازه، له گهل به کاره ي تاني پنگه يه کي نه زانراو، هم زانياري و کارامه ييه تازانه له گهل کارامه ييه کاني خوتدا يه کده گرن، به مەش ده توانيت نه نجامه کانت دوهي تده بکيت، له نه نجامدا پاره يه کي گهلک زياتر له ده وره به رکه ت به ده ست بهي نيت.

## پاره يه کي زياتر په يدا بکه

ياساي هه شتا به بيست (۲۰/۸۰) ده لیت: پيژهي له سه دا بيستي نه وانه ي پاره به ده ست ده يتن له هر بوار يکدا، له سه دا هه شتاي پاره ي ته رخانکراوي نه و بواره به ده ست ده يتن. تو پيشتري نه مه ت بيستوه، به لام هه تا ئيستا له سه ر کاغه زيک ليکدانه وه ت بو کردوه تا بزاني له پاستييدا ماناي چ ده دات؟

خه يال بکه کو مپانيه يه (۱۰۰) کارمه ندي هه به که موچه ي مانگانه ي هه مووان پيکرا يه ک مليون دولاره. به لام له سه دا بيستي

## کات ریکڇه... ژيانټ ریکڇه خهيت

سه رتږي ټو کارمندانہ - بيست کهسيان - هه شتا له سدهی کږی پاره که ورده گرن که ده کاته (۸۰۰,۰۰۰) ډلار. هه شتا له سدهی کارمندانہ کانی دیکه ش - هه شتا کهسيان - له سدها بیست ورده گرن که ده کاته (۲۰۰,۰۰۰) ډلار. ټه گره له سه رټم ژمیرکاریه به رده وامبین، بږمان دهرده که ویت که داهاتی هر که سیکي ټو له سدها بیسته بریتیه له (۴۰,۰۰۰) ډلار. ټیکرای داهاتی له سدها هه شتا کهی خواره ووش بږ هر که سیک بریتیه له (۲,۵۰۰) ډلار. ټیکرای جیاوازی داهات له نیوان ټوانه ی پاره ی که زیاتر پیدا ده کهن له گهل ټوانه ی پاره ی که متر پیدا ده کهن چنده؟ بریتیه له (۴۰,۰۰۰) ډلار دابه ش (۲,۵۰۰) ډلار، یان بریتیه له جیاوازیه کی شازده هینده یی له داهاتا له بهرامبر همان کاتی کارکردن که هه شت کاتژمیره. له هه مو جیهاندا ټم پړسایه راسته، له سدها هه شتا ی ټوانه ی سه روه به ټیکرای شازده هینده ی ټوانه ی خواره ووه ورده گرن. له سدها بیستی ناو له سدها بیسته که ش (واتا له سدها چواری کږمپانیا که) زږ زږ زیاتر به ده ست ده هینن.

## چیرکی خږم

کاتیک بیست و چوار سال بووم، دیناریکم له گیرفاندا نه بوو، له کیشمه کیشی چونه نیو دنیای فروشتنی راسته وخو بووم، فروشیاریکی دیکه پرسپاری لیکردم که ټایا تا ئیستا یاسای بیست به هه شتام بیستوه یان نا - ټوهی که له سدها بیست،

## کانت ریکخه .. ژيانت ریکده خهیت

له سه دا هه شتای داها تی فروشتنه که یان ده ست ده که ویت. هر گیز  
ئه و ئاماره م نه زانیبوو که له گوندای پئی ده گوترا (پرسیای  
په ره یق). به لام له و کاته دا یه کسه ره ئه و هم بۆ ده رکه و ت که  
بژارده یه کم له به رده سته، ده توانم پاره یه کی که م به ده سته بێنم  
یان پاره یه کی نۆر. له و کاته دا پاره یه کی نۆر که م وه رده گرت،  
هه ر نۆر که م. بۆیه بریارمدا که هه رچه ک پیویست بیت ده یکه م تا  
خۆم بگه یه نمه ناو له سه دا بیسته که. ئه و بریاره ژيانی گۆریم. له و  
پۆژه وه، ده ستم کرده پرسیار کردن له که سانی سه رکه و توو که  
ئایا ئه وان چ شتیکیان جیاوازتر له من نه نجام ده دا. ئه و کتیبانه م  
ده خوینده وه که که سه سه رکه و تووه کان نوسی بوویان. گویم له و  
به رنامه ده نگییانه ده گرت که سه باره ت به سه رکه و تن و فروش  
بوون و له لایه ن که سه سه رکه و تووه تۆمار ده کران. له و  
سیمینارانه دا به شدارییم ده کرد که که سه سه رکه و تووه کان  
پیشکه شیان ده کرد و تیندا دروست باسی ئه وه یان ده کرد چۆن له  
خواره وه پا گه یشتونه ته سه ره وه. شتی که فیژیووم ئه وه بوو که  
هه موو ئه و که سه سه رکه و تووانه ی له له سه دا بیسته که ی  
سه ره وه ن پیشتر له له سه دا بیسته که ی خواری بوون. هه موو  
ئه وانه ی ئیستا بار و گوزه رانیان باشه، پۆژیک له پۆژان گوزه رانیان  
باش نه بووه. نزیکه ی هه موو ئه وانه ی ئه مپۆ ده وه له مه ندن، پۆژیک  
له پۆژان هه ژار بوون. گه وهره ترین خالی وه رچه رخانه ی ژيانی که سه  
سه رکه و تووه کان بریتییه له و کاته ی بریاری ئه وه یان داوه ببن به  
یه کیک له که سه سه رکه و تووه کانی بواری خویمان. له مپۆوه بریار

## کانت ریکشفه... ژيانت ړنگده څه یت

بده که بېټه په کټک له و له سه دا بیسته ی سهره وه، نه گره هر  
خوت له و له سه دا بیسته ی سهره ویت، پرپاریده بگه یت له سه دا  
ده په که ی سهره وه.

### نامانجیکې پوون بڼ خوت دیاری بکه

تو ناتوانیت نامانجیک بېټکیت که لټه وه دیار نه بیټ. ناتوانیت  
بگه یت به نامانجیک که نه زانیت چیه. نه مړو له هر بواریکدا کار  
بکه یت، بزانه له سه دا بیسته که ی سهره وه چنه د بده ست  
ده هینن. دواتر ناستی دارایی نه وان بکه به نامانجی سهره تایت.  
هه وال له خوشه که نه وه یه: له و ساته وخته ی پرپاریدا بېټ به  
یه کټک له و له سه دا بیسته که ی سهره وه له بواره که ی خوتدا، هیچ  
که سیټک و شتیټک ناتوانین بتوه سټینټ، مه گره خوت کول بده یت.  
سورپوونی خوت له هر شتیټکی دیکه به هیتره که بیه ویت کارت  
لټیکات.

پرپاریک بده! هه تا نیستا هیچ که سم نه بینوه، له هیچ شوپنیکی  
دنیا (به دیاریکراوی له ۱۲۰ ولات)، ویستبیتی بېټ به یه کټک له و  
له سه دا بیسته ی سهره وه و نه یتوانی بیټ دوی نه وه ی پرپاری بیکه  
یان بمره - یان داوه، پرپار بده یت هر شتیټک پټویست بیټ  
نه نجامی بده یت له پټناو به ده سته یتانی نامانجه که ت. هه روه ها  
هیچ که سیټکیشم نه دیوه توانی بیټی بېټ به یه کټک له و له سه دا  
بیسته ی سهره وه هه تا نه و پرپاریه نه دایت، دواتریش به چنه د  
مانگیټک و ته نانه ت سالتیکیش هه ول و کوششی جیدی نه کرد بیت.

## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده خهیت

دروشمی که سی سهرکه وتوو نه مه یه، "به رده وام ده بم، تا پپی ده گم!" کیشی کومه لگا له نیستادا، کیشی که لیتی دارایی نیه، به لکو که لیتی کارامه ییه. نه وانه ی زورتین موچه وهرده گرن، کومه لیک کارامه بیان هه یه که خواستیان له سهره. به لام نه وانه ی که مترین موچه وهرده گرن، نیانه. کارامه ییه کان وه کو نوقل و چکلیتی شه وانه ی مال وین دابهش ناکریت، به لکو پیویستی به پهره پیدان هه یه له گهل نارامگرتن و پیداکریه کی دریزخاین.

### به رده وام به له سهر فیریوون و گه شه کردن

که سانی له سه دا بیسته که ی سهره وه سودیکی باش له کاتی به تالیان ده بینن. به رده وامن له سهر فیریوون و گه شه کردن به دریزایی پیره وی پیشه بیان. له نه جامدا، داهاتیان به پیزه ی له سه دا (۱۱) زیاد ده کات له سالتیکدا. به له سه دا (۱۱) له سالتیکدا، له گهل هیزی یه کگرتن له گهل کارامه ییه کانت، داهات هه موو شهش سال و نیو جاریک دووهینده زیاد ده کات. نه مه مانای وابه، نه گهر له ته مه نی بیست سالتیه وه ده ست پییکه ییت و ههر سالتیک به ره و باشر بوون بپویت، هه موو هه فته یه که به تیکرایی ده کاتریمیر کوشش بکه ییت، له ته مه نی بیست و هه وت سالتیدا دووهینده ی داهاتی سهره تای ده ستپیکردن ده ست ده که ویت. له ته مه نی سی و چوار سالتیدا، دوویار داهات دووهینده ده که یته وه، واتا چوارهینده ی سهره تای ده ستپیکردن، و له بواره که ی خوتدا ده بیته خاوهن به رزترین موچه. نه گهر

## کانت ریکشفه... زیانت ریکده خهیت

به رده وامبیت له سر به ره و پیش چون، به زیادکردنی  
 پیره همییت، کاراییت و داهات به پژهی له سدا (۱۱) له هر  
 سالتیکدا، له ته مهنی سی و تق سالتیدا دوباره داهات دووهنده  
 ده بیت و ده که ویته سر پیره وی گیشتن به سامانی که سییت.  
 نه گهر به دریزایی زیانت به رده وامبیت له سر ته م پیره پیدانه،  
 کاتیک ده که ویته ته مهنی چله کان و په نجاکان، ده بیت به یه کیک له  
 له سدا ده یه که ی سهره وه، یان ته نانهت له سدا یه کی سهره وه  
 له که سانه ی پاره به ده ست ده هینن له جیهاندا. که سانی له سدا  
 بیسته که ی سهره وه به دریزایی پیره وی پیشه بیان به رده وامن له  
 که شه کردن و فیروون. به لام که سانی له سدا هه شتا که ی  
 خواره وه هر که پیداو یستیه سهره تاییه کانی نیشه که یان  
 فیروون یه که سر له فیروون و پیره پیدانی کارامه ییه کانیان  
 ده که ون. تق کامیانیت؟ ده ته ویت له سالتی داهودا له کامیان  
 بیت؟ ته مپو پریار بده هه موو هه فته یه که ده کاترمیر له کاتی  
 به تالت ته رخان بکهیت بو داهاتووت. ته م ده بیت به یه کیک له  
 باشتترین ته و پریارانه ی دهیدهیت.

### راهیتانی کرده یی

- به وده ستهیتانی کارامه یی زیاتر له کاته به تاله کانتدا، هیزی یه کگرتن له له  
 خوتدا بخه گهر.
- پریار بده بییت به یه کیک له و له سدا بیسته ی سهرتوپی کومه لگا که له  
 بواره که ی خویاندا داهات به ده ست دینن.
- بو ته وی دانه بریت، بزانه ته وانه ی زورتین داهات به ده ست ده هینن، له  
 کاته به تاله کانیا ندا چی ده که ن. دواتر هه مان ته و شتانه ته وهنده دوباره  
 بکهوه، هه تا ده بن به خو له هزر و کردارتدا



(۵)

## كاتى كار كړدن

(نښه نښه دى ده توانيت كه سيكي دروست به چونكه نه وه به رزرتيرين پيځېځه. نه گهر هه ولې ته واوه تې خوت بدهيت، هيچې تررت له سره نه.)

هؤره يشيؤ دريسهر

سهر كه وټن، به ره و پيش چوون و داهاتت به قه د هر هؤكار يكي ديكه، هه لبت نه گهر زياتر نه بيت، به نډه به شيوازي به كار بردنې كاتى كار كړدنته وه. كار ه ساته كه نه وه به زورينه ي خه لگي تو زقاليك هينده ي تواناي راسته قينه ي خويان كار ناكهن. هيچ شتيك وه كو نه وه به خيراىي ناتباته پيشه وه كه به نهريتي باش له كار كړدندا ناوت دهر كړد بيت. كاتي ك تو گه ليك چالاكيت له نيشدا، تا ديت هه لي زياترت بؤ دهر په خستيت. له گه ل نه وشدا يه كيك له به ربه سته هره گهره كاني كارايى برىتيه له بنيادى كار خوى. گوته يه كه هه يه ده لئيت، "ناتوانيت هيچ كاريك نه نجام بدهيت له سره كار." هؤكاره كه شى نه وه به كاتيكي زورت به هوى دوخ و كه سانى ديكه وه له ده ست ده چيت، به تاييه تى كه له گه ل گروپ و كه سانى ديكه دا كار بكهيت، چ له ناو كؤمپانيا چ له دهر وه بيت. كاتيكي زورت ته نها به وه لامدان هوى نه وانى دى دهر وات.

## کانت ریکڅه... ژيانټ ریکڅه خهيت

هرچه نده نه وه زور گرنگه فيري کار کردن ببيت له گه ل گروپی تر  
يان گروپی ديکه له ده وروبه رت هه بن، که هيژيکی ته واوکه و  
زانباري و توانايان هه بيت، هه روه ها که يارمه تي و به شداريکردني  
نه وانت پټويست بيت بؤ نه نجامداني کاره که ت. له گه ل نه وه شدا،  
پرسپاره که هه ميشه نه مه يه، چؤن کاره کانت نه نجام ده د هيت  
له سهر کار.

### زيره کی له شته بنچينه ييه کاندا

با پيداچوونه يه کی خيرا بکين سه باره ت به بنچينه کاني به باشي  
به کاربردني کانت:

۱- ثامانج و مه به ستي پوون دابني. پټويسته دروست بزانيت  
بؤچی کار ده که يت و ده ته وټ چي به ده ست به ټنيت.

۲- به وردی نه خشه پيژي بؤ کاره که ت بکه و بينوسه. پټويستت  
به پلانی کرده يي پر ورده کارييه که به پټي نه وله ويه ت بؤ  
کاري پر به ره م ريکخرا بيت.

۳- له نه رکه کاندا پيشييه تييه کی پوون هه بيت. پټويسته  
هه ميشه کار له سهر چالاکييه پر په ها کانت بکه يت.

۴- کاتي کاردن، به ته واوه تي کار بکه. ده بيت فيريست که چؤن  
له يه ک کاندا هوشت ته نها له سهر يه ک شت چريکه يته وه،  
نه ويش گرنگ ترين شته، له هه ر کاتيکدا بيت، و به رده وامييت  
له سهر ي تا ته واوي ده که يت. نه مه ش ويست و نيراده يه کی  
که ليک گه ورده و زالبوون به سهر خودی پټويسته، به لام نه و

## کات ریکځه... ژيانټ ریکځه خهيت

به ره مهی له پړپړه وی پيشه يیتدا ده چنیته وه به پراستی  
شایه نی نه وه یه.

کات به شیکي جودانه بووه وهی سه رکه وتنه. هر شتیک که  
ده ته ویت له سه رکار نه نجامی بدهیت پیوستی به کاته. تاکه  
پڼگه یه ک بؤ نه وهی کاتی پیوستت ده ست بکه ویت بؤ نه نجامدانی  
نه و شتانه ی که به پراستی جیاوازییه ک له کار و ژيانټدا دیننه  
کایه وه بریتیه له گلدانه وهی نه و کاته ی له کاتی ناساییدا به  
نه نجامدانی شتی دیکه وه به سه ری ده بهیت. تو چوار ده ورت به  
که سانیک و بار و دڅیک ته نراوه که کاتت ده کوژن و به و  
کاریگه ریه نازانن که ده شیت تو به دریژیی پوځه که هه تبیت.  
ته نها به جیبه جی کردنکی چر و توندی خودناکاره کان ده توانیت  
خوت له و کاتکوژانه قوتار بکهیت.

## هوت گه وره ترین کاتکوژه کان

له جیهانی کارکردندا هوت گه وره ترین کاتکوژ هه ن، که له  
سه دان لیکولینه وه و پاپرسییدا ناماژه یان بؤ کراوه. توانای  
مامه له کردنت له ته کیان به شیوه یه کی کاریگر، سه رکه وتنی تو  
له پړپړه وی پيشه يیتدا یه کلا ده کاته وه.

۱- ته له فون، نیمه یل و نامه سه رقالکه ره کان: یه که م گه وره ترین  
کاتکوژ بریتیه له داپران به هوی ته له فون، نیمه یل و  
کورته نامه. کاتیک زه نگی ته له فون یان نیمه یل لیده دات،

## کانت رېکېڅه... ژيانن رېکده خهيت

زنجيره ی هؤشت ده پچرېت و داده برېت له و کاره ی له بهر  
ده ستدايه. که موبايله کت داده خه يته وه يان پروت له  
شاشه که ودرده گيرېت، به زه حمه ت ده گه پښته وه سر  
کاره که ی بهر ده ست. خوت پښه هه يه بؤ مامه له کردن  
له تکه داپران به هؤی ئيمه يل يان ته له فون:

۱. ئيمه يل و ته له فون وه کو ئاميرېکی بازرگانی به کار بهينه.  
به په له وه لامی په يوه ندييه کان بده وه و داخه وه، هه روه ها  
کو مپيوته ريش به هه مان شيوه به کار بهينه و لوی دور  
بکه وه وه. کاتيک خه ريکی کارکردنی، خوت به په يوه ندييه  
کو م لایه تييه کانه وه سه رقال مه که. په يوه ندي و نامه کانت تا  
نه وه نده ی ده توانی کورت و پوخت بکه وه. پيوسته له نيوان  
کاته کانی (۹) بؤ (۵) (واته کاتی ده وام) وا خوت له سر  
به کاره ينانی ته له فون و کو مپيوته ر پابه يتيت که ئاميرېکی  
بازرگانين. نه مه به هه مان شيوه بؤ موبايله کشت هه ر پاسته.
۲. په يوه ندي و ئيمه يله کانت دواخه. پيش نه وه ی وه لامی  
په يوه ندي و ئيمه يله کان بده يته وه بزانه کتيه. زالبه به سر  
نه وه شته فزوليه سروشتييه ی له کاتی هاتنی  
په يوه ندييه کی نه ناسراودا بؤت دروست ده بيت. بزانه بؤچی  
په يوه ندي ده کن بهر له وه ی وه لام بده يته وه.
۳. هرکات گونجا، چه ند کاتيک له پوژده کته دایاری بکه که  
پښه به هېچ داپرينيک نه ده يت. مه به به کويله ی زهنگی  
ته له فونه که ت، ئيمه يله که ت يان کورته نامه که ت. شتگه ليک

## کانت پیکځه... ژيانن پیکځه خهیت

فهرامؤش بکه، هیچ شتیک هتنده گرنګ نیه که نه توانیت  
دواتر له کاتی گونجاودا بکه پیتیه وه سهری.

۴. کاتیک ته له فونیک ده کهیت یان نیمه یلک ده نیریت، کاتیک  
دیار دابنې بؤ ئه وهی په یوه ندیت پتوه بکه نه وه. پتیا بلی  
له چی کاتیکدا بواری وه لامدانه وهی په یوه ندی و نامت  
هیه. خوت له و دؤخه بپاریزه که تۆ په یوه ندی بکهیت و  
نه وان بواریان نه بیت یان به پپچه وانه وه. ژماره ته له فونیک  
جیبه یله نه گهر حاله تی به په له هاته پتیش.

۵. کاتی ته له فون و نیمه یله کانت پیکځه. کیرفی فیریوون به کار  
بهینه. به جوریک هه موو په یوه ندی و نیمه یله کانت بخه یه ک  
کاته وه، و به دریزایی پؤزه که خه ریکی ته له فون مه به.  
هه ندیکجار ده توانیت ته له فون و نیمه له کانت کؤ بکه یته وه تا  
کاترمیر (۱۱) و دواتر له نیوه پؤدا په یوه ندیان پتوه بکه وه.  
دواتر به هه مان شتیه کویان بکه وه تا کاترمیر (۳:۳۰) و دواتر  
له کاترمیر (۴:۳۰) دا په یوه ندیان پتوه بکه وه.

۶. پتیشوه خته پلان بؤ نیمه یل و ته له فونه کانت دابنې. و ایزانه  
په یوه ندیه کی ته له فونی کؤبوونه وه یه کی کاره، پوخته یه ک  
یان نه خشه یه کی بؤ ئه و شتانه بنوسه که ده ته ویت له و  
په یوه ندیه یان نیمه یله باسی بکهیت.

۷. تپیننی باش بنوسه. له کاتی ته له فون کردندا، هه موو نه و  
خاله سهره کییانه بنوسه که له لایه ن خوت و نه و که سه ی  
په یوه ندیت له گه ل گرتووه باس کراوه. هه رگیز وه لامی

تەلەفۇنە كەت مەدەۋە كە بەستەيەك كاغەرز لە بەردەمتدا و  
پېنوسىك لە دەستىدا نەبىت. ھەمىشە ھىز لەلاى ئەو كەسەيە  
كە باشترىن تېيىنى نوسىيىت.

۲- ميوانى ناۋەخت: دوۋەم گەرەتترىن كاتكوز برىتېيە لە ميوانى  
ناۋەخت. ئەو ميوانانەى سەرىكت لىدەدەن دەشىت كاتىكى  
گەلىك زۆر بىەن. ئەمانە دەكرىت كەسانىك بن لەناو يان  
دەرەۋەى كۆمپانىيا. دىنە ئۆفيسەكەت، لە ئىشت دەكەن،  
زنجىرەى ھۆشت دەپچرىنن، لە سەركەوتن دوات دەخەن.  
ھەندىكجار زىاد لە پىويست باسى شتانىكى بىيايەخ دەكەن و  
لە كارەكەت دوورت دەخەنەۋە. پىويستە ھەرچۇنىك بىت  
پىگەيەك بدۆزىتەۋە بۇ پزگار بوون لەم كاتكوزانە. دەشىت  
ئەم پىنج شتانه بگەيت:

۱. كەشىكى ئارام بۇ كاركرىنت دروست بگە. كاتىك لە  
پۆزەكەتدا ديارى بگە كە تىيدا سەرنجى تەۋاۋەتەت دەخەيتە  
سەر كاركرىن. لەو كاتە ديارىكراۋەدا، پىگە بە ھىچ پرىنىك  
مەدە. ھەموو شتىك بكوژىتەۋە. ھىمايەكى "بىزارم مەكە" بە  
دەرگەكەتەۋە ھەلباسە. ئەۋەيان بۇ پوون بگەۋە كە ئەو  
ھىمايە ھەلباسرا، ناتەۋىت ھىچ كەسىك و شتىك بىزارت بكات  
بە ھەر ھۆكارىك بىت مەگەر لە حالەتى ناچارىي.

۲. كاتىك ميوانى نەخۋازراۋ دىنە ئۆفيسەكەت يان شوئىنى  
كارەكەت، بەخىراى ھەستە و وا پىشان بدە كە بەنيازى

## کات ریکڤه... ژيانت ریکده خه یت

پوښتنی. ده ست بکه به پوښتن به شپوژنیک که به پښکاره بیت بۆ دهره وه. به کاتکوژه که بللی که نه مړو یه ک بار ئیش که وتووه به سهرتدا و کاریکی زورت هه یه که ده بیت نه نجامیان ده یت. کاتیک که سیک به ته له فون ده تېریت، بللی خه ریکم ده پوښه دهره وه و تۆژنیک به په له م، نه مه ش واده کات بی نه ملو نه ولا بجیته سهر نه سللی باب ته که.

۳. کۆتایی به گفتوگویی که بهینه. کاتیک کۆبوونه وه که زیاد له پیویست درژده ده کیشیت، ده توانیت بللیت، "یه ک شتی تر هه یه پیش نه وه ی پوښت." به هه رشتیک که به خه یالتدا دیت، بۆ نمونه ته وقه کردن، کۆتایی به گفتوگو که بهینه و بکه ریوه سهر کاره که ت.

۴. کاتی دیاریکراو بۆ به کتربینین دابنی. بۆ نه وه ی مامه له یه کی کاریگر له ته ک میوانه ناوه خته کاندایه که یت، ده توانیت کاتی دیاریکراو بۆ به کتربینین ته رخا بکه یت که بۆ هه ردو لاتان گونجاو بیت. بۆ کۆبوونه وه له ئوفیسه که تدا واده دیاری بکه، به ستافه که ت رابگه یه نه که له چه ند کاتیک دیاریکراوی پوژده که تدا ده رگا که ت والا ده بیت بۆیان و بوارت ده بیت.

۵. خۆت له کات کوشتنی که سانی دی بپاریزه. هه مو وه ولتیکت بخه که پ بۆ نه وه ی خودی خۆت نه بیت به میوانیک ناوه خت. نه که ریش هه ر سهرت له که سیکدا به بی ناگادار کردن وه ی پیشوه خت، هه میشه نه وه نده ریز بنوینه که بپرسیت "نایا ئیستا کاتیک باشه بۆ قسه کردن یان دواتر یه ک ببینین؟"

### کات ریکبھ... زیانت ریکدھ خیت

پیشوخته داوای مؤلّ تیان لیبکھ. شتیکی حەپەسینەرە که  
خەلکی ناخودئاگا کاتی کهسانی تر دەکوژن بەبی ئەوہی  
خۆیان پیی بزائن.

ئەگەر بتویت پێژە ی کاریگەرییت بەرز رکەیتەوہ، لەوانیتر بپرسە،  
"چ شتیکی من دەبیّت هۆی کات کوشتنت؟" خۆت بۆ ھەموو  
شتیک نامادە بکە. ھەر شتیکیشیان گوت، بەرگری لە خۆت مەکە  
و پوون کردنەوہش مەدە. تەنھا بەبی بچراندن گوئی لیبگەرە و  
سوپاسی بکە.

۳- کۆبوونەوہکان: سییەمین کاتکۆژ کۆبوونەوہکان، چ پلان بۆ  
دانراو بیّت یان لەناکاو بیّت. کۆبوونەوہکان لەسەدا (۴۰) بۆ  
(۵۰) ی کاتەکەت دەبەن. ئەو کۆبوونەوانە دەشیّت پلان بۆ  
دانراو و پیکخواو بن و لە چەند کەسیک پیک ھاتبیّت، یان  
تەنھا دوو قۆلی بیّت لە ئۆفیسێکدا یان لە مەمەریکدا. ھەر  
کاتییک کەسیک یان زیاتر دەبینیت و قسە دەکەن، تۆ لە  
کۆبوونەوہدایت. بەھۆی لاوازی نەخشەسازی و نامادەکاری،  
زۆرینە ی کۆبوونەوہکان ناپیویستن و تەنھا کات کوشتنن.  
ھەرچەندە کۆبوونەوہکان شتیکی خراپ نین. کۆبوونەوہکان  
ئامیژیکی بازگانی پیویستن بۆ ئالوگۆری زانیاری،  
چارەسەرکردنی کیشەکان و پێداچوونەوہی پەوشی  
بەرەوپیش چوون. لەگەڵ ئەوہشدا، پیویستە سەرپەرشتی  
بکریّن و کاریگەرانە بەکار ھێنریّن. بەر لەوہی کاتی



## کانت ریکځه... ژيانت ریکده خهيت

کږبونونه و هیهک جیگیر بکهیت، بزانه چهند کاتی پټوښته .  
له بیرت بیت هر کږبونونه و هیهک تیچووه که ی بریتیبه له  
پږڅه ی داهاتی هر که سټکی به شداریووی کږبونونه و هکه  
لیکدانی نه و کاترمیرانه ی له کږبونونه و هکه دا به سر ده برین .  
له بهر نه و ه، پټوښته کږبونونه و هکان و هکو ده ستمایه یه ک  
مامه له یان له گه لدا بکریټ و چاوه پوانی قازانجه که شی بکریټ .  
نه مانه ی خواره و ه حوت پټگن بډ کاریگه رتر کردنی  
کږبونونه و هکان :

۱. بپرسه نایا کږبونونه و هکه گرنگه یان نا . نه گهر ناپټوښت بوو ،  
هر که ی گونجاو بوو خوټ له نه نجامدانی به دوور بگره .  
نه گهر پټوښت نه کات که سټک له کږبونونه و هیهکی دیاریکراودا  
به شداری بکات، حه تمه ن پټی پابگه یه نن که پټوښت ناکات  
ناماده بیت .

۲. بهرنامه یه ک دابنۍ . نه گهر گرنگی کږبونونه و هکه  
یه کلابوویه و ه، مه به سټکی ناشکرا دیاری بکه و بهرنامه یه ک  
بنوسه یان لسیتیک له هه مو نه و شتانه ناماده بکه که ده بیت  
له کږبونونه و هکه دا تاووتوئ بکریټ . له ته نیشته هر  
بابه تیکیش ناوی نه و که سه بنوسه که پټشبینی ده کریټ  
قسه ی له باره و ه بکات . نه مه به هه مان شیوه بډ کږبونونه و ه  
دوو قو لیه کانیش راسته که له گه ل به پټو به ره که ت ،  
ژیرده سته یه کت، مشته ری که کالاهوری که یان هر که سټکی  
دی که نه نجامی بدهیت . توشی سه رسو پمان ده بیت له و ه ی

### کاتیت ږیکڅخه... ژبانت ږیکده خهیت

چه ند به خیرایتر و کاریگر رتر کږبوونه وه که تیده په پږت کاتیک به رنامه یه کی نوسراو هه بیټ که هه موو که سیځ شوینی بکه ویت.

۳. با ده سټپک و کږتایی له کاتی خویدا بیټ. کاتیک بږ سهرتا و کږتایی کږبوونه وه که دیاری بکه. خراپترین جوری کږبوونه وه نه وه یه که له کاتیک دیاریکراودا ده ست پیده کات به لام کاتیک دیاریکراوی کږتایی نیه. یاسایه کی تر نه مه یه: چاوه پږی دره ننگه و تووه کان مه که. وا دابنی که سه دره ننگه و تووه که هه رنایه ت بږ کږبوونه وه که و له کاتی دیاریکراوی خویدا ده ست پږیکه. زږر شتیک ناداپه روهرانه یه سزای نه وانه بده ی که له کاتی خویدا ناماده بوون به چاوه پږی کردنی نه و که سانه ی دره ننگ دین، هه لبت نه گه ر بین.

۴. سهرتا بابته هه ره گرنگه کان ته و او بکه. کاتیک به رنامه که دهنوسیت، یاسای (۲۰/۸۰) جیبه جی بکه. به رنامه که به شیوه یه ک ږیکڅخه که له سه دا بیستی گرنگترین بابته کان له سهرتاوه شن و که و بکړین. به م شیوه یه نه گه ر کاتیش ته و او بیټ، تږ نه و بابته تانه ت ته و او کردووه که له سه دا هه شتای به های کږبوونه وه که یان هه یه به ر له ته و او بوونی کاته که.

۵. با پوخته یه ک بږ هه موو نه نجامیک هه بیټ. کاتیک گفتوگو له سهر بابته ټکی ناو به رنامه که ده که یت، گفتوگو که پوخت

## کانت ریکخه... ژيانت ریکده خهیت

بکه وه و نه نجام دیاری بکه. هر بابۀ تیک ته و او بکه ن و له سهری پیک بکه ون پیش نه وهی بچه سهر بابۀ تی داهاتوو. بۆ هر بابۀ تیک بهر له وهی بچه سهر بابۀ تی داهاتوو نه و شتانه دووباره بکه وه که برپاریان له سهر دراوه و له سهری پیکه وتوون.

۶. بهرپرسیاریه تی دیاریکراو بسپیره. که برپاریکتان دا، بۆ نه و کارانه ی له سهری پیکه وتوون بهرپرسیاریه تی بسپیره به که سیکی دیاریکراو و کۆتا بهرواری بۆ دابنی. له بیرت بیت، گفتوگو کردن و پیکه وتن له سهر بابۀ تانیک به بی سپاردنی بهرپرسیاریه تی و دانانی کۆتا بهروار بۆ ته و او کردنی، ته نها گفتوگو یه کی ناساییه.

۷. تیبینی بنوسه و خوله که کان دابه ش بکه. کلیلی بهرترین پیژده ی سهر که وتوو بوونی هر کۆبوونه وه یه ک بریتییه له نوینی تیبینی له گه له به پیوه چوونی کۆبوونه وه که، دواتر دابه شکردنی خوله که کانی کۆبوونه وه که له ماوه ی بیست و چوار کاتر میردا. نه و که سه ی خوله کی دروست وه ریگریت و نه و تیبینیانه شی دوا ی ههفته یه ک یان مانگیك به ده ست بگات، هه میشه کاریگه رییه ک و هیژیکی زیاتری هیه له و که سه ی که ته نها پشتی به یادگای به ستووه.

۴- ناگر که وتنه وه: چواره م کاتکوژ ناگر که وتنه وه و حاله تی ته وارییه. پیک له و کاته دا خه ریکه ده که ویته سهر سکه ی

## کات ریکڤه... ژيانن ریکڤه خه یت

کارکردن له پړوډه یه کی فره گرنگ، شتیکی ته و او چاوه پوانه کړاو پوو ده دات که له نرکه سهره کییه که ت داتده بریت بۆ ماوی چهند خوله کیکی که م یان ته نانه ت چهند کانترمیتریک. کاتیک حاله تیکی ته واری دیته پیش، نه م شهش ریگه یه به کار بهیته بۆ به رده وام بوون:

۱. پیش نه و هی کردارت هه بیت، بیر بکه وه. له بیرت بیت، کرداری به بئ بیرکردنه وه هۆکاری هه موو شکستیکه. هه ناسه یه کی قول هه لکیشه، نارام بیه وه و بابه تیانه ره فتار بکه. کاردانه وه و زیده کاردانه وه ره تبکه وه. له بری نه وه، ته نها بوه سته و بیر بکه وه. کاتی خوت وهرگره بۆ نه و هی بزانیته چ قه و ماوه، پیش نه و هی کردارت هه بیت دلنیا به وه له و کیشه یی هاتوته پیش.

۲. به رپرسیاریه تی بسپیږه به که سیکی دی. یاسایه که هه یه ده لیت، "نه گهر پیویست نه بوو تو بریار بدهیت، پیویسته تو بریار نه دهیت." به کورتی نه گهر بتوانیت به رپرسیاریه تی چاره سه ز کردنی کیشه که بدهیت ده ست که سیکی تر، به بئ دودلی بیکه. په نگه که سیکی دیکه زور له تو به توانا تر بیت له پوویه پوو بوونه و هی نه و کیشه یه، یان له وانه یه نه وه هه ر له بڼه رده تا به رپرسیاریه تی که سیکی تر بیت.

۳. بینوسه. پیشهاته که هه ر شتیکی بوو، پیش نه و هی هه ر کاریک بکه ی بینوسه. کاتیک کیشه یه که له سه ر کاغه زیک ده نویست، میشتکت نارام، له سه رخو، ساف و بابه تیانه ده هیلیته وه. نه و

## کانت ریکخه... ژيانت ریکده خەيت

شتانەي پھويان داوہ دەقاو دەق تۆماريان بکە بەر لەوہی  
ھەرشتیک بکەيت.

۴. پاستیہکان دەست بخە. مەزەندەي ھیچ شتیک مەکە. پەنگە  
پاستیہکان گرنگترین لایەنەکانی ھەر کیشەيەک بن. پرسیار  
بکە و بزانی چ شتیک و کەي، لەکوئ و چۆن پھوي داوہ.  
بپاریدە کئ دەستی تیدا ھەبوو، دواتر بلی "ئیتستا  
دەتوانین چی بکەین؟" لەبیرت بیت پاستیہکان درۆ نالین،  
تا پاستی زیاتر کۆیکەیتەو، زیاتر توانای بەرەنگاربوونەوہی  
کیشەکەت ھەيە.

۵. پرسیایەک دابنئ. ئەگەر مامەلە لەتەک کیشەيەکی دووبارەدا  
بکەيت، کیشەيەک کە چەند بارە ببیتەو، پرسیایەکی ھێندە  
سادە دابنئ کە ھەر کەسیکی ئاسایی بتوانیت جیبەجی  
بکات. کاتیک کیشەيەک بۆ یەکەم یان دووہم جار سەر  
ھەڵدەدات، پەنگە پتویستی بە بریککی زۆر زرنگیی، وزە و  
ئەزموون ھەبیت تا بتوانیت چارەسەری بکەيت. بەلام کاتیک  
کیشەيەک بەردەوام سەرھەڵدەاتەو و نەتوانیت پێشوەختە  
پیشی پێبگیریت، بەھەر شتوہیەک لە شتوہکان بیت، دەبیت  
سیستمیک یان پرسیایەک دابنیت کە کەسیکی ئاسایی لە  
ئامادەنەبوونی تۆدا بتوانیت کیشەکەي پێ چارە بکات.

۶. پلان بۆ خراپترین دابنئ. لە مێژووی ھەر کۆمپانیایەک و  
ریکخراویک کیشە و درۆارییەکان ئاساین، سروشستین و  
ناتوانیت خۆتیاں لی لای دەیت. بە درۆاریی مێژوویەکیک لە

## کانت ریکخه... ژيانت ریکده هيت

تاييه تمه ندييه کاني پابه رکان بریتيه له توانای بیرکردنه وهی  
پیشوه خته و بریاردان له وهی که ده شیت چ شتیکی  
نه خوازو پوو بدات، دواتر پلانی بۆ داده نین. کاتیک شتیکی  
نه خوازو پوو ده دات، ئه وان ئاماده ن به خیرایی ههنگاو بنین  
چونکه ئه وان پیشتر بیران لی کردۆته وه و پلانیان بۆ داناوه.  
له خۆت بپرسه، خراپترین ئه و شتانه چین که ده شیت له  
ژیانی تاييه تیمدا پوو بده ن یان بۆ کاره کهم بینه پیش، و  
چۆنیش به رهنگاریان ده بمه وه؟

۵- دواخستن: پینجه م گه وره ترین کاتکوژ دواخستنه. دواخستن  
نه که هه ر کانت لی ده دزیت به لکو ژيانیشته لی ده دزیت.  
ده کریت توانای نه هیشتنی دواخستن و به رده وامبوون له سه ر  
کار ژيانت بگۆریت. ئه مانه ی خواره وه حه وت پێگه ن بۆ زال  
بوون به سه ر دواخستن:

۱. له سه ر کاغه ز بیرکه وه. خۆت ته واو ئاماده بکه. هه موو  
هه نگاوه کانی. ئیشه که بکه به لیستیک. پیش ئه وهی ده ست  
پێبکه یته، ئیشه که دابه ش بکه به سه ر چه ند به شیکه وه.
۲. پیش ئه وهی ده ست پێبکه یته، هه موو که ل و پهل و ئامیره  
پێویسته که ن لای خۆت دابنێ، بۆ ئه وهی تا ئیشه که ت ته واو  
نه که یته هه لئه ستیت یان له شوینی خۆت نه جوڵیت.

### کانت ریکخه... ژيانت ریکده خه یت

۳. له شتیکی بچوکه وه دهست پیبکه. زۆرکات له سه دا بیستی  
سه ره تاي نیشه که به های له سه دا هه شتای هه یه. کاتیك  
دهست پیکرد، ئیدی به رده وامیوون زۆر ئاسانه.

۴. ئه رکه که ت ورده ورده ئه نجام ده. هه ندیکجار باشتین پینگه  
بۆ ئه نجامدانی کاریک یان پرۆژه یه که بریتیه له وه ی به شتیکی  
بچوکی وه ریکریت و ئه و به شه بچوکه ته و او بکه یت.

۵. ته کنیکی "په نیری سویسری" جیبه جی بکه. چۆن پارچه  
په نیریکی سویسری پرته تی له کون، به شیوه ی پارچه  
په نیریک مامه له له گه ل ئه رکه که تدا بکه و پری بکه له کون،  
به شیوه یه که هه ر جاریک به شتیکی پینج خوله کیی کاره که ت  
دیاری بکه و ته نها ئه و به شه ته و او بکه.

۶. له ده ره وه پا دهست پیبکه و سه ره تا ئه رکه بچوکه کان ته و او  
بکه. ئه مه زۆرینه ی کات یارمه تیت ده دات به سه ر دواخستندا  
زال بیت و دهست بکه یت به ئه رکه گه وره کانت.

۷. له ناوه وه پا دهست پیبکه و سه ره تا ئه رکه گه وره کانت  
ئه نجام ده. خۆت رابه ئنه له و ئه رکه وه دهست پیبکه یت که  
زۆرترین کات و وزه ی پیویسته بۆ ته و او کردنی. کاتیك ئه م  
ئه رکه ته و او ده که یت هه موو ئه رکه کانی دیکه سانانتر دینه  
به رچاو.

۶- کۆمه لایه تی بوون و قسه ی بیسود: شه شه مین کاتکوژ بریتیه  
له کۆمه لایه تی بوون و قسه ی بیسود، چ رویه روو بیّت یان

## کانت ریکجه... زیانت ریکده خهیت

له سهر ئینته رنیت. قسه کردن له گه لّ خه لکی دیکه کاتیکى  
بیشومار ده بات. وا خه ملّینراوه که له سه دا حه فتای کاتى کار  
کردن به گفتوگو کردن له گه لّ که سانی تر ده بریته سهر.  
به داخه وه، به لای که مه وه نیوه ی ئه و کاته ش به قسه ی  
بیسوده وه ده کوژریت که هیچ په یوه ندیه کی به کاره وه نیه.  
کۆمه لایه تیی بوون کاتى نه وه ت لیده گریت که کاره که ت به  
ئه نجام بگه یه نیت. ئه گهر ناویانگ به وه ده ر بکه ییت که  
کاتیکى ژۆر له گه لّ که سانی دیکه به سهر ده به ییت، ده شیت  
ئه مه بېته هۆی له ناو بردنی پیره وی پیشه ییت. خه لکیکى ژۆر  
هن که کاتکوژ و کاتبه رن. ئه وان گه لیک له خوار توانای  
خویانه وه کار ده کن، بۆیه کاتیکى ژۆریان هه یه بۆ  
کۆمه لایه تیی بوون و قسه ی بیسود. ئه مانه ی خواره وه چه ند  
بیروکه یه کن تا له ته لای زیاد له پیویست کۆمه لایه تیی بوون  
پزگارت بکن:

له کاتى گونجاودا گفتوگو له گه لّ ئه وانى تر دا بکه، به جوړیک با  
بکه ویته کاتى وچانى قاوه خواردنه وه، نانى نیوه پۆیان دواى  
کارکردن. هه رکاتیک زانیت خه ریکه ده چیته نیو قسه و باسیکه وه  
که په یوه ندییان به کاره که ته وه نیه، یه کسه ر بلّی، "باشه، ئیستا  
ده بیت بگه رپمه وه سهر کاره که م." گفتوگوکه به ریزه وه به چرپنه و  
دواتر بگه رپوه سهر کار. ئه مه شتیکى سه رسوپه یته ره که  
به کاره ینانى ئه م جوړه وشانه چه ند کاریگهره و ده بیته هۆی  
که پانه وه ی که سانی دیکه ش بۆ سهر کاره کانیا ن.



## كانت ريكبڤه... زيانا ريكده خيت

ته ركيز بخه سهر نه نجامه كان. تو كركاري زانياريت، په يوه نديت له گه ل كسانى هاوشيوه خوت به پاده يه ك كاتبه ره كه پتى لينا گيريت. هه نديك له كاته هره پرپه هاكانى كاتى كار كړدنت به قسه كړدن له سهر گير و گرفت و دوژينه وهى چاره سهرى نه و كيشانه ي پويه پوى كاره كه ت دهنه وه ده پوات. ده بيت نه و قسه و باسانه له سهر نه نجام چپكړينه وه، نه وه كو له سهر دواين يارى توپى پى، باسكړدى هه نديك چپوكى گولف و پشووى هاوينه بيت. په يوه ندييه كان، ئالوگورې زانيارى و گفتوگوكانت له گه ل كركارنى زانيارى ده بيت به بده وامى له سهر نه و نه نجامانه چپ بکړينه وه كه تو و هاوپيشه كانت كوشش ده كنه به ده ستيان بهين.

۷- دودلى له برپاردان و دواخستن: هه و ته م گوره ترين كاتكوژ بريتيه له دودلى له برپاردان و دواخستن. دودلى له برپاردان كاتيكى زور زياتر ده بات وه كه له وهى خه لكى په ي پيده بهن. ده كريت تووشى كار و نه ركى پوتينى ناپتويست و بينه و بده ت بكات. سهره پاى كوشتنى كاتى خوت، دودلى له برپاردان كاتى نه وانى ديكه ش به فيرؤ ده دات. دودلى له برپاردان و دواخستن دوو گوره ترين كات به فيرؤ دهرن له سهر كار، ده توانن گوره ترين كاريگه ريان هه بيت له سهر كات و پاره، بويه پتويسته فيربيت كه چو ن مامه له يان له ته كدا ده كه يت.

## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده هیت

### چار چۆره که ی بریاردان

چار چۆری بریاردان هەن که به درێژایی ژيانی پیشه‌ییت ده‌بیت مامه‌لەیان له‌ته‌کدا بکه‌یت:

- ۱- هەندیک بریار هەیه که تەنھا تۆ ده‌توانین بیده‌یت. ئەمه بریارێکه که‌سی تر ناتوانیت بیدات، به‌لکو تەنھا به‌پر سياریه‌تی تۆیه، له‌به‌رئەوه ناتوانیت خۆتی لێ لابده‌یت.
- ۲- هەندیک بریار هەیه ده‌توانیت بۆ که‌سانی تری جێبه‌جێلێت. هەندیک بریار هەیه که‌سانی تر ده‌توانن بیده‌ن. یه‌کێک له‌ باشت‌ترین پێگه‌کانی به‌ره‌وه‌پێش بردنی که‌سانێتر - بۆ وێنه کۆکردنه‌وه‌ی زانیاری، پیشه‌بینی، دانایی و هه‌لسه‌نگاندن له‌لایه‌ن ژێرده‌سته‌کانت و تەنانەت منداله‌کانیشته‌ - به‌وه ده‌بیت پێگه‌یان بده‌یت بریاری چاره‌نوسساز بده‌ن.
- ۳- هەندیک بریار هەیه له‌ده‌ره‌وه‌ی توانای تۆیه. ئەگەر بریاره‌که سه‌رکه‌وتوو نه‌بوو، ده‌رئەنجامه نه‌رێنیه‌کانی زۆر قورس ده‌بن. هەندیک بریار، ئەگەر هەله‌ ده‌رچیت، ده‌کریت ببیته‌ هۆی زیانی زۆر گه‌وره‌یان کۆمپانیا به‌ره‌و هه‌ل‌دێری مایه‌پوچ بوون به‌ریت. هەندیک خۆ ته‌رخان کردن بۆ ئامانجه‌کان هێنده جیدییه که دواتر ناگه‌پێنرێته‌وه. ئەمه بریارێکه له‌ توانای تۆدا نیه بیده‌یت.

- ۴- هەندیک بریار هەیه ناتوانیت خۆتی لێ لابده‌یت، به‌ جۆرێک په‌نگه‌ پێویستی به‌وه بیت تۆ بریار له‌سه‌ر هه‌لیک بده‌یت که دواخستنی ده‌رئەنجامی قورسی لێ بکه‌وێته‌وه. په‌نگه‌ لایه‌نی

## کانت ریکڤه... ژيانت ریکده خهیت

گهش و نه ریتی بۆتۆ و کۆمپانیاکه گه لیک گه وره بیئت، به لام  
له بیرتبیئت کاتیک پیویستی نه کرد بریار بدهیت، پیویست  
ده کات بریار نه دهیت.

له بهشی حه وته مدا زیاتر به قولیی باسی چاره کردنی کیشه کان  
ده کهین.

### له یه ک کاتدا یه ک شت بکه

له کاتی کار کردندا، کاتیک له ده وروپشت و له گه ل کهسانی تر کار  
ده کهیت، له بیرتبیئت که له یه ک کاتدا ده توانیت ته نها یه ک شت  
نه نجام بدهیت. ئه وشهش ده بیئت گرنگترین شت بیئت که بتوانیت  
له و خوله که دا نه نجامی بدهیت. یاسه یه ک هه ی پیی ده لئین یاسای  
لابردنی بژارده کان، ئه م یاسایه ده لئیت هه ر کاتیک بریارت دا شتیک  
بکهیت، له هه مان کاتدا بریاری نه وهت داوه هیچ شتیکی تر  
نه کهیت که له و ساته دا ده توانیت بیکهیت. هۆکاری زۆر گرنگی  
ئه م یاسایه ئه مه یه که، زۆرینه ی جاره کان، ئه و ئه رکه ی تۆ بریارت  
داوه نه نجامی نه دهیت زۆر له و ئه رکه ی له ئیستادا ئیشی له سه ر  
ده کهیت پرپه هاتر و گرنگتره، به ئه نجامی زۆر گه وره تر و  
گرنگتری هه یه.

گه وره ترین تاییه تمه ندی سه رکه وتن له کاره که تدا بریتییه له  
خۆپاراستن له دابینه ره کان و کاتکۆژه که ن. هه روه ها بریتییه له  
ته رکیز خستنه سه ر به ده سته پنانی گرنگترین ئه و نه نجامانه ی تۆ  
لێیان به رپرسیاریت. توانای کارکردنت به پیکوپینکی و به باشی له

## كانت رېځېځه... ژيانت رېځېځه څه ښه ښه

ده وروپشت و له ناو څه سانی دیکه دا گرنگییه کی گه لیک گه وړه ی  
هه یه بۆ سرکه ووتنت. بۆیه پټوښته هه میښه بیر له وه بکه ښه وه  
چون نه مه به ده ست به ښه ښه.

## پامېناني کرده یی

- ته وای کاتی کارکردن، کار بکه. له مېړیا پرېار بده به  
که م کرده وه یان نه هېښتنی نه و کاتکوژانه ی هیچ  
بایه خیکیان نیه بۆ ژيانت و کاره که ت.
- واز له هه ندیک شت به ښه، وا خوت پابه ښه نیمه یل و  
کورته نامه کانت خیرا وکورت و پوخت بن و دواتر  
بکه پټوه سر کاره که ت.
- نه خښه سازی بۆ کوښونه وه کانت بکه، دووقولی بیت  
یان گروپ، بۆ نه وه ی نورترین شت له که مترین ماوه دا  
به ده ست به ښه ښه.

کانت ریکسه... ژيانت ریکده خهیت

(٦)

## کاتی داهینان

(نیمه به وه جیاده کریینه وه که له ناخی خۆماندا توانای دروستکردنی وینهی مه یلکیشمان ههیه و خۆکارانه پهنگدانه وهی نه و وینانه ده بینین له دنیای ده ورپه رماندا.)

چۆن ماکدۆنالد

کاتی داهینان به نرخترین و گرنگترین کاته له تهواری ژيانندا. ده شیت یه که بیرۆکه هه موو ژيانت بگۆریت و ده وله مەندت بکات. تا به شیوهیهکی باشتەر پلان بۆ نهو بیرۆکهیه دابنیتیت و خۆتی بۆ ناماده بکهیت، نه گهری هاتنی بیرۆکه که زیاتره. داهینان پیویستی به وهیه له ژيانی کار و پۆژانهت دوور بکه وینه وه تا میشتک له ئاستیکی بالادا بکه وینه گه. هه ره به ره نه وه شه کاتی داهینان پیویستی به شیوازیکی جیاوازی بیرکردنه وه و پیکخستن ههیه به به راورد له گه ل کاتی کارکردن و به ره مەداریی. گوتراوه که هه ره گۆرپانکارییه که له ژيانندا به ره نه نجامی هاتنی بیرۆکهیهکی تازهیه. واپیده چیت په یوه ندییهکی راسته وانه هه بیت له نینوان ژماره ی نهو بیرۆکهانه ی په یان پیده بهیت له گه ل دۆزینه وه ی بیرۆکهیهکی شیوا له کاتیکی شیاودا که په نگه به ته واوه تی ژيانت گۆریت و ته نانهت ده وله مەندت بکات. وا ده خه ملینریت که هه ره

## كانت ريكبڤه... ژيانت ريكده خهيت

كه سيك چوار بيروكه ي بۆ ديت له سالتىكدا، نهگه به پىكى ئيش له سه رهه ر كامپىكان بكهيت ده تكات به مليونير. تا ئىستا چەند جار توشى ئو حاله ته بوون كاتىك كه سيك به ره مپكى تازه يان خزمه تگوزاريه كى تازه ديتىته كايه وه و به هويه وه ده وله مەند ده بىت، توش ده لىيت "من زور ده ميك له مه ويه ر فكرم له و بيروكه به كردبوويه وه!" به لى تۆ بيرت لىكردبوويه وه، به لام تۆ كارت له سه ره نه كردوه، وانا هيچ شتىك له باره ي ئو بيروكه وه نه نجام نه داوه. له نه نجامدا، كه سيكى ديكه پەي به هەمان ئو بيروكه يه ي تۆ بردوه و له گەلى پويشتوه، تاقي كردوته وه، به ريه سته كانى دۆزيونه ته وه و چاره سه رى كردون، دواچار بيروكه كه له ئاستىكى بالادا سه ركه وتنى به ده سته يناوه. توش ده تتوانى هەمان شت نه نجام بدهيت.

## بيروكه ملياريه كه

له حوزه يرانى ٢٠٠٩، من و هاوسه ره كه م و كچه كه م، به شداريمان له كۆبوونه وه يه كى يه ك پۆڤى كرد له گەل چاپكه ره كه مان، له نوسينگه كه يان له ناو شار، له سان فرانسيسكو. كۆبوونه وه كه كاترمير (٥) كۆتايى هات. زور ماندوو بووين و ده مانه ويست بگه پىنه وه هۆتلىكه مان. به لام كاتىك به شۆسته كانى سان فرانسيسكو دا گوزه رمان ده كرد، هيچ تاكسيه كى لىنه بوو. گه په كى كىمان به پى بپى و گه يشتينه چوارپيانىكى قه ره بالغ، هه ر چاومان بۆ تاكسى ده گىپا و ده ستمان له هه ر تاكسيه ك پاده گرت

## کانت ریکخه... ژيانت ریکده خه یت

که تیده په پی، به لام که سیان نه ده وه ستان. گه په کیکی دیکه شمان به پی بری و گه یشتینه به رده می هۆتیلک به و هیوایه ی له و یتسگه که ی به رده میدا بتوانین تاکسیه ک بگرین، به لام و یتسگه که خالی بوو. بۆ ماوه ی نیو کاتر میتر، به و شه قامه قهره بالغانه و له کاتی جه نجالی هاتوچۆی خه لکی سان فرانسیسکو، به پی پیمان کرد و نه مانتوانی ته نانه ت یه ک تاکسی بدۆزینه وه که بمانباته وه هۆتیله که مان. دواچار دوا ی ماندوو بوون و برسیه تیه کی زۆر، له پړستورانتیک لاماندا و نانی ئیواره مان خوارد. دوا ی شیو، جاریکی تر ده ستمان کرده وه به پۆیشتن به ره و هۆتیله که مان که له سه رگرده لیژه کانی سان فرانسیسکو بوو، و یه ک میل دوور بوو. ئه مجاره یان له کو تاییدا تاکسیه کمان ده سته کوت و گه پاینه وه بۆ هۆتیله که مان. دوا یی زانیمان که که رتی به کخراوی تاکسیی سیستمیکیان داناه به ناوی "کاتی شوینگورکی". ئه مهش له نیوان کاته کانی (۵:۰۰) بۆ (۷:۰۰) ی ئیواره یه، ئه و کاته ی که خه لکی له هر کاتیک دیکه ی پۆژ زیاتر پیویستی به تاکسیه، له و کاته دا شوفیری تاکسیه کان ده پۆنه وه ماله وه بۆ نانی ئیواره. لایته کانیان ده کوژیننه وه و هیچ که سیک له ماوه ی ئه و دوو کاتر میتره دا هه لئاگرن.

## گرنگی کردار

خۆشییه که ی ئه وه یه، هر له هه مان سالدا، چوار بازرگانی تر له سان فرانسیسکو له کوپوونه وه یه کی دره نگ هاتنه دهره وه و

## كات رېكېخه... ژيان تېكده خەيت

ويستيان تاكسيەك بگرن، توشى ھەمان ئەو شتە بوون كە ئىمە توشى بوون. لە ھېچ شوپىنك نە يانتوانىبوو تاكسيەك بدۆزنەو. ئەوانىش توشى ئەو بوويون كە ماوئەيەكى باش بە پىيان رېيكەن تا بگەنەو ھۆتيلەكەيان. ئەوانىش ھەمان ئەو پرسىيارەى ئىمەيان كرىبو، "بۆچى ناتوانيت لە كاتى ھاتوچۆى زۆرى خەلك، يان كاتەكانى تر، لە شارىكى گەرەى ئاوادا تاكسيەك بگريت؟" بەلام ئەو چوار بازىرگانە كە گەيشتنەو ھۆتيلەكەيان، لەبرى ئەوئەى ھەكو خىزانەكەى من دەست بگەن بە بۆلەبۆل و گلەيى كردن، بپارىياندا كۆمپانىيەك دابەزىن و ئەو بۆشايە پىكەنەو. ئەوان چارەسەر كرىنى كېشەى نەبوونى تاكسيان ھەكو ھەلىكى بازىرگانى بىنى. ناويان لىنا (ئوبەر). بپارىياندا لە رېگەى بەرنامەيەكى سادەو كە دەتوانيت بەخۆپايى دايگريت، تاكسى بۆ ھەموو كەس بەردەست بگەن. ئەمۇچەمكى (ئوبەر) ھەموو دىناي تەى كرىدو، لە سالى (۲۰۱۶) دا بەھاي كۆمپانىيەكەيان بە ۶۲ مليار و نيو خەملىترا!

بەم بۆنەيەو، لە دوو سالى دواتردا توشى ھەمان شت بوومەو لە ھەر دوو شارى نيو يۆرك و پاريس، كاتىك دەمەويست تاكسيەكم لە نىوان كاتەكانى (۵:۰۰) بۆ (۷:۰۰) دەستبەكەوئە. زۆر بە سادەيى، لە نىوان ئەو دوو كاتژمىرەدا، ئىشى تاكسى لە پەل و پۆ دەكەوئە. كاتىك تاكسى ئوبەر ھاتە نيو يۆرك و پاريس، شۆفېرى تاكسيەكان ناپەزەبىيان دەرپى و خۆپىشاندىيان كرد. لە پاريس پشيويان نايەو و ئوتومبىلى شۆفېرەكانى ئوبەر\_يان



## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده خهیت

سوتاند. ئەمپۆ، پێژەى شوڤفێر و ئوتومبیلەکانى ئوبەر لە و دوو  
شارەدا زیاترە لە تەواوى ئەو پێژەى کەرتى تاکسى بە درێژایى  
سەد سالى پابردوو پەرەى پێداوه. هەمووشیان سەرکەوتوون و  
پارەىەکی باشیان دەست دەکەوێت.

## دەشتێ تۆش ببیتە کەسیکی بلیمت

مەبەستە کەم ئەمەیه: چوار دەورت پەرە لە بیرۆکەى ناوازه، هەموو  
ئەوێ پێویستت پێتەتى یەك بیرۆکەى باشە تا پەرە بە  
بەرەمێکی ئامادە بدەیت، یان بەرەمێك یان خزمەتگوزارییەکی  
تازە دروست بکەیت و سامانى خۆت بنیات بنییت. (ئالبێرت  
ئانیشتاین) گوتویەتى، "هەموو مندالێك بە بلیمتەتى لە دایك  
دەبێت." راستیەكەى ئەوێە کە دەکرێت ببیتە کەسیکی بلیمت.  
توانای ئەوەت هەیه کە بەسەر نزیکەى هەر کێشەیهك و  
بەرەستێکدا زال بیت، و بگەیت بە هەر ئامانجێك بۆخۆتى دیارى  
دەکەیت ئەگەر بیت و ئامانجێکی پوونت هەبێت، هەرۆهە ئەگەر  
وەکو نیشکی لە یزەر هەموو توانای هزرییت لە یەك کاتدا لە  
بیرۆکەیهکدا چڕ بکەیتەوه و تەریکی بختە سەر. گرنگترین  
پێداویستى بۆ خستنه‌گه‌پی تەواوى تواناکانى هزرى داهێنەرت  
بریتییه لە پوونى. پێویستە بەتەواوەتى دڵنیابیت سەبارەت بەو  
ئامانجەى دەتەوێت بە دەستى بهێنیت یان لەو بەرەستەى هاتۆتە  
بەردەمت. هەتاوەکو زیاتر دڵنیابیت و ئمانجەکەت پوونتر بیت،  
خێراتر ئەو بیرۆکە و خەلك و سەرچاوانە کیش دەکەیت بۆ نێو

## کانت ریکبځه... ژيانت ریکده خهيت

ژيانت که بځ چاره کردنی کښه کانت و به ده سته پښتاني نامانجه کانت پښو يست پښانه.

### جوره کانی داهيتان

دو جوری سهره کی زیره کی داهيتان هه يه: زیره کی يه کخراو و بیری په سهرن. له زیره کی يه کخراودا، هه رچی بیړوکه، نه زمون و زانیاری حازر هه يه به يه که وه گرځيان ده دهيت و يه کيان ده خه يته وه و ده يانکه يت به بیړوکه، نه زمون و زانیاری نوځ و باستر له قابليکی سهرنچراکښتردا. له بهر نه مه يه زورينه ی داهيتانه گه وره کان له سهر دهستي نه و که سانه ده کړيت که پږه يه کی به رچاو نه زمون و زانیاریان له بواړيکی دياریکراودا هه يه. دووهم جوری زیره کی، بیری په سهرن، نه وه يه کانتیک په ی به بیړوکه يه کی تازه ده بهيت که هېچ که س پښتر به ميشکيدا نه هاتووه. په نگه بناغهي نه م بیړوکه يه له سهر پږه يه کی زه به لاهي نه زمون و زانیاری هه لچنرابيت، به لام تو په ره ی پږه دهيت، ده يگه يه نيته ناستيکی بالا و شتيکی ته واو نوځي لي دروست ده که يت، وه کو گوگول، ثايفون يان ثوبه ر.

دورينه وه دلخوشکه ره که نه وه يه که توانای داهيتانست وه کو ماسولکه يه که وایه. هه تا زياتر به کاری به پښت، به هيتزر ده بيت و خيراتر کار ده کات. به جيبه جي کردنی هه نديک له و ته کنیکانه ی ليره دا ناماژه يان پيکراوه، له راستييدا ده توانيت ناستی ژيريت به

## کانت ریکشفه... ژیاونت ریکده خهیت

بیست و پینج خال بهرز بکته وه، بهمهش له ئاستی ناوهندی  
یان سهروناوهندی وه دهگه یته ئاستی عه بقهریی بوون.

### چ شتیك دهستی گرتوویت

ئه گهر هه موو كه سیك توانای ئه وهی هه بیته عه بقهریی بیته، بۆچی  
تا ئیستا خه لکینکی زۆر كهه توانای ته واوه تی میشکیان وه گهر  
نه خستوووه بۆ ئه وهی بیروكه ی تازه یان بۆ بیته، گۆپانکاری به سهه  
ژیان و کاریاندا بیئن و به ره وپیشتی بیهن؟

بیری دامینان سی دوزمنی سه ره کی هه ن: زۆنی ئارام، ههستی  
بیده سه لاتی و ترس له شکست یان ره تکرینه وه. پهنگه  
گه وهترین دوزمن زۆنی ئارام بیته، ئه ویش بریتییه له وهستی  
پاچه تی و قایل بوونه ی خه لکی بۆیان دروست ده بیته دوا ی ئه وهی  
بۆ ماوه یه کی دورو درێژ، یان زۆر جار ته نها به ماوه یه کی کورت،  
به شیوازێکی دیاریکراو پادین له ئه نجامدانی کاره کانیان.  
له بهر ئه مه یه زۆربه ی پیشکه و تنه گه وه ره کانی بواری بازرگانی و  
ته کنه لوجیا له کۆمپانیا تازه کانی ده ره وهی دنیا ی بازرگانی دینه  
به ره م، ئه و کۆمپانیا یانه ی له لایه ن که سانیکه وه بنیات ده نرین که  
نه که و تونده ته ژیر باریکی قورسی ئه زمونده وه، ئه وان ناوچه یه کی  
ئارامیان نیه تا لێی ده ربجن. سروشتی مرۆڤ ئه وه یه که ده یه ویت  
بچیته نیو ناوچه یه کی ئارامه وه و دواتر به ره نگاری هه ر شتیکی  
نوێ یان جیاواز ده بیته وه له و ناوچه یه دا. له بری ئه وهی وێلی  
پنگایه کی تازه تر، باشتەر، خیراتر، هه رزانتر و گونجاوتر بن بۆ

## کانت رېکېڅه... ژيانت رېکډه خه یت

وه به ره یتانی به ره مه کانیاں یان بـو گه یانـدنی  
خزمه تگوزاریه کانیاں، تیځپای خه لکی دژی هر گورانکاریه کن.  
پاسوی له م شپوه یه ده یتنه وه، "نیمه هه میسه به م شپوازه  
کاره کانمان نه نجام داوه." یان "جاریکی تر نه وه مان  
تاقیکردونه وه و سرکه وتو نه بوو." یان "تیچووی زوره."  
یانیش "نه و شپوازه ی ئیستامان چ کیسه یه کی یتدایه؟"  
زوره ی کومپانیاکان پشت به هیچ بیرۆکه یه و شتیځ نابهنستن له  
دوره وه ی کومپانیاه و سرچاوه ی گرتبیت. کانتیک که سیک  
بیرۆکه یه کی تازه ی پی بیت له دوره وه ی کومپانیا، پاسته وخو  
په تده کړیته وه و وه لا دهنریت.

## شکست هېنان له دهریازیوون له ناوچه ی نارام

له سالی (۲۰۰۶) دا، کومپانیای نه پل بلاوکردنه وه ی ئایفونه  
تازه که یان راگه یاند. ده تتوانی نه و موبایله ته نها به یه دوگمه  
کارا بکه یت، پځ له سر شاشه که شت بنوسی، وینه ی پی بگریت  
و فیلم و وینه بنیریت بو هاوړیکانت، په یوه ندی بگریت له پځه ی  
توره کومه لایه تیبه کانه وه و له کڅگای ئای تونسسه وه گورانی  
داگریت، به کورتی شتیځی ناوازه بوو. خه لکی له سر شه قامه کان  
ده خه وتن و سره یان ده گرت تا نه و موبایله یان ده ستبکه ویت.  
کومپانیای نه پل به ملیونان ئایفونی فروشت، تا کو ئایاری ۲۰۱۵  
زیاد له (۹۴۷,۷) ملیون به ره می فروشتووه و بووه به  
پربه هاترین کومپانیا له میژوودا.

## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده خهیت

له سالی (۲۰۰۶) دا کۆمپانیای تۆکیا له سه‌دا په‌نجای بازاری مۆبایلی جیهانی به‌ده‌سته‌وه‌بوو. کۆمپانیای بلاکبیریش له‌سه‌دا چل و نۆی بازاری مۆبایلی جیهانی له‌ژێر ده‌ستدا بوو. به‌پۆیه‌به‌رانی هه‌ردوو کۆمپانیاکه، په‌نگه‌ ئه‌م قسه‌یان له‌هه‌مان شوێنه‌وه‌ ده‌ره‌یتابیت، ده‌یانگوت "ئایفۆن ته‌نها یارییه‌کی منداڵانه، ئاره‌زوویه‌کی کاتییه. خه‌لکی که‌یفیان به‌وه‌موو باق و بریقه‌ نایه‌ت و به‌زووی ده‌گه‌ڕینه‌وه‌ سه‌ر به‌کاربردنی ئه‌و مۆبایلانه‌ی ئیمه‌ به‌ره‌مه‌یان ده‌هێنین." له‌ ماوه‌ی پینچ سالدا هه‌ردوو کۆمپانیا له‌ پێشه‌نگی جیهانه‌وه‌ گه‌یشتن به‌وه‌ی داخه‌ڕین. ئه‌وه‌نده‌ له‌ خۆیان پازیبوون له‌هه‌مبه‌ر ئه‌و سه‌رکه‌وتنه‌ی به‌ده‌ستیان هێنابوو، نه‌یانه‌توانی بگۆڕین. بلاکبیری ته‌نانه‌ت بودجه‌ی بواری توێژینه‌وه‌ و گه‌شه‌پێدانی به‌ به‌ری له‌سه‌دا په‌نجا که‌مکرده‌وه‌، چونکه‌ پێیان وابوو که‌ ئه‌وان هێنده‌ به‌ناویانگن چیدی پێویستیان به‌ نوێگه‌ری نه‌یه. بۆیه‌ گیرخواردن له‌ناو ناوچه‌ی ئارام به‌م پاده‌یه‌ له‌ دنیا‌ی کار و ژيان‌ی که‌سیشدا خه‌ته‌رناکه‌.

## هه‌ستی بێده‌سه‌لاتی

دوهم دۆژمنی داهێنان بریتیه‌ له‌ هه‌ستی بێده‌سه‌لاتی. خه‌لکی هه‌ست به‌ بێده‌سه‌لاتی ده‌کات له‌ به‌رامبه‌ر ئه‌و گیر و گه‌فتانه‌ی له‌ کاتی گۆرانیکاری له‌ناکاو و کێبه‌رکێدا دینه‌ پێش، یان له‌ به‌رامبه‌ر زه‌ره‌ریکی چاوه‌پوانه‌کراو. ئه‌مه‌ به‌کێکه‌ له‌ هۆکاره‌ هه‌ره‌ باوه‌کان که‌ به‌هۆیه‌وه‌ خه‌لکی شتێکی تازه‌ یان جیاوازی تاقی

## کانت ریکبفه... ژيانت ریکده خهیت

ناکه نه وه. ته نانه ت نه گهر بیرۆکه یه کی تازه شیان به بیردا بیت تا  
ئیشه کان به شیواژیکي جیاواز نه نجام بدهن، یه کسه ر په تی  
ده که نه وه و ده گه پینه وه سهر شیوازه که ی پیشوویان.  
ههستی بیده سه لاتی کانتیک دروست ده بیت که که سیک هه ولّ بدات  
بیرۆکه یه کی تازه تاقی بکاته وه و شکست بهینیت، که نه مه له نیو  
که نه کاندایا به رده وام دووباره ده بیت وه. دواي چهند شکستیک،  
یان هه ندیکجار ته نانه ت دواي یه ک شکست، ده گه نه نه و نه نجامه ی  
که نه وان ناتوانن نه و بار و دۆخه یان شیواژی شته کان بگوین.  
به مهش گه شه به ههستی ترسیان ددهن و به یه کجاری له  
هه ولدان ده که ون بۆ نه نجامدان و تاقی کردنه وه ی شتی تازه.  
ده شیت نه مه له ته مه نیکی سهره تاي ژياندا پوو بدات و به دريژایی  
پیره وی پیشه یی که سه که به رده وام بیت.

## ترس ده ستت ده گرت

سییه م دوژمنی داهینان بریتییه له ترس له شکست و  
په تکرده وه. ترس له شکست ده بیت هوی جوریک له سپیون، له  
جیگای خوت و شکت ده کات. هه رکاتیک که سانیک بیر له وه  
بکه نه وه که په نگه پاره که یان یان کاتیان له ده ست بدهن، ترس له  
شکست خوی ده هاوینه نیو بیر کردنه وه یان، و ده ست ده که ن به  
بیر کردنه وه له هه ر شتیکی نه زینی که ده شیت پوو بدات. یه کسه ر  
پاشکه ز ده بنه وه له تاقیکردنه وه ی یان له وه ی پاره بخه نه هه ر  
ئیشیکي جیاواز یان تازه. هه روه ها ترس له په تکرده وه ش، که

## کانت ریکخه... ژيانت ریکده خهيت

به هۆي ترس له په خنه وه دروست ده بېت، هۆکار يکي سهره کي به که به هۆيه وه خه لکي شتي تازه تاقي ناکه نه وه. خه لکيکي زور به راده يه که به رامبه ر به و بيرو را نه رنن يانه ي خه لک هه ستيارن، نه نجامداني هه ر شتيکي نوئ يان جياواز په تده که نه وه که ناره زامه ندي به دواي خويدا بهيئيت.

هه رکاتيک بيرو که يه کي تازه ت هه بوو يان بيستت، وريابه به رامبه ر به و مه يله سروشتي به ره نگاري به ي بۆت دروست ده بېت دهر باره ي بيرو که تازه که، که خوي له که رانه وه بۆ ناوچه ي نارام، هه ست کردن به بيده سه لاتي يان ترس له شکست و په تکردنه وه دا ويئا ده کات. هه واله خوشه که نه مه يه که تويه کي ناده يته ر به که مترين ماوه ده توانيت ببیت به داهينه ريکي که وره. زنجيره يه که ريگه و ته کنیک هه ن بۆ وه که پ خستني تواناي داهينانت که من بۆ زياتر له دوو مليون که سم پوون کردوته وه له حه فتاو پينچ ولاتي جياوازا. خه لکي به زوري پيمده لئين که يه کيک له و بيروکانه، يان هه نديکچار زياد له يه کيکيان، ژياني نه واني به پيژده يه کي به رچاو گزيووه و ده وله مه ندي کردوون.

## پرسيا ري دروست بکه

نه مانه ي خواره وه چوار پرسيا رن که ده کريت به به رده وامي ناراسته ي خوتيان بکه يت. هه ر يه کيک له و پرسيا رانه بيرکردنه وه ت فراوان ده کات و واتليده کات شتکه لئک ببينيت که پيشتر په نگه نه تبيني بيتن.

## کانت ریکخه... زیانت ریکده خهیت

۱- ههوان ددهین چی نه نجام بدهین؟ به تایهت کاتیک نهو  
پرسیاره بکه که نه زمونی به به ریکانی ده کهیت یان  
نه نجامی چاوه پوانکراو به دهست ناهینیت. با نهو شته ی  
ده ته ویت به دهستی بهینیت ته واپوون بیت. نایا  
نامانجه کهت گزپاوه؟

۲- چئن ههوان ددهین نه نجامی بدهین؟ بۆ به دهست هینانی  
هر نامانجیک چهنین پیگه ههیه. به نه گه ریکی زوره وه نهو  
پیگه یه ی تو گرتوته بهر بۆ گه یشتن به نامانجه کهت باشترین  
پیگه نه. تاکه پرسیری راسته قینه نه هیه "نایا نهو  
پیگه یه ی له نیستادا گرتوته بهر سه رکه وتوه؟ یاساکه  
ده لیت ده بیت نامانجه کهت پوون و دیاریکراو بیت به لام با  
پیگه ی به دهست هینانه که ی بگۆر بیت.

۳- گرمانه کانمان چین؟ نه گه ههست به بیزاری، به به ریکانی  
یان شکستی کاتی بکهیت، له خۆت بپرسه ده بیت گرمانه کانم  
دهرباره ی نه م بارودوخه چین؟

۴- نه ی چی ده بیت که گرمانه کانت راست نه بوون؟ نهو کاته چ  
ده کهیت؟ (پیتهر دره کهر) ده لیت، "گرمانه ی نادروست  
په گی هه موو شکستیکه."

## گرمانه کانت شی بکه وه

هه موو که سیك دوو جوړ گرمانه ی ههیه، ناشکرا و نا ناشکرا.  
گرمانه ناشکراکان نهو گرمانانان که ناگاییت به رامبه ریان ههیه و



## کانت ریکسه... ژيانت ریکده هیت

ده توانین به باشی بۆ که سیتی دیکه ی پوون بکیتوه و به رگری لییکه یت. یه که مین و مه ترسیدارترین گریمانه ی ئاشکرا که سیک له سه ره تای ئیشیکی تازهدا بیکات ئه وه یه که پیواییت ئه و به ره مه یان خزمه تگوزارییه بازارپکی باشی هه یه. چونکه به گویره ی گۆفاری قوریس، له سه دا هه شتای شکستی کار ته نها یه که هۆکاره: به کورتی و به پوختی، کرپار خواستی له سه ره ئه و به ره مه یان ئه و خزمه تگوزارییه ی تۆ پێشکه شی ده که یت نیه. ته نانه ت ئه گهر باشترین توژیینه وه ش له سه ره بازارپ بکریت، له سه دا هه شتای ئه و به ره مه تازانه ی هه ر سالی که له بازارپدا ده ناسیترین شکست دین و ده بیته به ره مه پێنانیان راپگریته، و ده بنه هۆی زه ره ریکی زۆر. ئه و که سانه ی بازارپان بۆ ئه و به ره مه کردووه و په ره یان پێداوه، هه ر له سه ره تاوه له سه ره بنه مای ئه و گریمانه یه به رده وامبوون که خواستی بازارپ له سه ره ئه و به ره مه ی ئه وان ده یفرۆشن هه بووه، خواسته که ش به راده ی پتویست گه وره و قازانجهین بووه که بیکه ن به پاساوی ئه و هه مووه هه ول و ماندوو بوونه له پای خستنه بازارپ به ره مه که.

دووه م جوړی گریمانه بریتییه له نا ئاشکرا یان ناخودئاگا. ئه مه شتی که که به یئ وروژانی هه یج پرسیاریک باوه رت پێیه تی. ده کریته ئه و گریمانانه چی بن بۆ تۆ؟

یه کی که له گریمانه نا ئاشکرا کوشنده کان بریتییه له "چونکه ده مه ویت، که واته ده توانم." زۆریه ی خه لکی پێیان وایه که هه ز یان ویست و ئیراده هه بوو ئیدی ئه وه به سه بۆ ئه وه ی کۆرسپ و

### كانت پښكېڅه... ژيانت پښكده خهيت

ته گره كان بېريت و دواجاړيش سهرکه وتوو بيت، به لّام له پاستيدا په يوه ندييه کې زور که م هه يه له نيوان نه و شته ي دته ویت بیکه يت و نه و شته ي دته توانيت بیکه يت. دووهم گريمانه ي کوشنده بریتيه له "چونکه پښويسته بیکه م، که واته دته توانم." پاستيه کې نه و هه پرهنگه تو زانياري، کارامه يي، پاره يان سهرچاوه ي پښويست نه بيت بو هينانه دي نامانجکي دياريرکاو که به گرنگي ده زانيت بو سهرکه وتنت.

گريمانه کانت کاریگره يه کې گهره يان له سهر ژيانت هه يه. تو هه ميشه له سهر بنه ماي نه وه شتيك نه نجام دده يت که پښتوايه پاسته، ته نانه ت نه گهر له بنه پرتدا پاستيش نه بيت يان هېچ به لگه يه کت نه بيت بو ي.

### به رهنگاري گريمانه کانت بيه وه

خوت بو نه وه ناماده بکه که نازيزترين گريمانه ت دهر باره ي خوت يان کاره کت هه له بيت. نه مه ش شيمانه يه کې قورسه بو زورينه ي خه لکي که مامه له ي له ته کدا بکات. هه رکاتيک له ههر بوار کدا توشي چه له مه يه ک هاتيت و نه تتواني به ره وپيش بېريت يان توشي کيشه يه کې نالوز ببیت، ده ست هه لېگره و له خوت بېرسه، چي ده بيت نه گهر من به ته واوه تي هه له بم له وه ي که له ئيستادا هه ول دده م نه نجامي بده م؟ چي ده بيت نه گهر نيمه به ته واوه تي هه له بووين دهر باره ي نه و پښگه يه ي ئيستا په پره وي ده که ين؟ چي ده بيت نه گهر پښگه يه کې ته واو جياواز هه بيت بو گيشتن به و

## كاتات رېځېځه... ژيانت رېځده خەيت

ئامانجە؟ چى دەيىت ئەگەر بتوانىن شتىك بىكەين كە پېشتەر  
هەرگىز نەكرابوو (وەكو ئوبەر)! ئەم چەند وشەيە (چى دەيىت  
ئەگەر) پەنگە لە هەر وشەيەكى دىكە زياتر هەويى داهيتانى  
مەزن بن. (ئىدوارد دى بۆنۆ) پىسپۆپى بوارى جۆرەكانى  
بىركردنەو ناوى لەمە ناوہ "كردارى وروژاندن"، وەكو ئەو دارە  
ئەليكترونيىەى بۆ جولاندنى ئاژەلان بەكاردىت. هەر كاتىك  
پرسىارىكى هەستىار بىكەيت كە بەرەنگارى بىركردنەو تە بىكات و  
بيجوليتىت، تواناي داهيتانت دەوروزيتىت و وەلامى دەيتەرانتە  
چىنگ دەكەويىت.

دەكرىت پىگەيەكى باشتەر هەيىت؟ ئەمە پرسىارىكى بېويىنەيە كە  
لەوانەيە دەولەمەندىت بىكات. پاستىكەي ئەمەيە كە هەمىشە  
پىگەيەكى باشتەر هەيە بۆ چارەسەر كردنى هەر كىشەيەك و  
بەدييتانى هەر ئامانجىك. هەمىشە پىگەيەكى باشتەر هەيە بۆ  
بەرەمەيتان، فروشتن و گەياندىنى هەر بەرەمەيىك و  
خزمەتگوزارىيەك. پاهيتان لەسەر گۆرپانكارى پىشەيى بىكە. وادابنى  
ئەمپۆ لە نوکەو دەست دەكەيتەو بە كارەكەت و پىرەوى  
پىشەيىت. ياخود واپىرەكەو مایەپوچ بوويت و دەتوانىت  
سەرلەبەر دەست پىبىكەيتەو بەبى ئەوەى هىچ پەستانىكى  
پايردووت لەسەر يىت. ئەم جارەيان چ شتىكى جىياواز ئەنجام  
دەدەيت؟ چىدى چ شتىك ئەنجام نادەيت و دەست دەكەيت بە  
ئەنجام دانى چ شتىك؟ يەكسەر چ گۆرپانكارىيەك ئەنجام دەدەيت.  
دەشيت پاهيتان لەسەر گۆرپانكارى پىشەيى لە كۆت و بەندى

## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده خهیت

ناوچهی ئارام پزگارت بکات و بیر و هۆشت به پرووی هه وو جوړه  
شیمانه یه کی نویدا بکاته وه.

### توانای داهینانت بهه گه پ

چوار پێگه هه ن بۆ چاره سه ر کردنی هه ر کێشه یه ک، ئه نجامدانی  
هه ر گۆرانکارییه ک و به ده ستهینانی هه ر ئامانجێک:

۱- ده کرێت هه ندیک شت زیاتر ئه نجام بدهیت. پێویسته چ شتی  
زیاتر ئه نجام بدهیت؟ وه لاهه که ی نه وه یه که ده بیته ئه و  
شخانه زیاتر ئه نجام بدهیت که له ئیستادا باشترین ئه نجامت  
پێده به خشن. ئه و شخانه چین؟

۲- ده کرێت ئه نجامدانی هه ندیک شت که م بکه یته وه. پێویسته  
ئه نجامدانی چ شتی که م بکه یته وه؟ وه لاهه که ی بریتییه  
له وه ی پێویسته ئه نجامدانی ئه و شخانه که م بکه یته وه که  
ئه نجامیکی باشت پێنا به خشن یان هه ر هیه چ ئه نجامیکت  
پێنا به خشن.

۳- ده شیته ده ست بکه یته به ئه نجامدانی شتیکی ته و او جیاواز  
یان تازه. ئه مه قورسترینی هه نگاوه کانه، به لام عاده ته ن  
ئه نجامدانی شتیکی تازه یان جیاواز له هه ر بوا ریکدا ئه و  
هه نگاوه یه که ده تگه به نیته داهینانی مه زن. ده بیته ئه مڕۆ  
ده ست بکه یته به ئه نجامدانی چ شتی که له ئیستادا  
ئه نجامی نادهیت؟

## کانت ریکڤه... ژيانت ریکده خه یت

۴- ده شیت نه نجامدانی کۆمه لیک شت بوه سستییت. نه و شتانه چین ده بییت وازیان لی بهینین؟ هر شتیک له به ده ستهیتانی ئامانجه سه ره کییه کانت دوررت بخاته وه، ده بییت نه نجامدانی بوه سستییت. پښه ی نه لف و بی به کار بهینه که له به شی یه که مدا باسکراوه.

## بنوسه و بیربکه وه

شتیکی موعجیزه ئاسا له نیتوان ده ست و میشکدا پوو ده دات. کاتیک شتیک له سه ر کاغه زیک ده نوسیت، شتیک چالاک ده که یت که پیی ده گوتریت چالاکي "ده ماره بزوینه ری ده روونی." نه ویش و اتا چالاک کردنی ته وای می شک و ته رکیز خستنه سه ر ته نها یه ک خال بۆ ماوه یه کی دیاریکراو. کاتیک ده نوسیت، له هه مان کاتدا بیر ده که یت وه، سه یری ده که یت و ده شجولیت. نه سته مه بتوانیت شتیک بنوسیت و بیر له هه ر شتیکی دیکی نه م دنیا یه بکه یت وه جگه له و شته ی له و کاته دا ده بنوسیت. چونکه می شک و جه سته ت هه ردووکیان به شدارن، کاتیکیش شتیک ده نوسیت، پاسته وخو ده گوازیته وه بۆ نه ست. نوسینی شتیک نه گه ری بیر که و تنه وه ی نه و شته به پاده یه کی گه لیک ژور زیاد ده کات، توانای داهیتانانت چالاک ده کات و می شکت ده ورژینیت، وه کو نه وه وایه پی بنی به به نزیی هزر و هۆشتدا. له به ره مه یه به نوسینی ئامانجه کانت نه گه ری به ده ستهیتانیان زیاد ده کات.

### کيشه کان چاره سەر بکه

ئەم پاهيتانە سادەيە تاقي بکەرەو: کيشە يەك هەلبژرە کە ماوہ يە کە هەول دەدەيت چارە سەری بکەيت. دواتر پارچە کاغەزێک دەرکە و هەموو وردە کارییەکانی ئەو کيشە يە بنوسە. هەروەها هەموو ئەو زانیاری و راستییە زانستیيانە ی لە بارە ی ئەو دۆخەو دە یزانی بنوسە. ئینجا ئەم پرسیارانە لە خۆت بکە: ئایا من خەریکم چ دەکەم؟ چۆن ئەنجامی دەدەم؟ ئایا کيشە کە یان ئامانجە کە بە دیاریکراوی چییە؟ ئەم کيشە يە چۆن سەری هەلدا؟ کە ی بۆ یە کەم جار پوویدا؟ کۆ دەستی تیدا هەبوو؟ بۆچی پوویدا؟ ئایا ئەمە بە راستی کيشە يە یان دەشیت هەلێک بیت؟ ئەم پرسیارانە توانای داهیتانەت دەخاتە جۆلە.

کاتێک دەست دەکەیت بە نوسین سەرت لەو شتانە ی بە مێشکندا دین سوپ دەمینیت. دێر بە دێر، هەموو وردە کارییەکی ئەو کيشە يە ی پووبە پووی بووێتەو، بە هەموو هۆکار و چارە سەرە شیاوێکانیو بە فکرتدا دین. هەندیکجار لە کاتی ئەنجامدانی ئەم پاهیتانەدا ئەو چارە سەری یان بیرۆکە یە ی بە دوایدا وێڵی لە نێو ئەو لاپەرە یەدا دەیدۆزیتەو. لەگەڵ زۆر کەسدا کارم کردووە کە بۆ ماوہ ی چەند مانگێک بە دەست ئامانجێک یان کيشە يە کەوێ نالاندوویانە، دواتریش توانیویانە تەنھا بە چەند خۆلەکیک چارە سەری بکەن. ئەویش تەنھا بەوہ ی کاتێکی ئارامیان وەرگرتووە کە تیایدا هەموو وردە کارییەکانی کيشە کە یان

## کانت ریکبفه... ژيانت ریکده هیت

نوسیوووه. له نه جامدا، کیشه که له سهر کاغه زه که خوی  
چاره سهری خوی ده کات.

### نهستی بالا

به دریژی میژوو، خه لکی باسی فورمیکی بالاتری هزر و  
بیرکړدنه وه ده که ن و له سهری دهنوسن که هر که سیک هیه تی.  
(سیگموند فروید) پتی ده گوت "سوپه رنیکو"، (تالفرید نادلر) به  
"نهستی بالا" ناوی ده برد. (ناپلیون هیل) ناوی نابوو "زنکی  
بیگوتا." (رالف والدو ټیمیرسن) به "پوخی بالا" ناوزده دی ده کرد.  
خه لکیکی ژوریش پییان ده گوت "بیری خودایی." دوی چه ند  
سالیکی ژور له توژیښه وه، وای به باش ده زانم پتی بلیم "نهستی  
بالا." هر ناویکی لی بنییت، نه و هزره هه میسه به رده سته بوټ،  
هر وه که چون موبایله زیره که که ت و کومپیوته ره که ت به رده ستن.  
هر کاتیک ویستت ده توانیت دایگرسینیت و که لکی لی ببینیت. له  
ماوه یه کی که مدا، هه موو توانا کانی نهستی بالات به رده ست ده بن  
تا کیشه کانت چاره سهر بکهیت و نامانجه کانت به ده ست بهینیت.

### چالاک کردنی توانا هزریه کانت

نهستی بالا چه ند تاییه تمه ندیه کی سهرنچراکیشی هه ن:

- ۱- ته نها نامانجه که ت پوون بیټ، له به ده سته ټینانی هر  
نامانجیک بته ویت یارمه تیت ده دات. نه و که سانه ی  
نامانجه کانیان دهنوسن، دووباره ده یاننوسنه وه و بیریان لی

## کانت ریکبځه... ژيانټ ریکده خه یت

ده که نه وه، چیر له و لیشاوی بیر وکانه وهرده گرن که یارمه تیان ددهات ئامانجه کانیان به شیوه یه کی خیراتر به دست بهینن.

۲- دهستی دهگات به هموونه و زانیاری و نه زمونانه ی له سهره تای ژيانته وه کۆت کردوونه ته وه، ههروه ها دهستی دهگات به زانیاری و نه زمونی که سانی دیکه ش، ته نانه ت زۆر دووریشبن لیته وه.

۳- کورسی دهسه لاتی سهرنجراکیشانه. کانتیک ئامانجیکی پوون و ئاشکرات هه بیټ، نهستی بالآت دهتکات به موگناتیسینکی چالاک. له پښی ئه و توانایه وه، دهست ده که یت به پاکیشانی ئه و بیر وکه، خه لک، هه ل و مه رج و پاره یه ی بۆ به دهیپنانی ئامانجه کانت پیویستن.

۴- به هه بوونی ئامانجیکی پوون، خۆکارانه چاره سهر بۆ هه ر گرفتیک ده دۆزیته وه که له به دهسته یپنانی ئامانجه که ت دیته پښ.

۵- دروست ئه و وه لامانه ت پیده دات که پیویستیت پښ، ریک له کاتی خۆیدا. به لام ئه و وه لامانه وابسته ی کاتن، پیویسته به شیوه یه که له شیوه کان کاریان له سهر بکه ی، دهنه به سهر ده چن.

۶- ئه و وانانه ت فیر دهکات که بۆ به دهسته یپنانی ئامانجه که ت پیویستن. وانه کان به زۆری له ژیر په رده ی به ربه ست و شکستی کاتی خۆیان هه شارداوه. کاری سهره کی تۆ ئه وه یه



## کانت ریکسه... ژيانت ریکده خهیت

سهیری ناواخنی کیشه که یان بهربهسته که بکهیت و دواتر  
بپرسیت "دهتوانم چ شتیک له م نه زمونه فییریم؟"  
۷- کاتیک نهستی بالا نه و وه لامهت ده داتی که پئویستت  
پئیته تی، وه لامیکی کامله له هه موو پوویه که وه و هه میشه له  
چوارچیوهی تواناکانی تودایه. ده توانیت راسته وخو ئیشی  
له سه ر بکهیت. وه لامه که زور ساده، لوجیکی و پوون ده بیئت  
هه ر وه کو پوژی پووناک.

نهستی بالا به زوری له ریگی ههستی ناوه کییته وه قسهت له گهل  
دهکات (نه و دهنگه کپ و بچکولانه ی ناو ناخت). نه گه ر گوئی له  
ناخت بگریت و شوین پئماییه کانی بکهویت، پهنگه هه رگیز  
هه له یه کی تر نه کهیت. خوشبه ختانه، نهستی بالا هه میشه  
به ردهسته، ته نانهت نه گه ر ههستیش پئنه کرد بیئت یان بۆ  
ماوه یه کی دور و دریز گوئی بۆ ناخت نه گرت بیئت. له راستیدا،  
هه تا زیاتر به کاری بهینیت و تمنا نه ی پی بکهیت، به هیتر و  
خیراتر ده بیئت.

## کۆکر نه وه ی بیرۆکه

ریگیه کی دیکه هه یه بۆ چالاک کردنی نهستی بالا و نهستت  
نه ویش به کارهتانی هیزی پینوس و کاغه زه. نه و ریگیه ش پیی  
ده گوتریئت ریگیه بیست بیرۆکه. هیچ بیر کردنه وه یه کی  
داهینه رانه ی کرده یی تر هینده ی نه م ریگیه خه لکی ده وه مه ند  
نه کردووه، هه روه ها نهستی بالا ت چالاک دهکات.

## کانت ریکخه... ژيانت ړيکده خهيت

نه وړېگه به بهم شيوازهيه: پارچه کاغه زټکی خاوتين دهرکه،  
 گرنگترين نامانجت له بهشي سهرهوهی کاغزهکه به شيوازی  
 پرسياړی بنوسه. بڼ نمونه، ده توانيت بنوسيت، "چون ده توانم له  
 ماوهی دوازه مانگی داهاتودا، يان تا فلان بهروار، داهاتم بکه مه  
 دوو نه وندۀ؟" يان باشتروايه پړزهيهکی دياریکراو بنوسيت.  
 بنوسه، "چون ده توانم تا نه و بهرواره دياریکراوه فلانۀ بړه  
 دياریکراوه به ده ست بهينم؟" ده بيت پرسياړهکه پوون و ساده  
 بيت، شتيک بيت مندالټکی شهش سالان لټی تټيگات، هرهوهها  
 شتيک بيت وهلامی کردهييت بداتئ، هرهوهکو نه و پرسياړهی  
 نیستا. دواتر په يرهوی نه و بکه که به لايه نی که مه و بهست  
 وهلام بڼ نه و پرسياړه بنوسيت. بهلام ناگاداری شتيک به: کاتيک  
 بڼ يه که م جار نه و پاهيتانه ده کهيت، واهه ست ده کهيت  
 قورسترين پاهيتانی بیرکړنه وه بيت که له ژيانتدا نه نجامت  
 دابيت. سئ بڼ پينج وهلامی سهره تا ساده و ناشکرا ده بن،  
 دهرباره ی نه و نه که چیدی چ شتيک زیاتر و که متر نه نجام  
 بدهيت. سئ بڼ پينج وهلامی داهاتووت قورستر ده بن، نه وانیش  
 دهرباره ی نه و نه که ده ست بکهيت به نه نجامدانی چ شتيک و  
 نه نجامدانی چ شتيک بوه ستينيت. ده وهلامی داهاتوو، هندیک له  
 قورسترين وهلامه کانی ژيانت ده بن. مه گهر به زوری زورداری  
 به رده وامي به خوت بدهيت، دهنه حه زده کهيت واز له و پاهيتانه  
 بيتيت. نه مه ش شتيکی ناساييه کاتيک بڼ يه که م جار پاهيتانی  
 کړکړدنه وهی بیرۆکه نه نجام ده دهيت.

### بەردەوامبە لە نوسين

ئەگەر بېت و خۆت ناچار بگەيت بەردەوام بېت ھەتا ھېچ نەبېت  
بېست وەلام بنوسيت، شتێکی دلخۆشکەر پوو دەدات. بە زۆری  
لە نێوان ئو وەلامانەدا، بېرۆکەيەکی مەزن ھەيە کە دەتبات  
بەرەو بە دەستھێنانی ئامانجەکەت، یان دەتخاتە سەر پێرەوی  
ئاراستەيەکی نوێ کە بەرەو چارەسەری دروست دەتبات.  
دەتوانیت پراھینانی کۆکردنەوێ بېرۆکە بگەيت بە بەشیکی  
بەردەوامی ژيانت. ھەر جارێک ئامانجێکت ھەبوو، کاغەزێک بێنە و  
لە بەشی سەرەوێ ئامانجەکەت بە شێوێ پرسیاری بنوسە،  
ئینجا دواتر بېست وەلام بۆ پرسیارەکەت بنوسە. بەشی کۆتایی  
پراھینانەکە ئو بەشەيە کە دەبېت یەکسەر ئیشی لەسەر بگەيت،  
ھېچ نەبېت یەک بېرۆکەیان. کاتیەک ئیش لەسەر یەکێک لەو بېرۆکانە  
دەکەيت، بەردەوامی بە شیلەي داھێنان دەدەيت. ئیش کردن  
لەسەر بېرۆکەيەک، بېرۆکەي دیکەت لا گەڵاڵە دەکات. ئیش کردن  
لەسەر بېرۆکەيەک، نەستی بالات چالاک دەکات و دەست دەکات بە  
پاکێشانی خەلک و ھەل و مەرجی وا بۆ نێو ژيانت کە دەتوانن  
یارمەتیت بدەن.

### کۆپەندى کۆکردنەوێ بېرۆکە

پێگەي کۆپەندى کۆکردنەوێ بېرۆکە، کە لەلایەن بەرپێوەبەری  
کاری پێکلامیی "ئالیکس ئۆسبۆڤن" لە سالی ۱۹۴۶ داھێنراوە،  
بوو بە یەکێک لە بەناوبانگترین تەکنیکەکانی بێکردنەوێ

## کات ریکخه... ژيانت ریکده خهیت

داهینه رانه، که زور کات به ره و نه نجامی مه زنت ده بات. کاتیک گروپیک خه لک به یه که وه کورده که یته وه تا سه رنجی زیره کانه و داهینه رانه یان بخه نه سه ر تاکه کیشیه ک یان ئامانجیک، بیری هر تاکیکی گروپه که ده ورورژنیت و چالاکي ده که یته. هه مووان به بیریکي بالاتره وه کار ده که ن و زور جار پهی به کومه له بیرۆکه یه که ده بن که پیشتر به بیری که سی ترده نه هاتوه. کورپه ندی کورکرنه وه ی بیرۆکه ساده یه، چهنه یاسایه کی بنه پهرتی هه یه که ده توانیت له یه که م کورپه ند جیبه جییان بکه یته:

۱- قه باره ی نمونه یی گروپیکي کورپه ند له نیوان چوار بۆ شه ش که سه. که متر له چوار که س به های ته واوه تی کورپه ند نابه خشیت، هه روه ها زیاتر له شه ش که سیش هه لی ته واو نابه خشیت به هر که سیك تا باشتین بیروپای خوئی ده رپریت.

۲- ماوه ی کورپه ند که ده بیته له نیوان پازده بۆ چل و پینچ خوله ک بیته. با ده ستپیک و کوتایی پیک له کاتی خویدا بیته. کاتیک هه مووان ده زانن چ وه ختیک کورپه ند کوتایی دیت، هه ر وه کو زهنگی کوتایی پۆژ له بازای بۆرسه دا، له ماوه یه کی کورترده بیرۆکه ی زیاتر ده ورورژین.

۳- گرنگترین شت نه مه یه: په خنه گرتن قه ده غه یه، گالته پیکرن قه ده غه یه، بریاردان له سه ر هه ر بیرۆکه یه که قه ده غه یه. پابه ری کورپه ند به ته واوه تی به ئه رینی ده مینیتته وه، ستایشی

## كانت ريكبغه... ژيانت ريكده خەيت

هەموو بىرۆكەيەك و ئەندامانى گروپ دەكات لە بەرامبەر  
بىرۆكەكانيان.

٤- تەركيز بخە سەر چەندىتى بىرۆكەكان نەك جورىتى.  
يارىيەكيان پىيكە بۆ ئەوەى بزانيت گروپەكە چەند بىرۆكەى  
جياواز، هەرچەندە پىيەهاش بىت، لە ماوەى ديارىكراودا  
كۆدەكەنەو.

٥- كارى پابەرى كۆپەند ئەوەى هەمووان هان بدات تا باشترين  
بىرۆكە بخەنە پوو، بەتاييەتتر ئەوانەى كەمىك شەرمەن و  
پوگىرن. بەزۆرى ئەو كەسە شەرمەنانە بىرۆكەى ناوێزەيان  
لايە ئەگەر هەلى خستەنە پوويان پىبدىت.

٦- ئەركى تىبىنى نوسىن بە يەككيان بسپێرە، با هەموو  
بىرۆكەيەك بنوسىت و تۆمارى بكات. دواتر دەتوانىت هەموو  
بىرۆكەكان تايپ بكەيت و پىداچوونەوى بۆ بكرىت.  
هەندىكجار كۆپەندىكى باش دەبىتە هۆى گۆپىنى ئاراستەى  
كۆمپانىيەك يان ژيانى كەسيك.

٧- هانى بەشەدبووان بدە تا دواتر بىنەوێ لات ئەگەر  
بىرۆكەيەكيان بۆ هات كە لە كاتى كۆپەندەكە دركيان پى  
نەكردبىت. لەبىرت بىت، يەك بىرۆكەى تازە، ئەگەر  
بىرۆكەيەكى دروست بىت لە كاتىكى گونجاودا، دەكرىت  
هەموو ئەنجامەكانت وەرچەرخىن.



## کانت ریکبفه... ژيانت ریکده خهیت

هه ویتنی کاراگردنی بیرى داهینه رانهن و ده رگای توانا هزرییه کانت ده که نه وه.

هه نگاوى چواره م ئه وه یه ئیسراحتی ته واوه تی خۆت وه رېگریت. ئامانجه که ت به ته واوه تی له بیر بکه، میشتکت به شتیکی دیکه وه قال بکه. ئامانجه که ت له یاد بکه و ئه وه نده خۆت سه رقāl بکه به نه جامدانی شتیکی دیکه وه که هه ر پیریشی لینه که یته وه. به دريژایی ئه و کاته، نه ستت به بی پاره ستان کار له سه ر ئامانجه که ت ده کات. هه نگاوى پینجه م بریتیه له درک پی کردن. ئه مه کانتیک پوو ده دات که ده قاوده ق ئه و وه لاهه یان زانیارییه ی ده ته ویت به بیرتا دیت، له هه موو لایه نیکه وه ته واو ده بیت.

ئه م پینچ هه نگاوه: ده رپرین، وینا کردن، هه ستر کردن، ئیسراحت کردن و درک پی کردن، کلیلن تا بتوانیت ببیت به داهینه رترین که سی جیهانی خۆت. تۆ بلیمه تیت، هه رچه نده توانا هزرییه ناوازه کانت بق ماوه یه کی دوور و دريژ به کار نه برد بیت، ده توانیت ئه و توانایانه به خیرایی بوروزینیت، نه ویش به نه جامدانی ئه و شتانه ی له م به شه دا باسما ن کردن. کانتیک ته واوی توانا داهینه رانه ییه کانت ده خه یته گه، هیچ سنوریک نیه بق ئه و شتانه ی به ده ستیان ده هینیت.

## کانت ریکسه... ژيانت ریکده خه یت

### پاهیتانی کردهیی

- با پوونیه کی ئیجگار زۆر هه بیته ده باره ی ئامانجی سه رکه وتن  
یان ده وله مه ندییته. وینه یه کی پوونی هزری دروست بکه  
ده باره ی چۆنیه تی ژيانت و کاره که ت وه ختی ئه و ئامانجه  
به ده ست ده هیئت.
- ئه و زانیاریانه کۆ بکه وه که ده بنه هۆی به ده ستهیتانی  
ئامانجه که ت. تا بیرۆکه ی زیاتر کۆ بکه یته وه، ده شیت زووتر له  
کاتی گونجاودا ئه و بیرۆکه گونجاوه ت بۆ بیته که پیویسته ت.
- کاتی بیدهنگی و بیرکردنه وه دابنێ که تیییدا بیرى بالآت کارا  
بیته و کتومت ئه و وه لامة ت بداتی که پیویسته ت پییه تی.



(۷)

## كاتى چاره سهر كړدى كېشه و برياردان

(بؤم دهر كه وتووه، پټوانه ي سهر كه وتن ئه و نه ده به و پله و پايه ناكړيت كه پټى ده گيت، هينده ي به زال بوون به سهر كړسپ و ته گره كاندا ده كړيت كاتيك هه ولې سهر كه وتن ده دهيت.)

بوو كه ر تى واشنتن

هه موو ژيان برتپيه له زنجيره يه ك كېشه و گرفت، و نسكو و شكست. هه موو ده مژمړيك، هه موو پوژيك، هه نديك برپار ده دهيت كه م و زور كار ده كاته سهر ژيانت. چاره سهر كړدى كېشه كان و برپاردان پټويستى به پڼگه يه ك و بير كړنه وه يه كى تايپه ته. پټويستى به شتوازيكى تايپه تى به كاربردنى كات و زرنكيه. تواناي چاره سهر كړدى كېشه كانت و برپار دانت يه كيكه له هه ستيا رتريڼ هو كاره كانى سهر كه وتن له ژيان و كاردا. له پاستيدا، له كاتى چاره سهر كړدى ئه و كېشانه دا كه پوژانه دينه پيش له م قوناغه ي ئيستاتدا، توانا كانت ده گن به ئه و په پرى. ئامانچيكى به ده ستنه هاتو ته نها يه كسانه به كېشه يه كى چاره سهر نه كراو. تاكه پټگريك له نيوان تو و هه ر شتيك له ژياندا بته وټ برتپيه له كل سپي ك يان كېشه يه ك به جوړيك له جوړه كان. تواناي تو بؤ نه هيشتنى ئه و كېشه يه يان زال بوون به سهر ئه و

## کانت ریکشفه... زیانت ریکده خهیت

کۆسپه دا بپراردهره که تۆ چه ند مووچه وهر بگريت و چه ند به خیرایی پله ت بهرز بکریته وه.

### رپسایه گهر دوونییه که

رپسایه گهر دوونییه که ده لیت: تۆ ده بیت بهو شته ی که خۆت بهرده وام بیری لیده که یته وه. خه لکی سهر که وتوو، له سه دا ده یان بیستی خه لکی سهر تۆپ له کۆمه لگا که ماندا، هه میشه زۆر جیاواز تر له له سه دا هه شتا یان نه وه ده که ی تری خه لک بیر ده که نه وه. خه لکی سهر تۆپ زۆرینه ی کاته کانیا ن به بیر کردنه وه له ئاما نجه کانیا ن به سهر ده بن. زۆرینه ی کات بیر له وه ده که نه وه بۆ کو ی ده پۆن و ده یانه ویت چی به ده ست بهینن. به تاییه تر، سهر که وتوو ترین که سه کان بیر له چاره سه ری ئه و کیشه حه تمیانه ی پۆژانه توشی ده بن ده که نه وه و قسه ی له سهر ده که ن.

ئایا خه لکی دلته نگ و شکستخواردوو بیر له چی ده که نه وه؟ بیر له کیشه کانیا ن ده که نه وه و باسی ده که ن، هه روه ها بیر له وه ده که نه وه کئ شایسته ی لۆمه کردنه له سه ری. له بهرام به ردا، خه لکی سهر که وتوو بیر له و پێگه چاره و کارانه ده که نه وه که ده شیت یه کسه ر بیگر نه بهر و ئه نجامی بده ن تا به ره و پیتش بچن له به دیه تانی ئه و شته ی ده یانه ویت. یاسا که ئه مه یه: بیر له چی بکه یته وه، ئه وه به ده ست ده هینیت. بۆ ماوه یه کی دوور و درێژ بیر له هه رشتی ک بکه یته وه و ده رباره ی بدویتی، زیاتر به ره و بوون

## کانت ریکشه... ژيانت ریکده خهیت

به پاستی ده چیت. نه گهر بیر له کیشه کانت بکه یته وه و قسه یان ده باره وه بکهیت، زیاد ده کهن و چند هینده ده بن. به لام نه گهر بیر له چاره سه ره کانیا ن بکه یته وه و له باره یانه وه بدوی، به به رده وامی رینگه چاره ی زیاتر و باشتر ده دوزیته وه.

## له چوارچیره ی کرداردا بیر بکه وه

هر کاتیک هر کیشه یه کت هه بوو، یه کسه ر نه م پرسیارانه بکه: ده کریت چی بکریت؟ کرده ی داهاتوومان چیه؟ هه ر وه کو بواره کانی تر، له بواری چاره سه رکردنی کیشه کانیشدا رهوونی باشترین هاوړیته. کاتیک نه و نامانجه ی گهره کته به ده سستی بهینیت به ته واوی مانا پوونه له لات، ناسانتر ده توانیت بزانیته نه و شتانه ی رینگرن له به رامبه ر به ده ستهینانی نامانجه کته چین. کاتیک به ته واوی مانا دلنیا ی ده ریاره ی نه و شتانه ی پیویسته نه نجامیان بدهیت تا بگه یته نه و شته ی خوت ده ته ویت، ده توانیت ته نها سه رنج و ته رکیز بخه یته سه ر نه نجامدانی نه و شتانه ی زۆرتین یارمه تیت پیشکesh ده کهن.

ده بیت دوو پرسیار بکهیت: یه که میان، بیرسه "نه مړ سئ گهره ترین کیشه کانی ژیا نی من چین؟" نه و سئ کیشه یه نه وانه که زۆرینه ی کات بیریا ن لی ده که یته وه و گهره ترین کۆسپن له به رده م دلخوشیت و سه رکه وتنت. دواتر بیرسه، "باشترین سئ چاره سه ر بۆ هه ر یه کیک له و کیشانه چین؟" هه ندیک جار نه م پرسیاره سادانه یارمه تیده رن له چاره سه رکردنی کیشه کان و

## کانت ریکبفه... ژيانت ریکده خهيت

بپياردانی پټويست به خيړايی و به سانايی. به ټوډی چاره سهره دروسته کان پوون و ناشکران، ته نها پټويسته که ميک چاوت بکه يته وه.

له سدهی (۱۳)دا، (سيړوليامی ټوکه م) پيسای "ټوکه مس په يزه ر"ی هيڼايه کايه وه. ټو پيسايه ده لټت: دروستترین چاره سهر بؤ هر کيشه يه که ټو په که له هه موو چاره سهره به رده سته کان ساده تره. ته نانه ت له کوڼ تريشدا، (سوقرات) ده لټت: دروستترین چاره سهر عاده تن ټو په که که مترین هه نگاوی له خو گرتووه. بؤيه بپرسه، ساده ترین چاره سهر بؤ کيشه هره هه نوکه ييه کان چين؟ هه نديکجار هيڼده پوون و ساده ن سهرت سوړ ده ميڼيت که پيشتر نه تبينيون.

## بپردۆزی سنورداری

پاوپژکاری به پټوه بردنی ئيسرايیلي (ټيليا هو گوډرات) چنده سالتک له مه و بهر "بپردۆزی سنورداری" وه کو پيسايه کی بازرگانی هيڼايه کايه وه. ئيستا له هه موو جيهاندا ده خو ټنډريت و به کار ده هيتريت. ته نانه ت له کاتي پاهيڼانی به پټوه به راندا، سيميناری سئ پوړی ده به ستريت بؤ جيبه جي کردنی ټو پيسايانه له بواری چاره سهر کردنی کيشه کان، نه هيتشتنی کو سپ و ته گه ره کان، و نه نجامدانی کاری زياتر به شيوه يه کی خيړاتر له هر بار و دوخيکدا بيت. خودی بپردۆزه که زور ساده يه، له وه وه ده ست پيده کات که نامانجه که ت له لا پوون بيت. هه روه ها ئيستا له

## کانت ریکهفه... ژيانت ریکده خهیت

کوئیت و ده ته ویت چی به ده ست بهینیت؟ له بازرگانیدا، ده کریت  
ئامانجه کهت گه یشتن بیت به ئاستیکی دیاریکراوی فروش،  
گه شه کردن، قازانچ، پشکی بازارپ یان کهم کردنه وهی خه رچی. هر  
ئامانجیکت هه بیت، دواتر ده بیت پرسیاره جه وه ریه که بکهیت:  
هۆکاری سنوردارکردنی خیرایی به ده ستهینانی ئەم ئامانجه م  
چییه؟ رښگایه کی دیکه ی ده برپینی ئەم پرسیاره ئەمهیه: بۆچی تا  
ئیتستا نه گه یشتووم به ئامانجه کهم؟ ئایا ده ته ویت داهات  
دوونه ونده بکهیت؟ ئەی بۆچی داهاته کهت له ئیتستادا  
نه گه یشتوو به دوو ئەوه نده یه ی باسی لئوه ده کهیت؟

## کۆسپه کان بخه ژۆر پرسیاره وه

خه لکیکی ژۆر پاساوی دوور و دريژ ده هیننه وه ده باره ی ئەوه ی  
بۆچی تا ئیتستا ئەو شتانه ی له ژياندا ده یانه ویت به ده ستیان  
نه هینان، دواتریش له سه ر هینانه وه ی ئەو پاساوانه رادین. هر  
کیشه یه ک و ته گه ره کیان بۆ بپته پیش له به دیهینانی ئامانجیک له  
دنیای کار و ژيانی که سیاندا، لیشاویکی دوور و دريژ پاسا  
ده هیننه وه تا خویان له ئەجامدانی کاری پتویست قوتاریکه ن.  
کانتیک ئەم پرسیاره له خۆت ده کهیت، "بۆچی تا ئیتستا  
نه گه یشتووم به ئامانجه کهم؟" پاساوه دلخوازه کانت له بهر ده متدا  
قوت ده بنه وه. راسته وخۆ هه موو ئەو پاساوانه ت به بیردا دین که  
به کارتهینان و بوونه ته هۆی به ده سته هینانی ئەو شته ی  
به جیدی ده ته ویت. بۆچی داهاته کهت له ئیتستادا دوو ئەوه نده ی

## كانت ريكبفه... ژيانت ريكده خەيت

ئەو نەيە كە ئىستا ھەتە؟ پەنگە ھۆكارە پاستەقینە كە ئەو بىت كە توانای تۆ بۆ وەدەستەيتنانى ئەو ئەجامانەى لە بەرامبەرياندا پارە وەردەگريت وەكو پىويست نەبىت. بۆچى تا ئىستا خاوەنى كىشى نموونەيىت نيت؟ زۆر بەى زۆرى كات وەلامى ئەم پەرسىيارە ئەمەيە: چونكە زۆر دەخۆيت و بەكەمىي وەرزىش دەكەيت.

ھەركاتىك لەژىر پەردەى پاساويكدا خۆت ھەشار دەدەيت و ئەو پاساوە بە خۆت و خەلكى دەفرۆشیتەو، تواناكانى كىشە چارەسەر كەردن لە خۆتدا دەكوژيت. خۆت دەخەيتە نىو گىژاوى "ھەستى بىدەستەلاتى." رىگەيەك ھەيە تا بزانيەت پاساوەكانت پەسەندن ياخود نا، ئەويش بە پەرسىنى ئەم پەرسىيارانە: ئايا ھىچ كەسنىك يان رىكخراوىك ھەيە كە توشى ھەمان ئەو كۆسپ و كىشەنە بوويىت كە مەن توشيان بووم، لەگەل ئەو ھەشدا ئامانجەكانيان ھەر بەدەست ھىتابىت؟ ئايا كەسنىك ھەيە لە بوارەكەى خۆتدا كە دوو ئەو ھەندەى تۆ پارە بەدەست بەيتىت؟ ئايا ھىچ كەس ھەيە لە تۆگەنجىر بىت، پەنگە بپوانامەشى لە تۆ نزمتر بىت و ھەلى كەمترىشى بۆ پەخسابىت، بەلام لە تۆ باشتر بىت؟ ئەگەر وەلامى ئەو پەرسىيارانە "بەلى" بىت، لە پاستيدا پاساوەكانت بىپنەمان و پاست نىن. كۆمەلە شتىكن بە خۆتيان دەلىيت و خۆتيان پى ھەلدەخەلەتتى، بەلام لەگەل واقەى جىھانى دەوروپەرتدا يەكناگرىتەو.

وايدابنئى كه هەميشە چارەسەريك هەيه

ئەگەر دەتەوێت تەواوى توانا شاراوەكانت دەريخەيت، پێويستە خۆت لە نەخۆشیی "پاساو هێنانەو" دوور بگریت. ئەم نەخۆشییە وەكو هەوکردنە لە لیکە پزێنى پاساو هێنانەو، ئەمەش هەميشە کاریگەرى كوشندەى هەيه لەسەر سەرکەوتن.

لەوێدا دەست پێیکە وايدابنئیت بۆ هەموو کێشەیهك و لەمبەرێك وەلامێك و چارەسەريك هەيه كه دەبێت بدۆزێتەو. دلتیایی تەواوەتى تۆ لەوێ كه چارەسەريك هەيه و دەتوانیت بیدۆزیتەو وادەكات ئەرێنى بیت و متمەنەت بەخۆت هەبێت، هەروەها ئەگەرى چارەسەرکردنى کێشەكه زیاد دەكات. كارى تۆ بە درێژى رۆژ لە دنیای كار و ژيانى پۆزەنەت ئەوێهە کێشە چارەسەر بکەیت و بپار بەدەیت. هەر ناوێشانى تێكى كار لەسەر كارتى بازى گانێیهكەت نوسرا بێت گرنگ نیه، كارى پاستەقینەى تۆ "چارەسەر کردنى کێشە" یە. سەرکەوتن و پلە بەرزکردنەوێت بە پادەیهكى ئێجگار زۆر پابەندە بە دەرخستنى توانات لە چارەسەر کردنى ئەو کێشانەى لەم قۇناغەى ئىستاندا دێنە پێش. (هێنرى کیسینگەر) دەلێت، "تاکە پاداشت لە بەرامبەر چارەسەر کردنى کێشەیهكدا وەریبگریت، چارەسەرکردنى کێشەیهكى گەورەترە." هەرچەند ئەو کێشەیهى كه دەتوانیت چارەسەرى بکەیت گەورەتر و ئالۆزتر بێت، زیاتر قەدر و گرنگییت زیاد دەكات لەنێو پێکخواوەکەت یان کۆمپانیایەکەتدا و پارەیهكى زیاتر وەرەگرت. ئەو کەسانەى سەرکەوتووترین و زۆترین پزیزان لێدەگیرێت لەناو هەر

## کانت ریکشه... ژیاانت ریکده خیت

کۆمپانیایه کدا، ئه و که سانه ن که گه وره ترین و ئالۆزترین کیشه کان چاره سه ره ده کن.

### ته رکیز بخه ره سه ره چاره سه ره که

توانای ته رکیز کردنه سه ره کیشه یه ک یان بریاریکت زۆر گرنگه بۆ سه ره که و تنت. هه مان ئه و بره کاره بایه ی بۆ داگیرساندنێ گلۆبێک به کاردیت، ئه گه ر بیئت و به ریکوپێکی بخریته گورمه یه کی له یزه ره وه، ده توانیئت ستیل بپریت. کاتیک هه موو سه رنجت له سه ره چاره سه ره کردنی کیشه یه کی دیاریکراو یان له سه ره به ده سته ینانی ئامانجیکێ دیاریکراو چر ده که یته وه، میشکت وه کو گورمه یه کی له یزه ری لیدیت، ده توانیئت هه ره له مپه رێک بپریت که دیته سه ره پێگای.

ده توانیئت توانای چاره سه ره کردنی کیشه ت به شیوه یه کی به رچاو په ره پێبده یئت، ئه ویش به کردنی پرسپاری دروست و وه لادمانه وه یان به شیوه یه کی به رده وام. چهند سالتیک له مه وه ره، کاتیک سیمینارم له سه ره چاره سه ره کردنی کیشه و بریاردان بۆ کۆمپانیای (IBM) پێشکه ش ده کرد، هه میشه له ده سته پێکدا به شداری بوام هان ده دا کۆمه لێک پرسپاری جه وه ری بکه ن. پرسپاری یه که م، به دیاریکراوی ئه و کیشه یه ی له ئیستادا هه ته چییه ؟ گه ورترین کۆسپی چاره سه ره کردنی کیشه کان ئه وه یه که هه ره له سه ره تاوه دلتیا نه بیئت له وه ی ئه و کیشه یه چییه . پرسپاری دووه م، ئایا به جیدی ئه مه کیشه یه، یان ده شیت ئه مه



## کانت ریکخه... زیانت ریکده خهیت

هه لیك بیټ؟ چونكه گه وره ترین پیشكه وتنه کان له بواره کانی بازرگانی و زانستدا نه و کاتانه سه ری هه لداوه که دهر نه نجامه کانی به ره مه یك، خزمه تگوزاریه ک یان تاقیکردنه وه یه ک به ته واوه تی شکستی هیئاوه. نه م شکسته زانیاری تازه ی هیئاوه ته کایه وه، یان خه لکی ناچار کړدوه په نا بیه نه بهر نه نجامدانی شتیکی ته واو جیاوتر له وه ی پیشتر. نه و پیره وه جیاوازه ش بووه ته هو ی سه رکه وتنی مه زن.

## پیشكه وتنه مه زنه که

یه کیک له مه زنه ترین پیشكه وتنه پزیشکیه کانی سه ده ی بیسته م بریتی بوو له دوزینه وه ی (پینسیلین) له لایه ن (سیر نه لیکسانده ر فلیمینگ) نه ویش له نه نجامی تاقیکردنه وه یه کی شکستخواردووی زانستی تاقیکه یی. له سالی (۱۹۲۸)، (فلیمینگ) هه ندی به کتریای خسته سه ر ناگار- ماده یه که له قه وزه ی دهر یا وهرده گیریت- له ناو قاپیکی شوشه و پویشست نانی نیوه پو بخوات. کاتیک که پایه وه دلته نگ بوو له وه ی هه موو به کتریاکانی تاقیکردنه وه که ی به ته واوه تی مردبوون. له و کاته دا هه ر تویره ریکی دیکه بووايه نه و ناگاره پیسبووه ی فریده دا و دووباره دهستی پیده کړده وه، به لام نه و پرسیاریکی له لا که لاله بوو، "ده بیټ نه وه چ ماده یه ک بیټ هینده به هیز بیټ بتوانیت به و خیراییه نه و هه مووه به کتریایه بکوژیت؟"

## کانت ریکخه... ژيانت ریکده خهيت

دواتر بیستی که تاقیکردنه وه یه کی دیکه له سهر سپوږځکی تازه له به شیکې دیکه ی تاقیکه که به سهرکراوه یی جیهیلراوه، نه مهش بۆته هوی بلأوبونونه وه ی سپوږه کان به هه وادا و دواتریش که وتوونه ته سهر چند به شیکې جیاوازی تاقیکه که، هه ندیکیش له و سپوږانه که وتوونه ته سهر به کترياکانی قاپه شوشه که ی (فلیمینگ) و به کترياکانی له ناو بردووه. دواتر نه و سپوږه جیاکرایه وه و ناو نرا پینسیلین، که یه کیکه له به هیژترین نه نتیایوتیکه کان تا ئیستا دۆزرا بیته وه. ده یه که دواتر، له جهنگی جیهانی دووه مدا، پینسیلین ملیونان ژيانی له نه خوشی و هه وکردن پژگار کرد. له نه نجامی نه و دۆزینه وه یه، فلیمینگ کرا به سوارچاک له لایه ن پاشای ئینگلته را، خه لاتی نوبلی له ده رمانسازیدا پیته خشرا، زۆر ده وله مه ند بوو، و له میژووی به ریتانییدا و تا نه مپۆش وه کویه کیک له به پیزترین و قه درگرانترین پزیشک ناوی ده رکردووه.

## پیناسه که ت به رفراوان بکه

کانتیک پیناسه یه کی ناشکرای کیشه که ت بۆ ده رکه وت، پرسیاره نه فسوناوییه که له خۆت بکه: کیشه که چی تریشه؟ یاساکه نه مه یه: وریای کیشه یه که به که ته نها یه که پیناسه ی هیه. هه رچند پیناسه ی جیاواتر هه بیته بۆ کیشه که، هیتده نه گه ری که یشتن به پیناسه ی دروست زیاد ده کات، و سهر نه نجام ده تگه یه نیت به پینگه چاره ی دروست. پرسپاری داهاتوو نه مه یه:

## کانت ریکبڅه... ژيانت ریکده خهیت

باشترین چاره سهر بۆ ئه م کیشه یه چیه ؟ که برپارت دا باشترین چاره سهر کامه یه، بپرسه " ده شیت چ چاره سهر یکی دیکه هه بیئت؟" دووباره، وریای کیشه یه که به که ته نها یه که چاره سهری هه یه. به رده وامبه له پرسیارکردن، " ده شیت چ چاره سهر یکی دیکه هه بیئت؟"

یه کیک له کۆسپه سهره کییه کانی کیشه چاره سهرکردن خیرا برپاردان و گه یشتن به دهر نه نجامه به بی ئه وهی هه موو شیمان کانی دیکه لیکبده یته وه. پیش ئه وهی بگه یته برپاردان، تا رینگ چاره ی زیاتر له بهر ده ستدا بیئت، ته نانه ت ئه گهر نه نجام نه دانی هه یچ شتیک بیئت، ئه گهری گه یشتن به چاره سهری نمونه یی زیاتر ده کات. وا دهر ده که ویت که په یوه ندییه کی راسته وانه هه بیئت له نیوان پرژه ی پیناسه کان و چاره سهره کانی کیشه که، دوا جاریش خۆت باشترین چاره سهر هه لده بیژیریت.

## دووباره کۆکردنه وهی بیرۆکه

رینگه ی کۆکردنه وهی بیرۆکه که له به شی پيشوودا پوونکراوه ته وه ئه نجام بده بۆ ئه وهی به خیرایی چاره سهری زیاتر بدۆزیته وه. پیناسه ی کیشه که له به شی سهره وهی لاپه ره که دا به شتواری پرسپاری بنوسه، "چۆن ده توانین ئه م کیشه یه چاره سهر بکه یین یان ئه م ئامانجه به ده ست به یین؟" پاشان ئه وه په پره و بکه که به لایه نی که مه وه بیست وه لām بۆ ئه و پرسپاره بنوسیت. هه رچه ند بتوانیت چاره سهر زیاتر کۆبکه یته وه، له رینگه ی یاسای

## کات ریکخه... زیانت ریکده خەیت

گریمانەییەو، ئەگەری گەیشتن بە چارەسەری پاست و دروست زیاتر دەکات. ئەمەش دەتگەیه نیتە ئەو پێشکەوتنە مەزنەى خۆت دەتەوێت. بۆیە کاتی خۆت وەرگرە و لە گەیشتن بە ئەنجام پەلە مەکە.

## قازانجی لەسەدا (۵۰۰)

چەند سالتیک لەمەوبەر، چالاکیەکم لەگەڵ گەرە جیبەجیکارانى کۆمپانیایەکی (۲۰) ملیۆن دۆلاری ئەنجامدا. ماوەی زیاد لە بیست ساڵ کاریان کردبوو تا گەیشتبوونە ئەو ئاستەى ئیستانیان لە فروش و داھات. لە چالاکیەکەدا پرسیارەکیان ئەمە بوو، چۆن بتوانین فروشمان لە پێنج سالتی داھاتوودا دووبەرامبەر بکەین؟ کاتژمێرێکمان بە نوسینی ئەو پێگا و شیواژە جیاوازانە بەسەر برد کە دەشیت ئەوان بۆ سەرکەوتن بەسەر کۆسپەکانی کتیبەریکی و گۆرانیکارییە لەناکاوەکان بێگرنە بەر تا ئامانجەکیان بە دەستبھێنن. دواتر بێرۆکەکانمان بەپێی پێشیتى پیکخستن و دیاریمانکردن کامانەیان خەرچین و کامانەیان داھات یان دەستکەوتن. لەکۆتاییدا ئەرکی جیبەجیکردنی هەریەکە لەو بێرۆکانەمان بە کەسێک سپارد و دوبەروارمان بۆ تەواکردنیان دانا، دواتر هەریەکەسە و گەرایەو هەسەرکارەکی خۆی.

دوای پێنج ساڵ، بانگهێشتیان کردم بۆ خوانیکی تاییەت کە تێیدا بەبۆنەى باشتەری سالتی تەمەنى کۆمپانیایا ئاھەنگیان دەگێرا. لەبەرى ئەوەى فروشیان بێتە دووبەرامبەر لە پێنج سالتدا، بە

## كانت رېكېفە... ژيانە رېكەدە خەيت

جېبە جېكردىنى رۆينەى ئەو بېرۆكانەى كۆيان كىرەبۇنەو،  
فرۇشان گەيانە (۱۰۵) مىيۇن دۆلار! بۇون بە رابەرى بازار پوتا  
ئىستاش لەو بوارەى خۇياندا ھەر بە رابەرى ماونەتەو.

### كەسەك دەستىنىشان بگە

كاتىك بە دۇنيابىو ئەو كىشەيەت ديارىكرە كە ھەولەدەدەيت  
چارەسەرى بگەيت و باشتىن چارەسەرىشت بۇ ھەلبارد.  
پىسارىيى داھاتو ئەمەيە: كى بەرپەسە لە جېبە جېكردىنى ئەو  
چارەسەرە؟

شىتىكى سەرسوپھىنەرە كاتىك چەندىن كۆبۇنەو  
چارەسەركردىنى كىشە بە چارەسەرىكى پۇون كە ھەمووان  
لەسەرى پىككەوتوون بەكۇتا دىت، بەلام دواى دوو ھەفتە ھىشتا  
كىشەكە چارەسەر نەكراو. بۇچى؟ چونكە ھىچ كەسەك  
بەديارىكراوى ئەركى راپەپاندى ئەو چارەسەرەى پىنەسپىردراو.  
كاتىك كەسەكى ديارىكراو دەستىنىشان دەكەيت بۇ جېبە جېكردىنى  
چارەسەرەكە، پىوهرىك دابنى بۇ پىوانە كىردىنى بەرەوپىش  
چوونى پىووسەكە، ھەرۋەھا بۇ ئەو دۇنيابىتەو لەو  
چارەسەرەكە سەركەوتووبو ھەيان نا، ئىنجا دوابەروارىشى بۇ  
دابنى. ھەرچەند چارەسەركردىنى كىشەكە گىنگىرپىت بۇ  
كۆمپانىياكەت يان كەسايەتپىت، دەپىت ھىندەش بەرپىكوپىكى  
چاودىرى بگەيت تا دۇنيابىت لەو ھەموو شىتەك لە كاتى خۇيدا  
و لە بىرە بودجەى ديارىكراوى خۇيدا بەرپو ھەچىت.

## پيساکه ي پيتەر

چەند سالئىک لەمەوبەر، پياويک بەناوى (لۆرېنس پيتەر) کتیبىکى بەناوى (پيساکه ي پيتەر) نووسى. ئەم کتیبە بوو بە پەرڤۆشترین کتیب و چاوى ملیۆنان کەسى کردەووە. پيتەر دەلئیت، "هەر کەسێک کە لەنێو دامەزراوەیە کدا کار دەکات بە لەبەرچا و گرتنى کارامەییەکانى لە ئەنجامدانى کارەکەى و بە دەستپێنانى ئەنجام تێیدا پلەى بەرز دەکړیتەووە. ئەم پرۆسەى پلە بەرزکردنەووە بەر دەوامى دەبێت تا ئەو کارمەندە دەگاتە ئاستێک کە چىدى ناتوانێت کارەکەى خۆى بەدروستى ئەنجام بدات. لەمەووە لە پلە بەرزکردنەووە دەکەوێت و پێرەوى پېشەى گەشە ناکات." لەبەر ئەم هۆکارە پيتەر دەلئیت، "دواچار هەموو کەسێک دەگاتە پلەى پەککەوتن."

پەيامە پەخنەییەکەى ئەو یە کە ئەو کەسانەى گەشتوونەتە پلەى پەککەوتن لە هەموو دامەزراوەیەکی گەورە و لە هەموو ئاستێکدا کار دەکەن. ئەوان لەو ئاستەدا ناتوانن کارەکانیان بەباشى ئەنجام بدەن، یان پلەیان بەرز و نزم بکړیتەووە. هەموو دامەزراوەکان، بەتایبەت دامەزراوە حکومییەکان، دواچار ئەو جۆرە کەسانەیان تێدەکەوێت. ئەم پەيامە پێمان پادەگەینێت کە بۆچى هێندە کێشەى کەمتوانایی و زیادەپەرەوى خەرجیى لە دامەزراوە حکومییەکاندا بوونی هەیه.

## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده خەيت

### توانستی چاره سەرکردنی کێشه

هه مان شتیش له ژيانى تۆدا پوو ده دات. کاتێک ده ست ده کهیت به پێره وى پيشه ييت، کارێکت پى ده سپێردرێت که تێیدا چاره سەرى کێشه ده کهیت و کۆمه له ئه نجامێک له و ئاسته دا به ده ست ده هێنیت. کاتێک لێهاتوو ییت ده رده خەيت له بواره کانی کێشه چاره سەرکردن، تێپه راندنی کۆسپه کان و به ده سته ینانى کۆمه لێک ئه نجام که لێیت چاوه پوان ده کرێت، پله ت به رز ده کرێته وه بۆ پێگه يه ک که به رپرسياره يه تى زیاتره . له هه ر پێگه يه کى نویدا، پووبه پووى کۆمه له کێشه يه کى قورستر و ئالۆزتر ده بێته وه که لێکه وته ی گه وره تر یان هه يه بۆ سەرکه وتن یان شکست. له گه ل ده رخستنى تواناکانت بۆ چاره سەرکردنى کێشه ی ئالۆزتر له و ئاسته دا، به شێوه يه کى به رده وام و خوکارانه پله ت به رز ده کرێته وه . بۆیه توانای کێشه چاره سەرکردنت و به ده سته ینانى کۆمه له ئه نجامێک برپار ده دات تا چ ئاستێک به رزبێته وه و چەند مه ودا بپریت له ژيانى پيشه يیتدا.

### چاره سەرکردنى کێشه و سەرکه وتن

په یوه نديیه کى به تین له گه ل چاره سەردا بنیات بنی. تا زیاتر بیر له چاره سەرکه کان بکه یته وه، چاره سەرى زیاتر به دۆزیته وه. تا زیاتریش متمانه ت به خوۆت هه بیئت له چاره سەرکردنى هه ر کێشه يه ک که پووبه پووت ده بیته وه، ئه گه رى دۆزینه وه ی چاره سەرى دروست له کاتى دروستدا زیاتر ده کات.

## کانت ریکشه... ژيانت ریکده خه یت

ئەمۆ گەورەترین کیشەکانی ژيانت دیاری بکە. بێر لەو هەنگاوانە بکەرەوێ کە دەکرێت یەكسەر بیاننیت بۆ چارەسەرکردنی کیشەکە. دواتر بەردەوام بەرەو چارەسەرکردنی کیشەکانت بە دەستەپێنانی ئامانجەکانت تێبکۆشە. کاتی چارەسەرکردنی کیشە و بریاردان بە دوو شیواز جێبەجێ دەکرێت: یەكەمیان، کاتێک بە تەنیا ی و بەبێدەنگی بە بەندێک کاغەزەوێ دانیشتوویت، تەنھا تەریکیز خستۆتە سەر یەك کیشە و هەموو ئێو بێرۆکانە ی بۆت دێن دەیاننوسیت. دووێمیان، کاتێک لەگەڵ کەسیک یان زیاتر بە یەكەوێ تەریکیز دەخەنە سەر کیشە یەك یان تەگەرە یەك. بۆ یەك ئەم دوو چالاکییە لە ئەنجامدانی هەر شتیکی دیکە گرنگتر بۆ سەرکەوتن.

کاتی چارەسەرکردنی کیشە و بریاردان، ئەگەر بە پلان و دروستی بە کاری بهێنیت، دەشیت لە هەر چالاکیەکی دیکە زیاتر یارمەتیت بدات تا لە پێڕەوی پیشەیییدا بەرەو سەرکەوتن هەنگاو بنییت.

### پاھێنانی کردە یی

- ناکە گەورەترین کیشە کە لەمۆدا بە دەستەوێ دەنالتنیت چییە؟ بەنوسین پێناسە ی بکە.
- لە بەشی سەرەوێ لاپەرە یەكدا بەشیوێ پرسایری بینوسە، بەم شیوازە "چۆن دەتوانین ئەم کیشە یەك چارەسەر بکەین؟"
- خۆت ناچار بکە، بە تەنیا بێت یان لەگەڵ چەند کەسیکی دیکە، بیست پێگی جیاوازی چارەسەرکردنی ئەم کیشە یەك بدۆزیتەوێ. پاستەوخۆش، بە لایەنی کەمەوێ، یەكکیان بخەرە بواری جێبەجێکردنەوێ.



كاتت رېځېځه... ژيانت رېځده خەيت

(۸)

## كاتى خىزان و خەلك

(كاتىڭ سەيرىڭكى ژيانى پابردوت دەكەيت، بۆت دەردەكەويت كە  
ئەو ساتانەى لەبىرناكرىن يان ئەو ساتانەى بەپراستى ژياويت،  
ئەوانەن كە ھەموو شتىكت بە خۆشەيستىيەو ئەنجامداوہ.)

ھېنرى درەمۇند

ئەو كاتەى لەگەل خەلكى تردا بەسەرى دەبەيت، و چۆننىيەتى  
بەسەرىردنى ئەو كاتە، بېرپار لەسەر لەسەدا ھەشتاوپېنجى  
دەلخۇشەيت، سەركەوتنت يان شىكستت دەدات لە ژيانندا.  
بەسەرىردنى كات لەگەل خەلك جىاوازه لە ھەريەكە لە كاتى كار،  
كاتى بەھەمدارىي، كاتى داھىنان و كاتى فېرىبون. بۆيە ئەو  
شتانەى پېئويستە ئەنجاميان بەدەيت بۆ ئەوہى لە پەيوەندىيەكانت  
و ژين لەگەل خىزانەكەتدا سەركەوتن بەدەست بەھىنىت و شوپن  
پەنجەت ديار بېت، نزيكەى تەواو پېچەوانەى ئەو شتانەيە كە  
پېئويستە بۆ سەركەوتن لە كار و پېرەوى پېشەيىتدا ئەنجاميان  
بەدەيت.

پەيوەندىيە توندوتۆلەكان پېئويستيان بە پېژەيەكى زۆر لە كات  
بەسەرىردن ھەيە، چ لە مالەوہبېت يان لە سەركار. لە پېرەوى  
پېشەيىتدا، ئەو شتانەى ئەنجاميان دەدەيت و دەيانلېيت لە كاتى

## كانت ريكبفه... ژيانت ريكده خهيت

مامه له كردن له گه ل نه وانی تر، به پړژه يه کی به رچاو داها توت ديارى ده کات. له بهر نه وه يه، له هه موو کار يک و هه موو جوړه نابور يه کدا، خه لکی له سر کيشه ي که سايه تیی زياتر درده کړين وه که له سر که متوانايی. به لام له ماله وه، چو نيه تى په يوه نديه کانت له سره یی هه موو شتي که وه يه. ژيان هاو کيشه يه کی ساده ی هه يه: ژماره ی په يوه ندييه کانت جارانی چو نيه تى په يوه ندييه کانت يه کسانه به سر که وتنى که سايه تيت.

له ماله وه، نه وانه ی خوشت ده وين و خوشيان ده ويت چو نيه تى ژيانى سوز دار ييت درده خه ن. نه و که سه ی وه کو هاوسه ر، هاوړی يان هاوړ له ه لیده بژيريت له داها تودا به شيوه يه کی ئيجگار ژور دلخوشيت و ناسوده ييت ديارى ده کات. تاکه پړگه ش بو زياد کړدنى به های هر په يوه ندييه که نه وه يه کاتى زياترى پى ببه خشيت. له بهر نه وه په يوه ندييه کی پاسته وانه هه يه له نيوان پړژه ی نه و کاته ی ده يبه خشيته په يوه ندييه که له گه ل چو نيه تى نه و په يوه ندييه که له گه ل که سيک هه ته. هيچ شتيک ناتوانيت شو ينى کات بگريته وه، به تاييه ت کاتى يه کتري ينى پووه پروو.

## هاوسه نگي پيوسته

بو نه وه ی به راستى دلخوش ييت، پيوسته هاوسه نگي له نيوان کار و خيزانه که ت يان په يوه ندييه کانت رابگريت، هه رچه نده هر يه کيکيان پيوستى به جوړ يکی جياوازی کات هه يه. له کار کړدندا پيوستيت به چو نيه تى به سره يردنى کاته: ديار يکړدنى

## کانت ریکڤه... ژيانت ریکده خه یت

نامانجه کان و پېشیه تی، کارکردن له سهر چالاکي پرېه ها، به ده سته یتانی ده رته نجام و له باشتړین ناستدا کاره کانت جیبه جی بکه یت. به لام خیزان پویستی به چه ندي ته به سه ربړدنی کاته: کاتي دووردړیژ و لیکنده پړاو که تیددا شادترین و به نرخترین ساته کانی ژيانت دینه بوون. گوتراوه که نیمه له پړده کان و مانگه که کاند ژيان ده که ین به لام له ساته کاند نه زمونی ژيان ده که ین. کاتیک سهیری پابردووت ده که یت، به نرخترین کاته کانی ژيانت هه میسه چاوه پوانه کراو و پلان بۆ دانه نراو بوون، عاده ته نه و او سوپرایز بوون. وانا نه تده توانی پلان بۆ نه ساتانه دابنیت یان خو یتیان بۆ ناماده بکه یت.

وتارنوس (میشیل دو مونته ینی) نویسیویه تی، "گه وره ترین شادییه کانی ژيان بیره وهریه خو شه کانی ته که ده توانیت له هر چرکه ساتیکی ژيانت بگه پیتته وه سهریان. له بهرته وه، سه رمایه گه وره که ی ژيان نه وه یه هه رچه ند بتوانیت زیاتر بیره وهری له م شیوه یه بخولقتیت." ده توانیت نه و بیره وهریه چاوه پوانه کراوانه به ته رخانکردنی کاتي دووردړیژ و پیکنه خراو بیتته دی، و هرگیز ناتوانیت بزانت نه و بیره وهریانه که ی دینه بوون.

## با ناخ و پهفتارت وه کو یه ک بیت

یه کیک له مه به سته سه ره کییه کانی کارکردن و سه رکه وتن تیددا نه وه یه که له گه ل نه و که سانه ی به لای توه گرنگترین به یه که وه ژيانیکی خو شتر و بالاتر ببه نه سه ر. ته نها نه و کاته به پراستی

## كات رېځېځه... ژيانت رېځده څه ښت

دلخوش ده ښت كه په فتهاره كاني پړوي دهره وهت په كېږته وه يان  
هاوئاواز ښت له گه ل ناخه. په كنه گرتنه وهی نه و دووانه، يان پڼگه  
خوشكردن بڼ له ده ستداني هاوسه نگی ژيانت، سه رچاوه په کی  
سه رهی غه مگینبی و په ستانی دهر وونیه، هه روه ها هوکاریشه  
بڼ نه خوشیه دهر وونی و جهسته ییه كان.

خه لکيکی زږد، به تاييه ت پياوان، ده لښ خيزانه كه يان له هه  
شتيكي ديكه گرنگره بڼ يان. ده لښ هوکاري سه رهی نه وهی زږد  
به جیدی کار ده که ن بڼ نه وه په ژيانتي خوش بڼ خيزانه كه يان  
دا ښن بکن. به لام له نه نجامی نه وه دا، چنه د کاترميړيکی دور و  
درېږ خه ريکی کارکردن، درهنگ دینه وه ماله وه، کاتيکيش دینه وه  
ماله وه سه يری ته له فيزيون ده که ن و له کوتايی هه فتانیشدا ده چن  
بڼ ياری گولف. به گویره ی تويزينه وه په کی تازه، هه ر باوکیکی  
ناسايی نزيکي هه شت خوله که له پوژيکدا له گه ل هه ر مندالتيکی  
به سه ر ده بات. نه م شتوازه له ته ر خانکردنی کات ده شيت  
پيژده په کی به رچاو په ستانی دهر وونی دروست بکات. هه ر وه کو  
چون نوتومبيلک کاتيک تايه په کی دهر ده چيت ده هه ژيت و نه مبه ر  
و نه و به ر ده کات، ژيانی توش که هاوسه نگی له ده ست بدات،  
ده هه ژيت و نه مبه ر و نه و به ر ده کات، واتا غه مگين ده ښت و  
په ستانی دهر وونيت زياد ده کات.

## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده خهيت

### وینای ژيانی نمونه يیت بکه

خالئ دهسټپيکي هاوسهنگ کردنی ژيانت به وینا کردن دهست پیدهکات. وایدابنئ گۆچانیکی نهفسوناوی پادهوه شینیت و نهواوی ژيانی خیزانیت و کهسییت له ههمو پویهکه وه بیخهوش دهبیټ. نهو ویناکردنه چونه؟ چ جوریک له شیوانی ژيان ههله دهبژیت؟ له چ شوینیک دهژیت؟ له چ شوینیک کار دهکهیت؟ چ کاریک دهکهیت؟ له گهل چ جور ههلهکیک دهژیت یان کار دهکهیت؟ ههروهه چۆن نهو ژيانه نمونه يیهی داهاتووت جیاوازتره له م ژيانهی نهمرۆ؟

بیر له خالئ دهسټپيکي کارهکات و ژيانی کهسییت بکه وه، نه م پرسیاره بکه: ئایا چ شتیک ههیه له ژياندا که له ئیستادا نه نجامی دهدهم، به لام چیدی نه مهوټت نهو شته نه نجام بدهم؟ نه م پرسیاره به سهر په یوه نديیه کۆمه لایه تییه کاندایه جیبه جی بکه، به ههمو جور ههکانه وه. ئایا ههچ کهسێک ههیه له ژياندا، له سهر کار یان ژيانی تاییه تیت، نه تهوټت چیدی په یوه ندیت له گهل هه بیټ؟ نه گهر وه لاهه کهت به ئی بوو، پرسیاره دواترت زۆر ئاسان ده بیټ: چهند به خیرایی و چۆن له و دۆخه خۆم قوتار بکه م؟

شتیکی سه رسوپهینه ره که پژهیه کی زۆری خه لک دلهنگ و ناناسوده ن، و په ستانی دهروونیان له سهره به هوئی بهرده و امییدان به په یوه نديیه ک، که به پیتی نه زموون و نه وهی ئیستا دهیزانن، هه رگیز چیدی بهرده وام نه ده بوون نه گهر هه لیکیان هه بوایه. نه وهی من په یم پی بردووه نه وهیه نه گهر نه مرۆ چیدی نه تهوټت

## کانت ریکبځه... ژيانټ ریکځه څه یت

له سر په یوه نډیبه ک له گڼل که سټک به رده وام بیت، نه و نه و  
په یوه نډیبه کوتای پټهاتوه و ناتوانریت چاک بکړیته وه. تاکه  
پرسیار له نیستادا نه مه یه: نایا بڼ ماوهی چند نازار ده چیژیت و  
چند باج دده یت پیش نه وهی دان به ودها بنییت په یوه نډیبه که  
کوتای پټهاتوه؟

### په یوه نډیبه کانت ریکبځه وه

یه کټک له به کاربردنه هره باشه کانی کات، به کاربردنیه تی بڼ  
ریکځستنه وهی په یوه نډیبه کانت. به به رده وامی پیداچوونه وه بڼ  
په یوه نډیبه گرنگه کانت بکه و نه م پرسیارانه بکه:

• پټویسته چ شتیک زیاتر نه نجام بدهم، نه گهر بیه ویت  
هر دوی کمان زیاتر دلخوشین؟

• پټویسته چ شتیک که متر نه نجام بدهم تا نه م په یوه نډیبه  
به ره وپیش بیه م؟

• پټویسته نه مړو چ شتیک نه نجام بدهم، که پیشتر نه نجام  
نه دایت، تا بتوانم نه م په یوه نډیبه به ره وپیش به رم؟

• پټویسته واز له نه نجامدانی چ شتیک به ینم به ته واوه تی تا نه م  
په یوه نډیبه به ره وپیش به رم؟

چند سالتیک له مه ویهر، دواي نه وهی نه و پرسیارانه م به میسکدا  
هاتن، چوومه وه مال نه وه و له گڼل هاوسه ره که م و مندا له کانمدا  
دانیستم. لیم پرسین، ده بیت من چ شتیک زیاتر یان که متر نه نجام  
بدهم تا بیمه هاوسه ریځ و باوکیکی باشتر؟ چه زده که ن ده ست

## کانت ریکېڅه... ژيانت ریکده خه یت

بکه م به نه نجامدانی چ شتیک و واز له چ شتیکش بهیتم تا نه وان  
دلخو شتر بکه م؟ نه وانیش به بئ دوو دلای هه ندیک پیشنیاریان پی  
گوتم دهرباره ی نه و شتانه ی ده بیت زیاتر یان که متر نه نجامیان  
بده م، هه روه ها نه و شتانه شی که ده بیت ده ست بکه م به  
نه نجامدانیان و وازیان لیتهیتم. توو شی سه رسورمان بووم له وه ی  
مه و دایه کی زور بۆ په ره پیدانی په یوه ندیه که مان بوونی هه بوو.  
بۆیه به بئ هیچ مشتمو مړیک و به رگریکردنیک پیشنیاره کانیا م  
په سه ند کرد و ئیشم له سه ر کردن. بویرییه کی زوری ویست تا  
نه و هم کرد، به لام یه کیک بوو له باشتین پاهیتانه کانی بنیادنانی  
خیزان تا ئیستا نه نجامدایت. توش تاقی بکه وه و ببینه.

## چ شتیک زور گرنگه؟

رېگه یه کی باش هه یه بۆ نه وه ی ژيانی خیزانییت و  
په یوه ندیه کانت باشت بکه یت، نه ویش پرسینی نه م پرسیارانه یه:  
نه گره هه نه مړو بزانه شه ش مانگم ماوه له ژياندا، چ شتیک  
نه نجام ده ده م؟ چو ن کاته کانه به سه ر ده به م؟ نه مه پرسیارنکی  
گرنگه. چ شتیک زیاتر یان که متر نه نجام ده ده یت؟ ده ست  
ده که یت به نه نجامدانی چ شتیک و ته رکی نه نجامدانی چ شتیک  
ده که یت؟ چو ن کو تا شه ش مانگی ژيانت له سه ر زه وی  
به سه ر ده به یت؟ به شیوه یه کی گشتی وه لامی نه م پرسیاره  
دهرباره ی که سانی نیو ژيانت ده بیت. وه کو، ناشتوونه وه له گه ل  
خه لکی و به سه ربردنی نه و کاته ی ماوته له گه ل به نرخترین

## کاتیک ریکبڅه... ژيانت ریکده خهيت

که سه کانی ژيانت. ياساکه نه مه يه: هر شتیک به نيازى بیکهيت کاتيک زانیت کاتيکی کورت ماوه له ژياندا، پټويسته يه کسر نه نجامی بدهيت. پټويسته وه لامي نه و پرسيارانه ی سهره وه له ژيانى پوژانه تدا په نگبداته وه. بويه خاوه خاوه مه که نه بادا کات نه مينيت.

### به ته واوی بوونته وه له گه ل خيزانه که ته

کلیلی ژيانتيکی پر به خته وهری نه وه يه کاتي زیاتر له گه ل خيزانه که ته بيه يته سر. به لام نه مه به دياریکراوی مانای چی ده گه يه نيت؟ واتا کاتيک له مال وهيت و له گه ل خيزانه که تیت، ده بيت له سه د سه د له گه ل خيزانه که ت بيت. کو مپوتو و ته له فزيونه که ت بکوژينه وه، موبايه که ت بکوژينه وه يان بيده نگی پکه، نه و کتيبه ی ده یخوینيته وه داييخه و نه و پوژنامه يه ش لابه ره. هه موو نه و شتانه ی سه رقالت ده کن لايانه ره و به ته نها ته رکيز بخه ره سهر که سانی ده ورو به رت وه کو نه وه ی که به نرخترين که سانی ژيانتن. تو ته نها نه و کاته به راستی له گه ل که سيکی دیکهيت که به دل له گه لي بيت و پووه روو دابنیشن. تو ته نها نه و کاته به راستی کات له گه ل که سيکی تر به سه رده بهيت که له بهر چاوی بيت. هه روه ها ته نها نه و کاته به ته واوی بوونت له گه ل نه و که سهيت که قسه ی بو بکهيت و گفتوگو بکن، به په روشه وه گوئ بو وه لامه کانی شل بکهيت و به ته واوه تی گرنگی پيښه ديت. کاتيک که سيک له نيو خيزانه که تدا ده يه وي ت قسه ت بو



## کانت ریکبفه... ژيانت ریکده خهیت

بکات، واز له هر شتیک بهینه که خه ریکی نه جامی ده دهیت له و کاته دا و ته نها سه رنجت بخه ره سه ره نه و که سه و نه و شته ی که دهیه ویت بیلیت. دلنیا یی بده به و که سه که له و کاته دا نه و به نرخترین که سه له جیهاندا.

## خۆشه ویستی و متمانه

باشترین تایبه تمه ندییه کانی سه ره که وتوو بوون له گه ل خه لگی، له سه ره کار و ماله وه، بریتین له خۆشه ویستی و متمانه. هر نه وه ی نه و که سه ی تر خۆشی لیت بیت و متمانه ی بیت بیت، په یوه ندی نیوانتان ده توانیت بهرگه ی هه موو کیشه و ئاسته نگیک بگریت. به لام نه گه ره نه و پیز و متمانه یه نه ما، دارمانی نه و په یوه ندییه نزیک ده بیت ه وه. یاساکه نه مه یه: گو یگرتن متمانه بنیات ده نیت. تا چه ند به باشی گو ی بگریت هینده ئاستی نه و که رمو گوپی و متمانه یه ی بنیاتی ده نیت له گه ل که سی به رامبه ره زیاد ده کات. چوار خالی سه ره کی هه ن بۆ گو یگرتنیک کاریه گر. کاتیک نه و چوار خاله له کاتی بینینی که سی به رامبه ردا جیه جی بکه یت، سه رت له ده ره نه جامه کانی ده سوپمیت.

۱- به په ره شه وه گو ییگره: کاتیک که سیک قسه ت بۆ ده کات، به کسه ره واز له و شته بهینه که پیوه ی سه ره قالی. راسته وراست پوو بکه ره نه وه که سه. با چاوت له سه ره ده می بیت و جار جاریش سه یری چاوی بکه. بروره پیشه وه، سه ری بۆ بله قینه، زه رده خه نه بکه و تیکه لی ته واوی وشه و

## کانت یتکبځه... ژيانت یتکده خهیت

قسه کانی ببه. له سه رووی نه وانه شه وه، قسه ی پی مه پره. چونکه قسه پی پیرین وه کو نه وه وایه که که سیڅ بیه ویت پښکات و توش لاقتی بۆ دابنیت تا وه کو سه رسم بدات. قسه پی پیرین ههستی که سی به رامبه ر بریندار ده کات، واده کات ههست به تورپی و شهرمه زاری بکات. سه ره پای هه موو نه وانه ده بیت هوی دابه زاندنی ناستی نه و که رموگوپی و متمانیه ی که ده شیت نه و که سه له به رامبه ر تودا هه بیت. به پرورش وه گوگرتن بالاترین شیوه ی پښگرتنه. کاتیک به پرورش وه گوگرتن بۆ که سی به رامبه ر ده گرت له کاتی قسه کردنیدا، نه و گوگرتنه له پووی جهستی و ده روونی وه کاری تیده کات، لیدانی دلی به رز ده بیت وه و متمان به خوبوونی زیاد ده کات. خه لکی زیاتر که بیغان به خویان دیت کاتیک به پرورش وه گوگرتن بۆ ده گرت، هه روه ها سه رنه نجام زیاتریش خوشیان له تو دیت.

۲- پښ وه لامدانه وه توژیک بوهسته: کاتیک که سی به رامبه ر له قسه کردن وهستا، بۆ چهند چرکه یه ک یان زیاتر به بیده نگی بمینه وه. یه کسه ر بیروکه و بیروپایه کانت ده رمه پره. چونکه زورینه ی خه لکی گوگرتن بۆ که سی به رامبه ر ناگرتن، ته نها به پښه وه چاوه پی ده که ن تا بتوان له ده رفه تیکدا به بیروپا و سه رنجه کانیان خویان بخزیننه نیو گفتوگوکه وه. هه ر وه کو گوتراوه، "زورینه ی گفتوگو کردن گوگرتن نیه، به لکو چاوه پښکردنه." به لام کاتیک تو پښ وه لامدانه وه بۆ ماوه یه ک

## کات ریکخه... ژيانت ریکده خهیت

ده وه ستیت، دواى ئه وهى که سى به رامبه ره له قسه کردن وه ستا، سى سوودی پرپه ها به ده ست ده هیئت:

یه که م: خۆت له قسه پی پیرین ده پاریزیت نه گهر هاتوو که سى به رامبه ره نه ها بۆ ریکخستنن بیرۆکه کانی له قسه کردن وه ستا بیت. دووهم: به و بیده نگیه ت نه وه به که سى به رامبه ره ده لیت که نه و شته ی باسی ده کات گرنگه به لات وه. به دیوکی تر دا، به و بیده نگیه گرنگی به خودی که سه که ده دهیت. سییم: به و وه ستانه ت به شیوه یه کی قولتر له و که سه تیده گهیت، بۆ چه ند چرکه یه که لیده گه ریت وشه کانی هی دی پرژینه ناو بیرته وه و له وه تیده گهیت چی گوتوه و چی نه گوتوه.

۳- پرسیاریکه تا پوونکردنه وه ت بداتی: هه رگیز واهه ست مه که به ته واوه تی له مه به سستی هه موو نه و شتانه تیده گهیت که که سى به رامبه ره باسیان ده کات. نه گهر پرسیاریکیش بکات، به سانایى زهرده خه نه یه که بکه و بلئ، "مه به ستت چۆن چۆنیه؟" نه مه پرسیاریکی نه فسوناوییه، هه رکاتیک نه و پرسیاره له که سى به رامبه ره ده کهیت، هه میشه نه و که سه به رده وام ده بیت له سه ر قسه کردن و زیاتر پوونکردنه وه ده دات له باره ی نه و بابه ته ی باسی ده کات. یانیش ده توانی پرسیاره که بم شیوه یه بکهیت، "به دیاریکراوی مه به ستت چۆن چۆنیه؟" لایه نی باشی نه م پرسیاره نه وه یه که

## کاتیت ریکبخه... ژيانت ریکده خهیت

پرسیاریکی نادیاره. ده توانیت چه ند جاریک دووباره ی بکه یته وه و که سی به رامبه ر هرگیز خودی پرسیاره که نابیسیت، به لکو ته رگیز ده خاته سه ر وه لاهه کی که به به رده وامبوونی له قسه کردن ده داتاه وه.

یاساکه نه مه یه: نه و که سه ی پرسیار ده کات جلوی دۆخه کی له ده سته، به شیوه یه کی ناراسته وخۆ جلوی نه و که سه ی له ده سته که وه لاهه ی پرسیاره کان ده داتاه وه. نه ینی باش بوون له گفتوگو کردن له گه ل که سانی ترده نه وه یه که پرسیار بکه یت، زهرده خنه بکه یت، سه ر بله قینیت، به په رۆشه وه گوئیگریته، هه روه ها وا کاردانه وه ت بۆ قسه کانی هه بیته وه کو نه وه ی که نه و شته ی ده یلایته سه رنجراکیشتترین و پرپایه خترین شت بیته تا نیستا بیستبیت. کاتیک بۆ یه که م جار نه م ته کنیکه تاقیده که یته وه، له کاردانه وه ی که سی به رامبه ر سه رت ده سورمیت.

۴- قسه کانی بۆ دووباره بکه ره وه: چواره م کلیل بۆ گوئیگریته کی کاریگر نه وه یه که به تیگه یشتنی خۆت نه و شتانه ی باسی کردوون بیانلایته وه. له بری نه وه ی راسته وخۆ وه لاهه بده یته وه، پرسیاریکی له م شیوازه بکه، "با دلتیا بیمه وه له وه ی نیستا باستکرد به وردی تیگه یشتبیت. نایا مه به سته نه مه و نه وه یه، یان شتیکی دیکه یه؟ نه مه پئی ده گوتریت تاقیکردنه وه ی گشتگیری گوئیگریته. کاتیک به تیگه یشتنی خۆت نه و شتانه بۆ که سی به رامبه ر باس بکه یت که بۆی

## کانت ریکبفه... ژيانت ریکده خەيت

باسکردويت، بۆي دەسهلمىتيت که بهجيدى گویت بۆ گرتووه. سەرئەنجام، کهسى بهرامبەر پێزیکى زیاترت لێدەگریت و زیاتریش کهیفى پێت دیت، هەروەها زیاتر ئاماده دەبیت بکهوێته ژێر کاریگەرى تۆوه.

با پهيوەندیيت لهگەڵ خەڵك تۆكمە پێت (دانیاڵ گۆلمان) نوسەرى كۆتیبى "زرنكى سۆزداری" له دیمانهیهكى گۆڤارى فۆرچيۆن ده‌لێت، "بالاترین فۆرمى زرنكى سۆزداری، که هاوکات یارمهتیده‌رتترین و پرپهاترین تاییه‌تمەندى مۆشیشه بریتیه له قایلکردن. خەڵکانى سەرکه‌وتوو، له هەر بوارێكى ژياندا، له خەڵكى تر قایلکه‌رتن. ئەوان توانستێكى سەرسوڤهێنەریان هه‌یه له قایلکردنى کهسانی تر تا هاوکاریانبن و به گۆیره‌ى بێرۆکه‌کانى ئەوان بپۆن. سەرۆكى پێشووئى ئەمریکا (دوايت ئایزنه‌هاور) ده‌لێت، "کلیلى سەرکه‌ردایه‌تى کردن ئەوه‌یه خەڵكى قایلکه‌ى په‌یره‌وى ئەو بێرۆکه‌یه بکه‌ن که تۆ ده‌ته‌وێت په‌یره‌وى بکه‌ن، هەروەها واهه‌ست بکه‌ن ئەو بێرۆکه‌یه هى خودى خۆيانە." باشتترین پێگه‌ بۆ ئەوه‌ى ببيته که‌سى قایلکه‌ر بریتیه له‌وه‌ى پرسیارگه‌لیكى پێکخراو بکه‌یت که پێشتر به‌باشى بیرت لێکردبێت‌نه‌وه و ببنه‌ هۆى ئەوه‌ى خەڵكى له‌ مه‌به‌سته‌که‌ت تێبگه‌ن. له‌گەڵ ئەوه‌شدا، په‌نگه‌ گوێگرتن به‌هێزترین بنچینه‌ى قایلکردن بپێت که تۆ بتوانیت جیبه‌جی بکه‌یت.

حهوت خالی گرنکی سهرکه وټنی په یوه نډیبه کانت له گه ل خه لک  
(دهیل کارنیگی) له پرفروشتین کتیبیدا به ناوی مونه ری هاری  
گرتن و شتیوازی مه لسوکه وټکردن له گه ل خه لکیدا ده لیت،  
"قولترین ناره زوی سروشتی مړو بریتیبه له پیوستی  
هه سټکردن به گرنکی." ده رونا سان ده لیتن پږه ی  
قه درله خوانات، که واتای نه وه ده گه یه نیت تا چه ند پږ و  
خوشه ویستیت بو خوت هه یه و تاجه ند هه ست به به ها و گرنکی  
خوت ده که یت، چه قی که سایه تیت پیکده هیتیت. نه وه ریژه ی  
قه در له خواناته دیاری ده کات چه ند ده دلت به خوت و  
په یوه نډیبه کانت له گه ل خه لکی خوشیت. هه نه ویشه بریار  
له سه ر نه و نامانجان ده دات که بو خوتیان دیاری ده که یت و تا  
چه ند سوریت له سه ر به ده سته یتانان. پږه ی قه درله خوانات  
ته نانه ت بریار له سه ر ناسوده یی پوزانه شت ده دات.

حهوت پږگ هه یه که ده توانیت وا له خه لکی بکه یت هه ست به  
گرنکی خویان بکه ن، پږه ی قه در له خوان و متانه به خویونیان  
به رز بکه نه وه و دلایان به خویان خوشیت.

۱- نه ریټی بوون: په تیکه ره وه په خنه، گله یی و ناپه زایی  
به رامبر هیچ که سیک و به هیچ هوکاریک ده ربیریت. هه رکاتیک  
و به هه هوکاریک په خنه له وانی تر ده گریټ، پږه ی قه در  
له خوانیان که م ده بیت هه، پږ له خوگر تیان لی  
ده ستینیت هه و متانه به خویونیان لاواز ده که یت.

۲- خۆش مامەلەبوون: خۆش مامەلەبوون بە و مانايەى ھەرگىز مشتومر نەكەيت. ھەرگىز بە خەلكى مەلئ ھەلەيت، چونكە ئەمە تورپەيان دەكەت و وادەكەت بەرگىرى بکەن، ھەرۈەھا دەرگای كەوتنە ژۆر كاریگەرى خۆتیاں بە پرودا دادەخەيت. كە بە خەلكت گوت تۆ ھەلەيت، قەدر لەخۆگرتنیاں دەپمىتیت و بۆ ھەر ھەولتكت كە بتەوئت بیسەلمىتیت ئەوان ھەلەن دژت دەۋەستەنەۋە. لەجياتى ئەۋە، كاتتیک كەستیک شتیک دەلئیت كە تۆ ھاۋرانیٹ لەگەلئ، دەتوانیت بە پرسىنى چەند پرسىارىك جەلەۋى گفتوگۆكە بگىریتە دەست، بۆ نمونە، "بۆچى وادەلئیت؟ و لەكوئ ئەمەت بیستوۋە؟" لەجياتى ئەۋەى مشتومر بکەيت زانینخوازىە، پرسىارى لەم چەشنە بکە، "ئایا دەتوانیت یارمەتیم بدەيت تا لە مەبەستەكەت تىبگەم؟" پاهىئان لەسەر كارامەییەكانى گوڭگرتن بکە، زەردەخەنە بکە، سەر بلەقئە و ھۆشیاربە. لە زۆربەى حالەتەكاندا، تەنانەت ئەگەر كەسى بەرامبەر بەتەواۋەتى ھەلەشبىت، زۆر گرنگ نىە، وازىلئىبھئە و كىشەيەك دروست ناكات.

۳- قبولگردن: يەككە لە قولتەرىن خواستە ناخودئاكاكانى ھەر كەستك ئەۋەيە كە بەو جۆرەى كە ھەيت، ۋەكو خۆت، لەلایەن كەسانى ترەۋە قبول بگريئیت بەبئ ھىچ پىشداۋەرىيەك و پەخنەيەك. زۆرىنەى كىشە كەسى، سىياسى و كۆمەلایەتییەكانى ولات و سەرتاسەرى جىھان لەو

## کات ریکڤه... ژيانت ریکډه څه ښت

که سانه وه سهرچاوه دهگريټ که هاواری نه وه ده که نه له لايه نه  
څه لگيښه وه قبول بکړي.

نه ی چوڼ قبولگرډنی که سی بهرامبر پيشان ده ده ښت؟ ناسانه.  
هرکاتیک که سيکت بينی زه رده نه څه نه به پويده بکه. که  
زه رده څه نه ت کرد، به که سی بهرامبر ده لیت که به بی مارج نه و  
که سه ت قبولگرډوه، پتی ده لیت که سیکي گرنګ و پرپه هايه. له  
نه نجامی نه وه دا، نه ویش زیاتر که یفی به څوی دیت و څوی قبول  
ده کات، زیاتر دلې به څوی و به توش خوش ده ښت.

۴- سوپاسگوزاریوون: نه فسوناویتیږین وشه له هر زمانیکدا  
له وانه یه "سوپاس" ښت. هرکاتیک سوپاسی که سيک  
ده که ښت له بهرامبر هر شتيک که ده لیت یان نه نجامی  
داوه، پږه ی پږ له څوگرډنی به رز ده ښته وه، زیاتر که یفی  
به څوی دیت، زیاتر پږ له څوی ده گريټ و هه ست به  
دلخوشي ده کات. دواتر، زیاتر به پوی نه نجامدانی نه و  
کارانه دا ده کريټه وه که تو دلخوش ده که نه بو نه وه ی جاريکی  
دیکه سوپاسی بکه ښته وه.

۵- ستایش کردن: هه میسه سهرسوپمانی څوت بهرامبر که سانی  
بهرامبر ت دهریږه. هر وه کو نه براهام لینکولن ده لیت، "  
هه موو که سيک که زی له ستایشه. "له بهر نه وه، ستایشی  
څه لک بکه له بهرامبر سامانیان، سهرکه و تنیان و  
تاییه تمه ندییه که سییه کانیان. ستایشی څاوه نمال بکه  
سه باره ت به قه شهنگی خانوه که ی و پښکخستنی



## كاتت رېڭبەخە... ژيانىت رېڭدە خەيت

كەلۈپەلەكانى. ستايشى بازگانىڭ بىكە لەبارەى نوسىنگەكەى  
و شويتى كارەكەى. ستايشى كەسانى بەرامبەر بىكە لەبارەى  
ئاست و ئەوخەلات و شتانەى بەدەستيان ھىناۋە. ھەمىشە  
شتىڭ بدۆزەۋە تا ستايشى كەسى بەرامبەرى پېڭكەيت،  
چونكە كاتىڭ ستايشى كەسى بەرامبەر دەكەيت جگەلەۋەى  
ئاستى قەدر لەخۆگرتنى بەرز دەبىتەۋە ۋەست بە گرنكىسى  
خۆى دەكات، تۆش زياتر دلت بە خۆت خۆشتر دەبىت.

۶- پياھەلدان: ستايش و پياھەلدان بىكە لەبەرامبەر ھەموو كارىڭ  
كە كەسانى بەرامبەر بۆت ئەنجام دەدەن، ئىنجا ئەۋكارە  
گەرە بىت يان بچوك. يەككەلە پىئاسەكانى قەدر لەخۆگرتن  
برىتتە لەۋەى تا چەند كەسك ھەست بە شايسىستە بوۋنى  
پياھەلدان دەكات. پىژەى قەدر لەخۆگرتنى خۇدى خۆت  
ۋاپەستەى ئەۋەيە تا چەند ھەست بە شايسىستەى پياھەلدان و  
پىژ دەكەيت لەلايەن كەسانى بەرامبەرەۋە. ئەۋەموۋە  
تىڭزىشانەى ئەمپۇى جىھان لە پياھەلدان، پەسەندىكرىد و  
خەلاتكرىد بۆ ھىنانەجى پىۋىستىيە قولكەى مۇۋە،  
ئەۋىش ئەۋەيە كە لەلايەن كەسانى ترەۋە قبول بىكرىت.  
كاتىڭ ئەم پىۋىستىيە لەگەل ھەركەسك كە قەسى لەگەل  
دەكەيت دەھىتتەجى، پىژەى قەدر لەخۆگرتنى بەرز  
دەبىتەۋە و زياتر خەزدەكات ھارىكارىت بىكات.

۷- گرنكى بە كەسى بەرامبەر بدە: كاتىڭ كەسى بەرامبەر  
دەيەۋىت قەست بۆ بىكات، گوتى بۆ بىگرە. چونكە كاتىڭ بە

## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده خهیت

دیکه ته وه گوئ بۆ که سێک ده گریت، به یی به کارهێنانی هیچ وشه یه که به و که سه ده لئیت که که سێکی پرپایه خ و گرنگیت. ئه وه جادوی گوئگرتنه که له پیشتردا باسمان لئوه کرد. هه میسه گرنگی به و که سانه بده که به نرخیترین له لات، هاوکات ئه وانه هه رامۆش بکه که گرنگین له لات. له ئه نجامی ئه وه هه رامۆشکردنه، له به هایان که م ده که یه وه و واده که یه هه ست بکه ن گرنگیه کی که متریان هه یه له لات. بۆ نمونه، خه یال بکه له گفتوگۆیه کی چێژه خشدایت پویه پوو له گه ل که سێک. به لام کاتیک که سی به رامبه ر ده ست ده کات به قسه کردن، تو پووت وهرده گێریت و چیدی گوئی بۆ ناگریت. ده بیئت که سی به رامبه ر چ هه سته کی هه بیئت له و کاته دا؟ ئه ی تو چ هه سته کت ده بیئت که که سته کی له گه رمه ی گفتوگۆدا پووی وهریگێریت و چیدی گویت لئنه گریت؟ هه رچه ند زیاتر و له نزیکه وه گرنگی به که سی به رامبه ر بده یه، هێنده هه ست به پرپه هایه و گرنگیه خۆی ده کات. سه رئه نجام، که سی به رامبه ر که یی بیئت دیت و متمانه ت پیده کات، هه روه ها چێژ له له گه ل تو بوون ده بینیت. له به رئه وه، گرنگی دان به که سی به رامبه ر خیراترین پێگه یه بۆ به دیهێنانی پتویستییه سۆزدارییه که ی ناخی، ئه ویش هه ست کردنه به گرنگیه و دل به خۆ خۆش بوون.

## سودی سهرکه وتن

چەند سالتیک لە مەو بەر، لە نێو فرۆکەى سان دییگۆ بۆ شیکاگو بە  
 پێکەوت کە وێمە تەنیشەت بازەرگانیک. دەرکەوت کە بە پێوە بەرێکی  
 دەوڵە مەند و سەرکە وتوو، کۆمپانیایەکی بنیات نابوو کە  
 سەرما یە کەى (۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰) دۆلار بوو. لەو گەشتەدا، ئەو بازەرگانه  
 چیرۆکیکی بۆ گێڕامەووە کە بە ژيانم لە بیرم ناچیت. ئەو گوتى تازە  
 لە کۆبوونەوێکی سێ پۆزى بوو لە سان دییگۆ لە گەڵ هەندیک  
 گەرە بە پێوە بەرى تردا، کۆبوونەوێک کە بە خوانیکی شاهانه  
 لە خواردنگە یەکی نایاب بە کۆتا هاتوو. هەموویان لە سەرەتاوە  
 یان لە سفرەووە دەستیان پێکردوو یان شتیکی زۆر کە میان  
 هەبوو و دواتر بە تێپەرینی سالان بوون بەو کەسە  
 سەرکە وتوو. لەو کاتەدا کە باسی سەرکە وتنیان کردوو و  
 چیرۆکی سەرکە وتنی خۆیان بۆ یەکتەر باس کردوو، یەکیکیان بە  
 دەنگیکی بەرزەووە گوتیەتی، "سەرکە وتن چییە؟" لە بەرئەوێ  
 ئەم بازەرگانهش یەکیک بوو لە زیرەکتین و پێزانیا ریتین کەسی  
 سەر میزە کە، هەموویان دە میان داچە قاندوو و سەیری ئەویان  
 کردوو تا وەلام بەداتەو. ئەویش گوتیەتی، "سەرکە وتن واتا  
 چیدی کەسی بێزارکەر لە ژياندا نە هێلێت." (لە پاستیدا ئەو  
 وشە یەکی دیکەى بازایی لە برى "بێزارکەر" بە کار هێنا بوو لە ویدا.  
 خۆت بیرى لێکەرەووە.)

## کانت رېکېڅه... ژيانت رېکده څه یت

### پاستیه کی ساده

دواى نه وه لآمه هه موویان پښکهنين و هاوړاپوون. هه موویان نه و  
پاستییه یان به بیر هاته وه که یه کڅک له نیعمه ته کانی سرکه وتن،  
به تاییه تی سرکه وتنی ماددی، نه وه یه که به هر هوکارڅک بیت  
ده توانیت په یوه ندیت له گهل که سه نه رښییه کان بچرپښیت. هیچ  
پتویست ناکات پښگه یان پښده یت بښه نیو ژيانته وه، نه گه ریش  
پیشتر پښگت پښداون و ئیستا له ژيانندان، ده توانیت بیانکه یته  
دهر وه. ده توانیت بریاریده یت ته نها له گهل نه و که سانه بژیت و  
کاربه یت که که یفت پتیا ن دیت، پښیان ده گریټ و چښ له  
بوونیان و ده ده گریټ. پرسیاره که نه مه یه: بوچی هر له  
سهره تاوه پښگه به که سانی نه رښی ده ده یت بښه نیو ژيانته وه؟  
خه لکی نه رښی سهرچاوه ی زوږبه ی زوږی دلته نگیه کانتن. نه وان  
له هر هه موو هوکاره کانی تر زیاتر ده بنه هو ی بازار، تووړه یی،  
بیوړه کردن، بیزار کردن و دلته نگیت. ئیدى بوچی هر له  
سهره تاوه بښه ناو ژيانته وه؟

عاده تن وه لآمی نه م پرسیاره نه وه یه که پتتوايه نه و سود و  
قازانجه ی دواچار ده ست دکه ویت له په یوه ندیت له گهل نه م  
که سه نه رښییه گه وره تره له م تووړه یی، باج و بیزار کردنه ی  
ده بیت بیده یت و بهرگه ی بگریټ. به لآم نه مه مه به سته که یه: نایا  
تا ئیستا سودیک یان قازانجیکت له بهر ده وامیدان به په یوه ندیت  
له گهل که سیکی نه رښی یان بیزارکه ر بینووه؟ وه لآمی نه م  
پرسیاره ش هه میشه نه خیره. گرنګ نیه تا چهند بهرگه ده گریټ

## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده خەيت

له گەل ئەو کەسە نەرۆنیه، دواچار هیچ سودیکی و نابینیت شایه نی باس بیت. له راستیدا، پەنگە پێچەوانە کە ی پاست بیت. ئەو باجە ی له پای ئەو پە یوه ندیه نەرۆنیه داو ته بێشوماره و هەرگیز هیچ سودیکشت لی نه بینوووه که شیاوی باسکردن بیت.

### پەندە مەزنە

مەبەستە که لیڤه دا ئەمە یه: سەرکه وتووترین و دەوله مندترین کەسە کان له کۆتاییدا گە یشتوونه ته ئەو دەرته نجامە ی چیدی پێگە نه دەن کەسانی نەرۆنی تیکە لی ژیانیا ن بن. بەلام له بەرته وه ی بوونی کەسانی نەرۆنی له ژیا نندا هەرچۆنیک بیت هیچ سودیکت پێناگە یه نن، تو دە توانیت هەر له ئیستا وه بریار بدەیت هەمان ئەو شته ئە نجام بدەیت که زەنگینترین و سەرکه وتووترین کەسە کانی دنیا ئە نجامی دە دەن. هەر ئەم خوله کە ی ئیستا، دە توانیت بریار بدەیت هەموو کەسە نەرۆنیە کانی ناو ژیا نت له کۆل خۆت بکە یته وه.

له م ساته وه خته وه بریار بدە که ئیدی نابیت کەسانی بیزار که ر بێنه ناو ژیا نته وه، ئە گەر له ئیستا دا ئەو کەسانه له ژیا نندا بوونیا ن هە یه، پاسته وخۆ بیانکە یته دەر وه. لیڤه به دوا وه، ته نها له گەل ئەو کەسانه بژی و کار بکه که له گە لیا ن ئاسوده یته و خۆشت دهوین. هەر ئیستا بریار بدە که نابیت به هیچ جۆرێک پە یوه ندیت به و کەسانه وه بمینیت که به شیوه یه ک له شیوه کان دلتەنگ و بیتاقه تت ده کەن. ئەمە باشتترین و گرن گترین بریاره

## کات ریکبځه .. ژيانت ریکده خه یت

بیده یت، چونکه تهناته خودی بریار دانه که له پیناو وه دهرنانی که سیکی نه ریڼی له ژيانت ده بیته هو ی زهرده خه نه و دلخوشییت. تهناته پېش نه وه ی هیچ هه نگاویکی کرده یی بنییت بو جیبه جی کردنی نه و بریاره و قوتار بوون له و دڅخه نه ریڼییه، هه ست به ناسوده یی ده که یت.

به گویره ی نه و شتانه ی نیستا ده یانزانیت، نه گهر هه لی نه وه ت پېښریت جاریکی تر له سه ره تاوه ژيان بکه یت، نایا هیچ که سیکی هه یه نه ته ویت دو باره بیه ښیته وه نیو ژيانت؟ نه مه به کیکه له گرنګترین پرسیاره کانی ژيانت که ناراسته ی خوتی بکه یت و وه لامي بده یت وه. له کوتاییدا، کاتی خه لک وخیزان گرنګترین کاته کانی ژيانته، چونیته یی به سه ربردنی نه و کاته، پوژ به پوژ و خوله ک به خوله ک، له هه ر هو کار یکی تر زیاتر کاریگه ری له سه ر دلخوشیت و سه رکه وتنت هه یه .

### پاهینانی کرده یی

- گرنګترین که سه کانی ژيانت ده ستنیشان بکه، نه وان نه و که سانه که سه رکه وتن، دلخوشی و تهنروس تیایان پاسته وخو وابسته ی سه رکه وتن، دلخوشی و تهنروستی تویه.
- نه و شتانه دیاری بکه که ده شیت بیانلیت یان نه نجامیان بده یت تا نه و که سانه هه ست به قه درګرانی خو یان بکه ن و دلخوشن.

کات ریکبځه... ژيانت ریکده خهيت

(۹)

## کاتی هه سانه وه و پشوو

(له قولایي ناخی مروځدا کومه لیک هیز و توانای شاروه هه ن که مروځ پييان سه رسامه و هه رگيز خه ونیشی به هه بوونیانه وه نه بینووه، که ر بیتو نه و هیز و توانایانه ده برخین و به کار برین شورشیک له ژيانی مروځدا به رپا ده کن. )

نوريسن سویت ماردن

هه موو چیره کانی کات، ته نانهت خوله که کان و کاترمیره کانیش، وه کو یه ک نین. له نیستادا ده بیت شهوت بق ده رکه وتبیت که جیاوازییه کی دیار هه یه له نیوان کاتی دیار کړدنې نامانچ، کاتی داهینان و کاتی خیزان و خه لک. هه روه ها جیاوازییه کی به رچا ویش هه یه له نیوان کاتی کار و کاتی هه سانه وه و پشوو. هه روه ک چن کاتی به ره مداریی پیویستی به ته رکیز و سه رنجیکی قوولی به کار بردنی کات هه یه به باشتړین شیوه، ناواش کاتی هه سانه وه و پشوو پیویستی به وه یه پال بده یته وه و پشوو بده یت. ده رکه وتووه شه وه له مده ندانه ی له سفره وه یان له شتیکی که موه ده ستیان پیکردووه و پاشان له پرپه وی پشهیانه وه به ره و زه نگینی پویشتون، له خه لکی ناسایی یان هه ژار زیاتر ده خه ون و زیاتر مولهت وه رده گرن له کاره کانیان. له به رنه وه

## کانت ږیکڅه... ژيانټ ږیکده خهیت

تۆش پټویسته زیاتر مۆلّهت وه ږیگریټ بۆ ئه وهی باش پشوو  
بدهیت و میښکیشت به سیته وه.

### سروشټی کاری هزیی

تۆ کرټکاریکی زانیاریټ، به میښک و هزرت کارده کهیت. تۆ  
کرټکاری کارگه یهک یان کرټکاریکی کشتوکالیی نیت تا به هیزی  
بازووه کانت که لوپهل بهینیت و بهیت بۆ ئه وهی بزټوی ژيانټ  
دابین بکهیت. بۆیه چۆنیهتی ژيانی تۆ به ته واره تی گرټدراوه به  
چۆنیهتی بیرکړنه وهت.

به نرخترین شتیک بیهینیته ناو کاره کهت یان پټپوهی پیشه ییت  
بریتیه له دابینکړدنې کاتیک بۆ بیرکړنه وه به نارامی. ئه مهش  
کاتیک دټه بوون که مۆلّهتی پټویست وه ږیگریټ له کاره کهت تا  
بتوانیت به باشی و به نارامی بیرکه یته وه، پریارگه لیکي باش  
بدهیت و ئیشیکي ناوازه بۆ خوټ و دهوروبه رت ئه نجام بدهیت.  
ئو کومپانیایه ی تۆ کاری تیدا ده کهیت، له به رامبه ر هزرت و ئه و  
شټانه ی ده توانیت پټی بکهیت پارهت پیده دات. بۆیه کار و ئه رکی  
تۆ ئه وه یه که به میښکیکی هه ساوه، تازه، هوشیار و تیزه وه  
بروټ بۆ کومپانیا تا بتوانیت سه رنجی ته و او بخه یته سه ر  
به ده سته ټینانی ئه و ئه نجامانه ی لټ داواکراون. هه رچه نده  
زۆږینه ی خه لگی و ابیره که نه وه جیاوازییه کی ئه و تقی نیه  
هه ساوه بن یان نا، پټیانوايه ژماره ی ئه و کاتژمیرانه ی کارده کهن  
کړنگتره له چۆنیهتی کارکړدن له و کاتژمیرانه دا، به لام ئه مه



## كانت ريكفه... ژيانت ريكده خهيت

نادروسته ! ژماره يه كي زوړی ليكولینه وه كان دهر يانخستووه كه دواى هه شت كاتر ژمير كار كړدن، توانا كانى بير كړدنه ووت به ره و پوكانه وه ده چن، له دواى ده كاتر ژميرش، ته نها له سدا په نجاى تواناى ميشكت كارده كات. له و كاته دا وه كو ياريزانتيكى بوكسين وايت له كوتا گه رپه كانى يارييه كه دا، به جورتيك هيشتا به رده واميت و له سه رپنى خوټ وه ستاويت به لام زور كه م به ره و پيش ده چيت.

### ميشك وهك پاترى وايه

واى دابنى لاشه توتومبيليكه كه ميشكت دهبات بو سهر كار و ده يه پينته وه. بو شه وى بتوانيت به باشترين شپوه كار ه كانت نه نجام بدهيت، پتويستيت به لاشه يه كي ته واو حه ساوه هيه تا بتوانيت ميشكيكى ته واو حه ساوه و ناسوده هه لگريت و بيبات بو سهر كار.

وادابنى ميشك پاترييه كه كه وزه ي كه م ده كات، پتويستى به بارگاوى كړدنه وه ده بيت و به تپه پينى كات ده سوتيت. ليكولینه وه كان دهر يده خه ن كه له سدا هه شتاي وزه ي مروؤ له چالاكيه هزييه كاندا به كارده برت نهك له چالاكيه جهسته ييه كاندا. له بهر نه وه يه له كوتايى پوژيكي دريژى كار يان له دواى كؤبوونه وه يه كي چر، هه ست به شه كه تبي و ته نانه ت كفت بوون ده كه يت، به راده يهك ناتوانيت به يار بدهيت بو ئيواره چ شتيك بخويت، چونكه نه و گلو كوزه ي كه سهر چاوه ي وزه ي ميشكه به پژه يه كي زور به كار هينراوه. پيك چؤن موبايل

## کانت ریکشفه... ژيانت ریکده خهیت

پئویستی به‌وه‌یه به شیوه‌یه‌کی به‌رده‌وام و به پیکوپیکی بارگای  
بکریته‌وه بۆ ئه‌وه‌ی به باشترین شیوه کاربکات، ئاواش تۆ  
پئویستیت به‌وه‌یه میشتک بارگای بکه‌یته‌وه. پئویسته چه‌ند  
کانتیکی دیاریکرای دورودریژ دابنییت بۆ ئه‌وه‌ی پاتری میشتک  
پراوپر بارگای بکه‌یته‌وه تاوه‌کو بتوانیت زۆرینه‌ی کات هۆشیار و  
بیرتیژ بیت.

## ترسناکی دۆپه‌مین

هه‌ر وه‌کو له پیشتردا باسمانکرد، ئیمه له زه‌مه‌نی جه‌نجالی  
ئه‌لیکترونییدا ده‌ژین. ئه‌گه‌ر جله‌وی جیهانی ده‌رووبه‌ری خۆت  
نه‌که‌یت، به درێژایی پۆژ ده‌که‌ویت به هیرشی ئیمه‌یل، کورته‌نامه  
و ته‌له‌فۆن. هه‌ر جارێک وه‌لامدانه‌وه‌ت بۆ ئیمه‌یلێک یان  
کورته‌نامه‌یه‌کی تازه هه‌بیت، لاشه‌ت پێژه‌یه‌ک دۆپه‌مین ده‌رده‌دات  
- هه‌مان ئه‌و ماده‌ کیمیاویه‌ی له کۆکایندا هه‌یه - ئه‌م دۆپه‌مینه  
وه‌کو چالاکه‌ریک کار ده‌کات و هه‌ستیکێ چێژه‌خشت پێده‌دات.  
ئه‌م چالاکه‌ردنه و هه‌سته چێژه‌خشه هانت ده‌دات دووباره  
وه‌لامی کورته‌نامه و ئیمه‌یله‌کان به‌ده‌یته‌وه یان ئیمه‌یل و  
کورته‌نامه بنیتریت بۆ که‌سیکی تر. هه‌ر که‌یه‌که‌م ئیمه‌یلێک  
وه‌لامدایه‌وه له به‌یاناندا و به‌که‌م کۆژمه‌ی دۆپه‌مینت وه‌رگرت،  
ئیدی وه‌لامنه‌دانه‌وه‌ی کورته‌نامه و ئیمه‌یله‌کان تا بیت قورستر  
ده‌بیت له‌لات، تا دواجار واتلیدییت ناتوانیت وه‌لامنه‌ده‌یته‌وه. واتا  
هه‌ر که‌ وه‌لامی به‌که‌م ئیمه‌یل یان کورته‌نامه‌ت دایه‌وه، ئیدی به

## کانت ریکېڅه... ژيانت ریکده خه یت

دریژایی نه و پوڅه له ژیر کاریگری هاندهره نه لیکترونییه کان ده بیت. لیکوالینه وه تازه کان باس له وه ده کن که ده نگی نامه یان نیمه یل وه کو زه نگی نامیری قوما را به کانتیک ده بییه یته وه و کومه لیک پاره ی ناسنی لیوه دپته ده ری، خیرا ده ته ویت سه بری بکه یت و بزانت چهن دت بردوته وه. له بهرنه وه نه گه ر به ته ویت پشویکی ته واو وه ریگری، پیوسته له نامیره نه لیکترونییه کان دوور بکه ویت وه.

بؤ نه وه ی دلتیابیت وه له به دیه تنانی ته ندروستی و ناسوده یی و سه رکه وتنیک دوورمه ودا، چاودیری کردنی ته ندروستیت له پوی هزری و جهسته ییه وه ژور گرنگه، بگره له وانه یه له هر شتیکی تر گرنگ تر بیت. ته ندروستی یان له شساغی گرنگترین هوکاره که کاریگری پاسته وخوی له سه ر چونیته تی ژيانی تو هیه. له بهرنه وه، بؤ نه وه ی به باشتین شیوه کاره کانت نه نجام بده یت، پشودان گه لیک گرنگه، به جوړیک پیوستیت به کومه لیک کاتی دوورودریژی هسانه وه و پشوو هیه که تییدا هیچ شتی که نه که یت بیجگه له بارگای کردنه وه ی پاتری هزری، جهسته یی و سوزداریت. له کوتاییدا، (فینس لومباردینی) ده لیت، "شه که تبون تووشی تر سنوکییمان ده کات." مه به سستی نه وه یه کانتیک ته واو وزهت پینامینیت به سانای تووشی په ستان و بری نه ریئی ده بیت، زیاتر ده شیت تورپه بیت و په تی ته حه مولت بیچریت، و په ننگه کومه لیک بریار و بژارده ه لبریزیت که له داهاتودا سوودت پینه گه یه نن.

### پشودان بخه ره پیش هه موو شتیک

هه ندیک جار باشتین شتوازی به کاربردنی کات ئه وه یه بییته وه مالی و زوو له ده مژمیر (۸:۰۰) یان (۹:۰۰) بۆ ماوه ی نۆ بۆ ده کاتژمیر بخه ویت و هزر و جهسته به ته واوه تی پشوو وه ریگرن. له و کاتانه دا که شتگه لیک سه رقالیان کردوویت و پتویسته چه ند بریاریکی گرنگ بدهیت، هه ندی جار باشتین ئامۆزگاری ئه وه یه دوا ی بخه یت. بۆیه له و کاتانه دا هه ر بریاریکی گرنگت هه یه دوا ی بخه تاوه کو به ته واوه تی پشوو وه رده گریت.

چه ند سالتیک له مه وه ر، ئامۆزگاره که م که به پتوه به ریکی بازرگانی سه رکه وتوو بوو، نامیلکه یه کی پیدام به ناوی "کات بۆ په سه ندکردنی هزری دابنی." له م نامیلکه یه دا، که هه رگیز بیرم ناچیته وه، نوسه ر پیشنیار ده کات هه فتا و دوو کاتژمیر بیر له بریاریکی گرنگ بکه یته وه پیش ئه وه ی کاری له سه ر بکه یت بۆ ئه وه ی هزرت په سه ندی بکات. دوا یی ده رکه وت ئه م ته کنیکه نه ئینی سه رکه وتنی زۆرینه ی گه وره به پتوه به رانه. تا کاتی زیاتر له بیرکردنه وه ی بریاریکی گرنگدا به سه ر به ریت، بریاریکی باشت ده ده یت. هۆکاری ئه مه ش ئه وه یه کاتی پتویست بۆ پشودان داناوه و به باشی بیرت له هه موو لایه نه کانی بریاره که کردۆته وه.

### له پێشکه و تندا په له مه که

زۆرینهی خه لک پێیان وایه ئیشیکێ زۆریان ههیه و کاتیکێ که میان له بهر دهستدایه، بۆیه کاتی ئه وه موو پشوو هه یان نه که ئیمه باسی ده که یه. واده زانن ده بیته به یان یان زوو هه ستن له خه و بپۆن بۆ سه ر کار و به درێژایی پۆژه که کار بکه ن، ته نانه ت هه ندیک جار ئیواران ئیشه کان یان ده به نه وه ماله وه و تا کاتی خه وتن هه ر خه ریکێ کار کردن ده بن، به لام ئه مه شتیکێ هه له یه. له مباریه وه چه رۆکێک هه یه که کچیکێ بچکۆ لانه له دایکی ده پرسیت، "دایه، بۆچی بابه هه موو شه وێک جانتایه کی پر له ئیش دینیت هه بۆ ماله وه و هه ر خه ریکێ کار کردنه، و قه ت کات بۆ خه ژانه که ی ته رخا ناکات." دایکه که به پۆژه وه وه لامی ده داته وه و ده لیت، "شیرینه که م، پتویسته له وه تیبگه یه ت بابه ئیشیکێ زۆری هه یه که له سه ر کار فریای ناکه ویت و ده بیته بیهینیت هه ماله وه." کچه بچکۆ لانه که ش ده لیت، "دایه، ئه ی بۆچی بابه ناخه نه پۆلێکی نزمتر؟" له به رنه وه وریابه با به که سیکی وانه ناسریت که ناتوانیت ئیشه که ی خۆت له ئاستیکێ بالا دا ئه نجام بده یه ت و پتویست بکات بته خه نه پۆلێکی ئاست نزمتر هه .

### باسا که ی پارکینسن تیکبشکێ نه

هوکاری سه ره کی ئه وه ی خه لکی ئیشیکێ زۆریان هه یه و کاتیکێ که میان له بهر دهستدایه ئه وه یه که هه ر که سیکی ئاسایی له سه ر کار پێک له سه دا په نه جای کاتی له گه فته گوێی بیه سود، ئیمه یل،

## کانت یتکبه... زیانت یتکده هیت

وچانی درێژخایه‌نی نیوه‌پۆیان و هه‌ندیک شتی ناپه‌یوه‌ندی‌دار به کاره‌وه به‌فیڕۆ ده‌دات. له‌به‌رئەوه‌یه‌یه‌کێک له‌ پێسا مه‌زنه‌کانی سه‌رکه‌وتنی هه‌ر کارێک ئه‌مه‌یه‌: پێویسته‌ ته‌واوی کاتی کار خه‌ریکی کارکردن بیت.

میژووناسی به‌ریتانی (نۆرسکۆت پارکینسن) چەند سالتیک له‌مه‌وبه‌ر کتێبیکی به‌ناوی "یاسای پارکینسن" نوسی. له‌و کتێبه‌دا لیکۆلینه‌وه‌ ناوداره‌که‌ی خسته‌ پوو، "ته‌واوکردنی هه‌ر کارێک له‌و کاته‌ی که‌ بۆی ته‌رخان کراوه‌ زیاتری پێده‌چێت." بۆ نمونه، ئه‌گه‌ر بۆ ئه‌نجامدانی چەند کارێک هه‌شت کاتژمێرت له‌به‌ر ده‌ستدا بێت، هه‌شت کاتژمێره‌که‌ به‌کار ده‌به‌یت و په‌نگه‌ له‌کۆتایی پۆژه‌که‌دا به‌کویه‌ته‌ په‌له‌په‌ل بۆ ته‌واو کردنیان. به‌لام پێچه‌وانه‌ی یاسا که‌ پارکینسن ده‌بی‌ت به‌ "ته‌واوکردنی هه‌ر کارێک پێویستی به‌ کاتیکی که‌مه‌تر هه‌یه‌ له‌و کاته‌ی بۆی ته‌رخانکراوه‌." واتا ئه‌گه‌ر تۆ بۆ ته‌واوکردنی هه‌موو کاره‌کانت دوامۆڵه‌تیکی نزیکتر دابنێیت، خیراتر و لێهاتوانه‌تر کاره‌کانت ئه‌نجام ده‌ده‌یت، ته‌نانه‌ت هه‌ندیک جار ئیشی یه‌ک پۆژی ته‌واو له‌ دوو کاتژمێردا ته‌واو ده‌که‌یت.

## دوامۆڵه‌ت بۆ خۆت دابنێ

یه‌کێک له‌ به‌شداربووانی سیمیناریکم، که‌ بازرگانێکی سه‌رکه‌وتوو بوو، جاریکیان چیرۆکیکی بۆ گێڕامه‌وه‌. گوتی کاتیک هاوسه‌رگه‌ری کردووه‌، به‌لێنی به‌ هاوسه‌ره‌که‌ی داوه‌ که‌ هه‌موو پۆژێک کاتژمێر

## کات پیکه... ژيانت پیکه خهیت

شهشی ئیواره له ماله وه ده بیته و هه موو پۆژیک لانی که م دوو کاترمیری پیک له گه ل هاوسه ره که ی به سه ر ده بات، له کۆتایی هه فته شدا کاتی زیاتری پیده دات. کاتیک چه ند مندالیکیان بوو، نه و کاته ی له دوو کاترمیره وه کرد به سی کاترمیر له پۆژیکدا و له کۆتایی هه فته شدا کاتی زیاتری له گه ل به سه ر ده بردن. پیشی گوتم نه گه ر پیویستی کرد بیته بچیته دهره وه ی شار، زۆر دلسۆزانه قهره بووی نه و چه ند کاترمیره ی کردۆته وه، ئه ویش به به سه ریردنی کاتی زیاتر له گه ل هاوسه ر و منداله کانی، ته نانه ت زیاتر له وه ی که بۆی ته رخا ن کردبوون. دواتر گوتم نه م به لینه ی له سه ره تای پیره یی پیشه یی داویه تی ژيانی گۆپیوه، ته نها بۆ نه وه ی پارێزگاری له به لینه که ی بکات، به درێژایی پۆژ خۆی ناچار کردووه به چوست و چالاکیی کار له سه ر نه رکه هه ره گرنگه کانی بکات. نه و تۆزی زووتر له کاتی ئاسایی چووه ته سه ر کار، تۆزی جیدیتر کاری کردووه و له کاتی خۆیدا کاره کانی ته واو کردووه بۆ نه وه ی کاترمیر شهش بۆ نانی ئیواره له ماله وه بیته. به م جۆره نه و بوو به یه کیک له پرپه ره مترین بازرگانه کانی بواره که ی خۆی، له نه نجامدا به خیرای پله ی به رز ده کرایه وه و پارهی که ی زیاتری به ده ست ده هیتا، وای لیها ت به تیپه پینی کاروانی پیشه یی بوو به پیاویکی گه لیک ده وله مه ند. دواتر گوتم که نه و به لینه ی به هاوسه ره که ی داوه، باشتترین شته له ژيانیدا نه نجامیدا بیته.

تۆش ده توانیت هه مان شت نه نجام ده دیت، ته نها نه وه ت له بیر بیته گرنگ نیه چه ند کاترمیر کار ده کهیت، گرنگ نه وه یه پیره یی

## کات ریکبځه .. ژيانن ریکده خهيت

به ره ممت له و کاتژميرانه دا زور بښت. شينجا بڼو نه وهی به باشتيرين جوړ و پڙه کار بکته، پټويستيت به وهيه به ته واو هتي پشوو و هرگرتبښت و به جهسته و هرزکي حه ساوه وه کار بکته، هيچ نه بښت نه وهنده به خوټ و نه و کومپاناييهی که کاری تڼدا ده که يت پړهوا ببينه .

### له پڙی شه ممه پامینه

جوله که نورتوډوکسه کان به شپوهيه کی تاييهت و وه کو به شيکی گرنکی دينه که يان مامه له له گه ل پڙی شه ممه دا ده که ن، له خورئاو ابوونی شوارهی هينييه وه تا خورئاو ابوونی پڙی شه ممه خويان له هه موو جوړه کارکردنک دووره پهریز پاده گرن. واته بيست و چوار کاتژميری پک ته نها سرگرمی خيزان و چالاکيه دينيه کانين دهن. نه مه پيسايه کی جوانه که زور ده ميک له مه و بهر هيناومه ته نيو ژيانی خوم، هه روه ها زورينهی خویندکاره کانيشم هر وایان کردوه. بپياریده هه موو هه فته يه ک لانی که م يه ک پڙی ته واو بڼو پشوو و هرگرتن دابنيت، نه و پڙه به هيچ شپوهيه ک شتيک نه که يت که په يوه ندي به کاره که ته وه هه بښت. له راستييدا پټويستيت به دوو شوی ته واو و له سهره يه ک هه يه بڼو پشودان، چونکه پيناچيت ته نها شه ويک به س بښت. پټويسته شه ويکیان به قولی و به باشی بخه ويت، دواتر پڙيکی پک به سييته وه و پشوو بدهيت، نه و جا ته واوی شه ويکی که بخه ويت بڼو نه وهی به جوانی پشوو بدهيت. نه م دوو شه و پڙه



## کانت ریکجه... زیانت ریکده خهیت

به سهریه که وه پاترییه هزری و جه سته ییه کانت بارگاوی ده کاته وه. له دواي ئه و سی و شه ش کاتر میړه، بیرتیزتر و وریاتر ده بیت و داهینانی زیاتر ده کهیت، هه ست به دلخویشی ده کهیت و ئه رینییتریت. سهره پای هه مو ئه وانه ش، که سایه تیت به ره و پیش ده چیت و ده بیت به هاوسه ریک، هاوژینیک، هاوړییکه ک یان براده ریکی باشر بۆ ده ورو به ره کهت، ئه وانیش زیاتر حه زده کهن لیته وه نریکین. به پاستی ئه و شته ی به پشودان به دهستی ده هیئت سهرسور هینه ره.

## پشوو ده کهت مه پچرینه

برپار بده که له ماوه ی ئه و سی و شه ش کاتر میړه کو مپیوته ره کهت بکوژینیته وه، ته واوله کاره کهت دور بکه ویته وه، ته نانه ت ئه گهر خویندنه وه ی چهند لاپه ریه کی کار بیت یان وه لامدانه وه ی ئیمه یلی دورودریژی کار بیت له پنگه ی موبایله که ته وه. بوه سته و ئه نجامدانی هه ر کاریک که پیویستی به سهرنجدان و وزه ی هزری هه یه پهت بکه وه. ئه گهر بیت و وانه کهیت، واتا ئه گهر بیت و پوژی پشوو ده کهت ته نانه ت به ئه نجامدانی کاریکی بچو کیش تیگبدهیت، وه کو ئه وه وایه وایه ری بارگاوی کردنه وه که له پلاکه که ده رکهیت. به واتایه کی دیکه، پرۆسه ی بارگاوی کردنه وه و پشودان ده وه ستیت. ئه گهر بیت و پوژیکی ته وای بپچران پشوو وه رنه گریت، پاترییه هزرییه کانت به ته واهه تی بارگاوی نابنه وه. هه روه ها به پچرانی پشوو ده کهت،

## کانت ریکبفه... زیانت ریکده خەیت

پشویک وەرناگریت شایەنی باس بیّت. چەند جار ئەوەت بەسەر هاتووە کە لە پشووێکی چەند پۆژی گەراوێتەو زیاتر هەستت بە ماندوو بوون کردووە وەک لە کاتی پۆشتن؟ ئەمەش چونکە لە تەواوی کاتی پشووێکەدا تۆزە تۆزە هەر ئیشت کردووە.

لە سەرەتادا وا هەست دەکەیت کارنەکردن بۆ ماوەی سی و شەش کاترۆمێر شتیکی قورسە، ئەمەش چونکە پەنگە وا هەست بکەیت کارێکی زۆر و بێزارکەرت لەسەرە و پێویستە ئەنجامی بدەیت. واتا گرنگ نیه چەندە کار بکەیت، هەرچەندێک کار بکەیت هەر وا هەست دەکەیت هێشتا دەبیّت زیاتر کاری بکەیت. تەنانەت لەمەش خراپتر، ئەگەر بیّت و کارەکەت شتیکی بیّت کە حەزت لێیەتی و تێیدا سەرکەوتوو بیت، شتیکی ناسایی و سروشتییە کە ئێشەکەت تێکەڵ بە ئیواران و پۆژانی کۆتایی هەفتە بکەیت. ئەمەش بزانە کە هەمیشە وەستاندنی کار کردن پێویستی بە دیسپلینێکی زیاتر هەیە وەک لە بەردەوام بوون لەسەر کار کردن.

## تاقیکردنەوهی کەسایەتی

وای دابنێ ئەمە تاقیکردنەوهی کەسایەتییە، ئەگەر بەدەستێی خۆت ئەم شیوازی کارکردنە نەهەستینیت، حەوت پۆژ کارکردن لە هەفتەیە کدا، دەکەویتە داوی کارکردن لە زۆرینەی کاتەکاندا. بەبەردەوامی خەریکی پشکنینی ئیمەیل، وەلامدانەوهی کورتەنامە، داڕشتنی چالاکى نوێی کار دەبیّت و هەمیشە هەرز و هۆشت وابەستەى کار و ئیش کردنە. وەکو ئەو ئەسپەت لێدێت بە

## کانت رېکېفه... ژيانت رېکده خەيت

دریژایی پۆژ بەبێ وەستان و بەبەردەوامی عەرەبانەیک بەدوای خۆیدا پادەکیشت. بەلام لە راستیدا کلیلی سەرکەوتن و ئاستی بەرزى بەرھەمداڕی و کارامەیی ئەوێە کە ماوەماوە هزر و هۆشت بەتەواوەتی لە ئیش و کار دا بپریت. بۆیە هەموو هەفتەیک کۆمپیوتەرە کەت بکۆژنەو و بۆ ماوەی سێ و شەش کاتریمێر دايمەگیرسێنەو. ئەگەر ویستت سەیری مۆبايلە زیرەکە کەت بکە، بەلام بەدریژایی ئەم کاتەى بۆ پشوو تەرخانت کردووە وەلامدانەوێ هەر ئیمەیل و کورتەنامەیک دوابخە بۆ دوای کاتی پشوو کە. لە هەمووشی خۆشتر ئەوێە لەبەری ئەوێ لە کارە کەت دوابکەویت، کاتی کە بەتەواوەتی لە پوی جەستەیی و هزرییەو حەسایتەو، بە دووسێ کاتریمێر پەنگە زیاتر لە پۆژیکى تەواو کە هیلاک و شە کەت بوویتی کاربکەیت. عادەتەن باشترین پێشکەوتنەکان و بیرۆکەکان لە دوای کۆتایی هەفتەیکەى ئارام یان پشوویتیکی درێژخایەن دێنە بوون.

## ئەو بکە کە دەوڵەمەندەکان دەیکەن

هەندیکجار هەندیک شت دەخوینیتەو دەربارەى خەلکی دەوڵەمەند کە گەشتی درێژخایەن بۆ هاوینەهەوارە دلپەیتەکانی سەرتاسەری جیهان ئەنجام دەدەن یان هەندیک نامیلکە دەبینی پێشنیاری گەشتیکى پراقی دەریایی دەکەن، پەنگە بیربکەیتەو و بلێیت چۆن ئەو جۆرە کەسانە دەتوانن هێندە گەشت بکەن و لە هەمان کاتیشدا هێندە دەوڵەمەند بن. وەلامی ئەم پرسیارە

## کات ویکېخه... زیانت ویکده خهیت

ناسانه، نهوان پاره یه کی زیاتر بۆ حسانه وه و پشوو و هرگرتنیان  
تهرخان ده کهن. ههروهها، هه می شه گه شته کانیان له گه ل که سانی  
سه رکه وتوو نه نجام ده دن. له و ماوه ی حسانه وه و پشوو دانیان  
گفتوگۆ له باره ی کاره کانیان ده کهن، له باره ی هه لی بازرگانی و  
شیمانه کان ده دیوین و باسی پیشکه وتن و داهیتانه تازه کان  
ده کهن، هند. کاتیکیش به می شکیکی ته و او حساوه له و گه شتانه  
ده گه پینه وه، بیر و هزیان پرپوه له بیرۆکه و زانیاری که  
ده توانن له داهاتودا پاره ی زیاتری پی به ده دست بهینن.

## که مخوویی زیانت پیده گه یه نیت

هاوکات، نهوانه ی خاوه ن داهاتیکی ناساین و زۆرینه ی نهوانه شی  
که هه ژارن، به یانیان زوو تا درهنگانیك کارده کهن و ئیسراحه تیکی  
زۆر که م ده کهن. ئه م جۆره که سانه په نگه کاتیکی زۆر کار بکه ن  
به لام کاتیک دینه وه ماله وه، هه موو ئیواره یه ک پینج بۆ حه وت  
کاترمیر سه یری ته له فزیو ن ده کهن. سه ره پای نه مه ش، تا ته و او  
شه که ت نه بن به دیار ته له فزیو نه وه ناخه ون، ئه م خه وه شیان له  
شه ش یان حه وت کاترمیر زیاتر ناخه یه نیت، ئینجا هه ر که  
هه لستان له خه یه کراست ده چن ته له فزیو نه که داده گیرسی ننه وه.  
له کۆمه لگه ی ئیمه دا زۆرینه ی خه لکی، نزیکه ی له سه دا حه فتایان،  
به هۆی که مخوویی وه ده نالینن، نه مه ش کیشه یه کی خه ته رناکه.  
زۆرینه ی خه لک له بری نه وه ی هه موو شه ویک هه شت یان نۆ  
کاترمیری ته و او بخه ون هه ول ده دن به شه ش یان حه وت کاترمیر

## کاتیت ریکڤه... ژيانت ریکده دهيت

خه، ته نانه ت که متریش، به پړوه بچن. له کاتیکدا که مترین کاتی پیوښت بۆ ته واو پشور وهرگرتن له پووی هزری و جهسته ییه وه هشت بۆ نو کاتریمیره. له نه نجامدا، هر شه ویک خه وه که یان یه ک دوو کاتریمیر کورت ده هینیت. به تیپه پینی هفت، زیاتر و زیاتر به ره و ماندویتی ده چن و وزه ی هزریان به ره و که مپونه وه ده چیت. له سر کار کاره کانیا به بیبایه خه نه نجام ده دن، پړه یه کی زوری قاوه و نه و خوار دنه وانه ده خونه وه که کافاینیان تیدایه بۆ نه وه ی خه ویا نه یه ت. قسه که لیکي بیپرا نه وه له که ل هاوکاره کانیا نه که ن، نه مه ش چونکه وزه یه کی هزری زور که می پیوښته. زور ده خون چونکه له شیان پیوښتی به وزه ی زیاتره و له نیوارانیشدا زور ده خون وه چونکه پیوښتیان به و وزه شه که یه هیه که له ماده کولیبه کاند هیه. به ده گمن ده توان به ئاستیکی بالا کاربکه ن یان توانا شاراوه کانیا نه دربخه ن، به کورتی و به پوختی نه وان زوری کات ماندوون.

## ژيانت بگړه

یه کیک له به شداربوانی کورسه که م که سیکی تا پاده یه ک سرکه وتووېو، و خاوه ن کاری خوی بوو. به لام ده یگوت که چیدی هه ز و خولیا یه کی وه کو پیوښتی بۆ کاره که ی نه ماوه و زوری ی کات ماندووه. سره پای نه مه ش، که سیکی قه له وه چونکه زور ده خوات و ده خواته وه. کاتیک پرسیارم لیکر ده رباره ی نه وه ی چند کاتریمیر له شه ویکدا ده خه ویت، گوتی که زور له

## کانت ریکخه... زیانت ریکده خیت

خوی دهکات ته نها پینچ بۆ شه ش کاتزمیر بخه ویت بۆ نه وهی  
کاتی کارکردنی زیاتری بۆ بگه پیتته وه. منیش پیمگوت نه مه وه کو  
نه وه یه ئاسنی سارد بکوتی چونکه کاتیکی گه لیک دووردیژ  
کارده کیت، له نه نجامدا تا بیت هیلاکتر ده بیت و ده رنه نجامی  
که متر به ده ست ده هینیت، دوا جاریش هیچ ئاره زویکت بۆ  
کاره که ت نامینیت. دوا ی نه وه، پیشنیارم کرد که له مه ولا خوی وا  
پابهینیت هه موو شه ویک کاتزمیر (۱۰:۰۰) بخه ویت و هه ر  
شه ویکیش بۆ ماوه ی هه شت کاتزمیر بخه ویت. نه مه بیرۆکه یه ک  
بوو که پیشتر نه بیستبوو، نه وه هه ر باوه پی وابوو که که سانی  
سه رکه وتوو که م ده خه ون و زۆر کار کارده که ن، به لام  
نامۆزگارییه که ی منی له گوئی گرت. له دوا ی نه وه د پۆژ و له  
کۆرسی داهاتوودا یه کترمان بینیه وه و پپیگوتم که خوی وا  
پاهیناوه شه وانه زوو بخه ویت بۆ ماوه ی هه شت ده مژمیری پیک.  
دواتر گوتی هه ر به تپه پینی هه فته یه که هه سستی به وه کردوو که  
له خه ویک ی قوول پابوو و له که شیک ی ته مومزاوی پزگاری بووه.  
له راستیدا، نه وه پیشتر په ی به وه نه بر دبوو چه نده هیلاک بووه،  
به لام له و کاته وه ی شه وانه هه شت بۆ نو کاتزمیر خه وتوو،  
وزه یه کی زۆری بۆ گه پراوه ته وه. سه رنه نجام، خواردنیشی که م  
کردۆتوه چونکه چیدی پۆژانه پتویستی به و زه خۆراکیه نه بووه  
که پیشتر پتویستی بوو، هه روه ها له ماوه ی نه وه نه وه د پۆژه دا  
زیاد له حه وت کیلوی دابه زاندوو. بۆیه ده یگوت زوو خه وتن  
سه راپا زیانی گۆپیوو.

### کانت ږیکڅخه... ژيانته ږیکده خهيت

سالی دواتر توانی داهاته که ی بگه یه نیتته سی نه و نه دهی پیشتر،  
سهره پای نه وهی کاتیکي زیاتر له گه ل ماله وه به سهر دهر د،  
کوتایی هفتان نه ده چوو بۆ سهر کار و گه شتی دورودریژی  
له گه ل خیزانه که یدا ده کرد. سهره پای نه مانه، پاره ی زور له وه  
زیاتری به ده ست ده هیئا که پوژیک له پوژان خهونی پیوه ده بیني.  
له گه ل هه موو نه مانه شدا، ورده ورده کیشی دابه زاند و گه یشته  
کیشی نمونه یی خوی.

### به لاین بده

ږیکه یه که هیه ده توانیت بیگریته بهر بۆ نه وهی له کوتایی هفتان  
و له کاتی گه شت و پشوو نه گه پښته وه سهر کار کردن. به لاین بده  
به هاوسره که ت، مندا له کانت، هاوپی و خیزانه که ت که هه فته ی  
پوژیکي ته واو بۆ نه وان ته رخان ده که یت، بۆ نه جامدانی نه و  
شخانه ی نه وان ده یانه ویت نه جامی بده ن. کاتیک به لاین ده ده یت و  
خوتی بۆ ته رخان ده که یت، ده گمن هیه قسه ی خوت بخوینته وه  
و به لاینه که ت بشکینیت. ئینجا به لاین به خوت بده که له پوژانی  
هوانه وه و پشودا دور بکه ویتته وه له کار کردن و ته نها پشوو  
بده یت. له و پوژانه دا پوژنامه بخوینته وه، سهیری ته له فزیون بکه،  
برۆ دهر وه پیاسه یه که بکه یان هر راهینانیکي تری جهسته یی  
بکه، برۆ بۆ سینه ما، بۆ نانی ئیواره برۆ دهر وه یان سهر دانی  
هاوپییه که ت بکه به لام به هیچ شیوه یه که کار مه که. بۆ نه وهی نه و

## كانت ريكبخه... ژيانت ريكده خهيت

پۆژه تا كۆتايى به چالاكى بمنيته وه ئه وهزره ناوازهت به كار بهينه به لام ميشكت زۆر هيلاك مه كه و كارى قورسى پيمه كه . به دلتاييه وه ئه وهت بيستوه كه ده لّين جه وگۆپين هينده ي پشوو وه رگرتن پيويسته ، بيگومان ئه وشته بيبنه ما نيه و پشت ده به ستيت به و ليكۆلينه وه ي كه ده يسه لميّنيت مروّف سى جور وزه ي هه يه : هزى ، سۆزدارى و جهسته يى . نه گهر بيت و به ههفته يه كى كار كردن وزه هزريه كهت به ته واوى به كار بهيت ، ده توانيت به به كار بردنى وزه ي جهسته ييت له كۆتايى ههفته دا وزه ي هزرييت پرپكه يته وه . به م شيوه يه ده توانيت توانا هزريه كانت تازه بكه يته وه . نه گهر بيت و به كه شيكى ناهه موارى سۆزدارى گوزه ر بكهيت ، پيويستيت زياتر به خه و ده بيت و هه ولّبد ه پشويكى ته واوه تى وه ر بگريت ئه و يش به نه جامدانى كۆمه له چالاكيه كى جهسته يى ، ته نانهت نه گهر پياسه كردنيكيش بيت ، بۆ ئه وه ي وزه ي سۆزدارييت پرپكه يته وه .

## پشودان و هه سانه وه بكه به هه ويني پڭه ي ژيانت

سه ره پاي ته ر خان كردنى پۆژيكي ته واو له ههفته يه كدا ، پيويسته هه ر دوو مانگ جاريك گه شتيكى سى پۆژى پڭه خهيت له گه لّ هاوسه ره كهت يان هاوړپيه كهت . به لام بۆ ئه وه ي به ته واوى مانا سودى لى ببينيت ، ئه و دوو شه وه ي گه شته كه پيويسته به باشى بخه ويت . من له سان ديگۆ ده ژيم ، زۆر جار من و خيزانه كه م به سه ياره ده چين بۆ پام سپرينگس ، پڭا كه نزيكه ي دوو كاتژمير و



## کانت رېکېڅه... ژيانت رېکده خهيت

نيو ده خايه نيټ، پوڅی هه ينی ده پوځين و دوانيوه پوڅی يه کشفه ممه ده گه پيښه وه. هه نديکجار، هر له هه مان وه خدا به فرېکه ده چينه سان فرانسيسکو و دوو پوڅی ته واوله هوټلېک ده ميښه وه، ټيواران بؤ نان خواردن ده چينه ده ري و ئيسراحه ټيکی باش ده که ين.

جگه له وهش، پلانېک دابنې که هه موو ساليک جارېک گه شتيکی دوو يان سې يان چوار هه فته يی بکه يت. له و ماوه دا، ده کريت جار و بارېک سه يريکی ئيمه يله که ت بکه يت ته نها بؤ ئه وهی بزانييت شتيکی به په له هه يه يان نا، نه گه ر نا به شيوه يه کی گشتی ده بيت واز له هه موو شتيک به يتييت. نه گه ر ژيانتيکی جه نجال و کاريکی قورست هه بيت، پيويستيت به گه شتيکی سې يان چوار پوڅی و ته نانه ت پيښ پوڅيش ده بيت له هه فته يه کدا بؤ ئه وهی په ستانت له سر نه ميښت و ته واول به سيته وه. تا کاتي گه شته که، تو بېرو هوشت هر له لای کاره که ت و ئه و شتانه يه که ده شيا له م ماوه يه دا نه نجاميان بده يت. له بهر نه وه، له م کاتي حه سانه وه يه دا، ده بيت ته نها سر گه رمی ئه و شتانه بيت که هيچ په يوه ندييه کيان به کارکردنه وه نيه. بؤيه کومپيوته ره که ت بکوژينه وه، برق ده ره وه و پياسه بکه، به ملا و به ولادا بگه ري، له ده ره وه نان بخق و سه يری ديمه نه سه رنجراکيشه کانی ئه و شوينه بکه، به لام هيچ شتيکی په يوه نديدار به کاره که ته وه نه نجام مه ده تا ئه م خه می کارکردنه ت ده په ويته وه، که دواچار هر ده په ويته وه.

### گه شته خیزانییه کان

گه شته دریزخایه نه کان کاریکی هیئنده ئاسان نین. کاتیک بۆ به که مجار گه شتیکی دوو ههفته بیم کرد، ته من له کوتایی سییه کاندای بوو، ههروهه به دریزایی نهو دوو ههفته به ههستم به تاوان ده کرد که کارم نه ده کرد. به لام هه رچونیک بیت چیژیکی زۆرم لهو نه زمونه بینی. سالی دواتر، گه شتیکی دیکه ی دریزخایه نمان کرد و ئیدی لهو کاتهوه هه موو سالیگ گه شتیکی دریزخایه نمان نه نجام داوه. له سه ره تادا، به لایه نی که مه وه سۆ پۆژی و یست تاوه کو توانیم چیدی بیر لهو ئیش و کارانه نه که مه وه که جیم هیشتوون. له ئیستادا، به تیپه پینی کات و بهو سه رقاییه ی ئیستا هه مه، پۆیستیم به ههفته یه کی ته واو هه یه. تا نهو ههفته به تیده په پینم، ده بیت شه پ له گه ل نهو ئاره زوه م بکه م و زالبم به سه ریدا که ده مه ویت لاپتۆپه که م دابگیرسیتم و ئاگاداری خه بهر و باسه کانی جیهانیم، په نگه نه م شته به سه ر تۆشدا بیت.

له بیرت بیت، تا زیاتر مۆله ت وه ریکریت و پشوو بدهیت، ئینجا پۆژانه یان مانگانه یاخود سالانه بیت، به ره مه یکی زیاترت ده بیت کاتیک ده گه پیتیته وه سه ر کاره که ت. هه ندیک جار، کاتیک له گه شت و پشوو دایت بیرۆکه یه کی گه لیک گه ورت بۆ دیت که په نگه ئیشی سالیگ یان ته نانه ت پینچ سالت بۆ ئاسان بکات، به لام پۆیسته له کاتی پشوو وه رگرتندا که شیکی وا بخولقی نیت تا بیرۆکه یه کی له م چه شنه ت بۆ بیت.

پلانی پېوشووخته بۆ گەشته کانت دابنئ

تەکنیککی گەلێک بەهێز هەیه کە بۆ ماوهی زیاتر لە سێ دەیه  
تەواوی ژيانی منی گۆرپوه. تەکنیکە کەش ئەمەیه: لە کانونی  
دووه می هەموو سالتیکدا پلانی هەموو پۆژه پشووکان و  
گەشتهکانی ئەو سالتە دابنئ. ئەو پۆژانە دیاری بکە کە هەر  
هەفتە یەک دەیکەیت بە مۆلەت بۆ گەشته دوو پۆژی یان سێ  
پۆژیە کانت، هەروەها ئەو پۆژانەشی کە بۆ گەشته هەفتەیی و دوو  
هەفتەییە کانت تەرخانکردوون. دواتر پەڕه‌ندی بە شوێنی  
گەشته کەتووە بکە و شوێنی مانەوه حیزز بکە و پارەکی  
پیشووخته بدە. چونکە کە پارەکی پیشووخته بدەیت، خۆتی  
بۆ تەرخان دەکەیت. زۆر دەگمەن هەیه نەچیت بۆ گەشتێک کە  
پیشووخته پارەکەیت دابنئ. من و هاوسەرەکەم و منداڵەکانمان  
هەموو سالتیک لە سەری سالتا بۆ ماوهی سێ هەفتە دەچینه  
مۆایی. ئەو بالەخانەی ئێمە لێی دەمێنینهوه زۆر بەناوبانگە و  
هەمیشە سەرانبەری مانگەکانی کانونی یەکەم و دووهم حیزز  
کراوە. لەبەرئەوه، بۆ ئەوهی بتوانیت شوینێک حیزز بکەیت  
دەبێت هەندێک پارە لە پینجی کانونی دووهمدا بدەیت بۆ  
سەلماندنی ئەوهی دەتەوێت لەو شوینە بمێنیتەوه، دواتر نیوهی  
پارەکە لە یەکی نیسانی ئەو سالتەدا دەیدەیت و دواچاریش باقی  
پارەکە لە یەکی تەموزدا دەدەیت. کاتیک ئەو پارەیهت دا،  
هەرچەندە نەشچیتە ئەو شوینە، پارەکەت بۆ ناگەرێنیتەوه. لە  
ماوهی سێ سالتا هیچ سالتیک نەبووه ئەو گەشته خێزانیانەمان

## کانت ریکځه... ژيانت ریکځه څه یت

له ده ست دهرېچیت، هرگیز پوځیکشمان له ده ست دهرنه چووه،  
دلنیا به بڼو توش هه مان شت ده بیت.

کاتی هه سانه وه و پشوو په کیکه له گرنگترین کاته کانی ژيانت.  
ژورینه ی بیرۆکه مه زنه کان، نه و بیرۆکانه ی ده شیت بتکه نه به  
که سیکي ده وله مند و سرکه وتوو، دواي نه وه په یان پی ده به یت  
که پشوویکی ته واوه تی له پوی جه سته یی و هزریه وه وهریگریټ.  
ته رځانکردنی کاتیکی دیاریکراو بڼو نه وه ی تییدا به ته واوه تی  
به سیته وه و پشوو وهریگریټ په کیکه له باشتترین شیوازه کانی  
به کاربردنی کات، له هه مان کاتدا ده شیت ببیته هه ویټی  
گورپانکارییه کی پشه یی له ژيان و له داهاتو تدا.

پاهینانی کرده یی

• نه مړې پریار بده که خشته په کی هه سانه وه و پشوو

بڼو ژيانت دابنیت، بڼو نه وه ی به باشتترین شیوه

کاره کت نه نجام بده یت.

• خشته ی گه شتکردنت له سره تاي ساله وه دابنټ،

نینجا خشته ی کارکردنت.

• هر له سره تاي ساله وه شوټنی گه شته کانت حیجز

بکه و پاره کانیا ن بده، بڼو نه وه ی نه و کاتی

هه سانه وه و پشووه ی پیویسته دواي نه خه یت و

پشتگوټی نه خه یت.

(۱۰)

## کاتی نارامیی

(خەونی گەورە ببینە، خەون بە بوون بە ھەر شتێک ببینیت، دەبیت بەو شتە. روئیای تۆ بەلێنیکە کە لە دواپۆژدا پێی دەگەیت، دنیای نمونەبیت ئەو پیشبیینییە کە دواجار دەبیت بە پاست.)

جەیمس ئالڤ

ئەو کاتەی بەتەنیا و بەبێدەنگیی بەسەری دەبەیت دەشیت گەنگترینی کاتەکانی ژيانت بێت. ئەم جۆرە کاتە تایبەتە پەرەپێدانی پۆحیی، ئاگایی، تێفکرین و تێپڕامان، خەلۆت کێشان و قولبۆنەوێ پۆحیی لە خۆ دەگریت. جێبەجێکردنیکی رێکوپێکی ئەمانە ژيانت بە جوانترین شیواز دەگۆریت.

پەرەپێدانی پۆحیی

بەکێک لە خەونەکانی مێژویی کۆن و ئیستا بە دەست ھێنانی نارامیی ناخە. دەشیت پێژەری پاستەقینەیی باشییت لە ژياندا بەوە دیاری بکریت تا چەند لەگەڵ خۆدی خۆت و دەورووبەرت لە نارامییدايت. بە درێژایی مێژوو، لە سەرئاسەری جیھاندا، خەلگی چەندەھا جۆر نەریتی ئایینی و پۆحییان داھێناوە. لە ھەموو حالەتیکیشدا، ئەو خەلکە وێڵی دواي شتێکی بالاتر و گەورەتر لە

## كانت ريكخه... ژيانت ريكده خەيت

خۇيان بوونە، كۆمەلە باوەر و بەھايەكى بالا كە بتوانن دەستگىرى  
بېن و پېيىگەن. دواجار، مەبەستى ئەم نەرىتە دىنىي و پۇحىيانە  
يارمەتىدان و ئاراستەكردنى مۆۋلەكان بوو بەرەو  
تەندروسىتىيەكى باشتر، دلخۇشىيەكى بالاتر و ئارامىي ناخ.  
دەكرىت پەرەپېدانى پۇحىي ئارامىي و خۇشەختىيەكت پى  
بەخشىت كە لە ھىچ چالاكىيەكى تردا نەبىت. ئەويش، جيا لە  
شتەكانى تر، پىويستى بە جىبەجىكرىدىكى بەردەوامى پىرۆسەي  
ئاگايى ھەيە. بە سادەترىن دەرىپىن، پىرۆسەي ئاگايى برىتىيە لەو  
دۇخەي كاتىك بەتەواوەتى پۇدەچىتە نىو بىدەنگىي و ئاگايىت بە  
خۇت و ژىنگەي دەوربەرت ھەيە.

## چۆنبەتى پەرەپېدانى پۇحىي

پەرەپېدانى پۇحىي پىويستى بە فېرىوون و پەنگدانەوئى كۆمەلە  
بىرۆكەيەكە لەسەر ژيانت بەھاوتەرىيى. ھەرۈەكو (ئەرسىتۆ)  
دەلىت، "دانايى پىكھاتوۋە لە ئەزموونكرىن و پەنگدانەوۋە  
بەيەكسانىي." كاركرىن بەردەوام، جەنجالى ئەلىكتىرۆنى،  
تەلەفزیۆن و تىكەلبوون لەگەل خەلكىدا ئەوئەندە مېشكىمان  
سەرقال دەكات كە بە دەگمەن كاتمان ھەيە بوەستىن و  
بىرىكەينەوۋە خەرىكى چىن و چ دەگوزەرىت لە دىناي  
دەوربەرمان. كاتىك ھىندە سەرقالىت كە ناتوانىت بىرىك لە  
ئەزموونەكان ژيانت بكەيتەوۋە و كارىان پىيكەيت، ھىچ شتىك  
فېرنابىت و گەشەناكەيت، و ئەو دانايىەشى بۆ ئەوئى ببىت بە

## كانت ريكبفه... ژيانت ريكده خهيت

كه سيكي پيگه يشتوو پيويستت پييه تي ده ستت ناكه ويټ. تا  
كاتيكي زياتر بؤ بيركرده وه و كارپيكردي ئه زمونه كانت ته رخان  
بكهيت، زانباري و زرنگييت پوو له زيادبوون ده كات. له ئه نجامدا،  
برپاري باشت ده دهيت و هه له ي كه متر ئه نجام ده دهيت. ئاگايي  
پيويستي به وه يه چه ند كاتيكي دياريكراو دابنييت كه تييدا  
بوه ستيت و بيربكه يته وه له وه ي چ ده كهيت و چؤن ده يكهيت.  
خؤشبه ختانه، له هه ر كاتيكا بته ويټ ده توانيت ئه م پرؤسه ي  
ئاگاييه جي به جي بكهيت، ته نها كه ميك پيويستي به وه يه له سه رخؤ  
بيت.

## پرؤسه ي ئاگايي به ساده يي

يه كيك له ته كنিকে كاني پرؤسه ي ئاگايي بؤ ته ركيزكردن و ئارام  
كرده وه ي ميشتك پيي ده گو تر يټ وه ستاندي بيركرده وه.  
وه ستاندي بيركرده وه كانت و خالي كرده وه ي هزرت پيويستي  
به وه يه هه موو سه رنج و ته ركيزيكت له سه ر ژيان پؤژانه ته وه  
بگوازيته وه سه ر شتيكي زؤر ساده ي وه كو هه ناسه هه لمژين و  
هه ناسه دانه وه. چونكه تۆ ده توانيت له يه ك كاتدا ته نها بير له  
يه ك شت بكه يته وه، كاتيڪ بير له هه ناسه دان ده كه يته وه،  
خودكارانه له بيركرده وه له هه ر شتيكي ديكه ده كه ويت،  
به تاييه ت شتيك كه ره نكه توپه يان ته نكه تاوت بكات له و ساته دا.  
كاتيڪ ده توانيت هزرت به شتيكي تره وه قال بكهيت، بؤ نمونه به  
بيركرده وه له شتيكي تريان بيرنه كرده وه له هه يچ شتيك،

## کانت ریکبځه... ژبانت ریکده خهیت

پاسټه وخو هه چي بيري نه ريني هه يه له ژبانتدا دوور ده که ويته وه. بونه و بيره نه رينيبه کان به ره و نه مان ده چن، هه نديکجار وه کو دوکله جگه ره له ژورکي که ورده هه موويان به ره و نه مان ده چن.

نم ته کنيکي هه ناسه دانه ي بؤ وه ستاندني بيرکړنه وه و نارام کړنه وه ميشکت، و بؤ به رزکړنه وه ي ناستي ناگاييت به کاري ده هينيت، پټويستي به وه يه به نارامي دابنښت و دهسته کانت بخه يته سر پانه کانت، دواتر هه ناسه هه لمزيت. تا ده توانيت هه ناسه ي قول هه لمزه و تا حوت بزميره له گه لي. ئينجا هه ناسته پابگره و به هتواشي تا حوت بزميره، دواچار هه ناسه بده ره وه و تا حوت بزميره له گه لي. هه کاتيک هه ست به تنگه تاوي يان تورپي کړد نم پاهيانه حوت جار نه نجام بده، يان پيش ده ست پيکړدنې بونه يه کي گرنگ، بؤ نمونه کو بونه وه يه ک يان پيشکه ش کړدنې سيميناريک. نم ته کنيکي سي جار حوت يبه ده بيته هوي دهر داني هومونه کاني ئيندورفين له ميشکتدا، ئيندورفينه کان پييان ده گوتريست دهرماني به خته وه ري سروشتي. بړيکي زور که مي نم هومونه هه ستيکي خوش و نارام، و که شيکي ناسوده يي هزييت پيده به خشيت. له نه نجامدا، زياتر دلخوش ده بيت و دانايانه په فتار ده که يت.



## خوت له بیریت

زانای میتافیزیکی پوسی (پیوتر نوسپینسکی) باسی جیبه جیکردنی پرؤسې "خو بیرهاتنه وه" دهکات وهکو پڼگه په ک بو پشت به خو به ستن و به رزگردنه وهی ناستی خودناگایی. (نوسپینسکی) باسی نه وه دهکات که نیمه مروؤ به سده ها و هه زاره ها بیرۆکه له پڼگه ی لیشاوی ناگاییه وه، وهکو پوباریک، ده پڼته نیو میشک و هزرمانه وه. نه م تپړانه بیپړانه وهی بیرۆکه کان وا دهکات بکه وینه دؤخیکه وه به ناوی "نوستووی به ناگا" که تیدا نیمه مروؤ به نزیکه یی ناخودکارانه ده جولیننه وه و زوربه ی کاتیش بیتاگاین له وهی چی له ده وروپه رمان ده گوزهریت. بو نمونه، هه مووکه سیك نه زمونی نه مه ی کردووه کاتیک به یانیان به سهاره کت ده چیت بو سر کار و دواتر هیچ شتیکت ده رباره ی پڼگا که بیر نه ماوه. میشکت هینده پوچووه ته ناو نه و بیرۆکانه وه که ناخودناگایانه سهاره کت بردوته سر کار، نه مه ش چونکه پیشتر چه ندین جاری تر به و پڼگایه دا پویشتوویت. ته نها مه گهر شتیک ی له ناکاو پوودات، بو نمونه له کاتیکدا نزیک بیت له وهی تووشی پووداویکی هاتوچو بیت یان خو ت بکیشی به شتیکدا، ئینجا به ناگا دیتته وه. له و ساته وه خته دا، به ته واوه تی به ناگا دیتته وه و ناگات له خو ت و ده وروپه رت ده بیت، به لام له گه ل تپیه پینی نه و ساته وه خته، دیسانه وه ده گه پیتته وه سر دؤخی پیشووت "نوستووی به ناگا." په یامبه ر عیسا (د.خ) له ئینجیلدا

## کات ریکخه... ژيانت ریکده خهيت

ده فەرموئیت، "بە ئاگاوەرن، ئەي ئەوانەي خەوتوون." لێرەدا مەبەست ئەوە بوو کە خەلک زیاتر هۆشیار و بە ئاگابن، هەروەها زیاتر لە مانای ئەو شتەکان وردبێت کە ئەو گوتووەتی نەک هەر خودکارانە دواي شتەکان بکەن، چونکە زۆرینەي خەلکی ئاسایی بەو شتووەیە زانیاری وەرەگرن.

بۆ ئەوەي ئەزموونی ئاگایی و خۆ بیرهاتنەو بەکەیت، تەنها بلی "من لێرم." کاتیک ئەم دوو وشەيە وەرەبەریت، واسەیری دەوربەرت بەکە یەكەم جارت بێت جیهانی خۆت و دەوربەرت بيبینیت. وادابنێ چوار دەورت بۆ کەسیکی نابینا پەسن دەکەیت یان بۆ کەسیک کە بە تەلەفۆن قسەي لەگەڵ دەکەیت و هەرگیز ئەزموونی ئەو ژینگەيەي تۆی نەکردووە و نەیبینووە. کاتیک ئەمە دەکەیت، شتەگەلێکی زۆر زیاتر دەبینیت، هەروەها زۆر لە جاران زیاتر بەرامبەر جیهانی خۆت و دەوربەرت هەستیار دەبیت.

## ئاگایی و ژيانی پۆزانه

زۆرینەي خەلکی بەخێرايی و بەبێ بیرکردنەو نان دەخۆن، بەجۆرێک گرنگییەکی زۆر کەم بە خواردنەکیان و چوار دەوریان دەدەن. پاستییەکەي، دەتوانیت نان خواردن بەکەیت بە ئەزموونیکی ئاگایی. بۆ وێنە، لە کاتیکدا کە خەریکی نان خواردنیت، دەتوانیت کەمێک هێواشتر نانەکەت بخۆیت و لە هەموو ئەو وردەکارییانەي خۆانەکە و تاییەتمەندییە هەمەجۆرەکانی ژوورەکە پامبێنیت. سەیری شیاوێکی پیکخستنی میزەکە بەکە،

## كانت ريكبفه... ژيانت ريكده خهيت

ته ماشای که وچکه کان، چه قوکان، قاپه کان و پهرداغه کان بکه، به رامبه رښنگه که ی ده وروبه رت به ناگابه. وهختیک خواردنه که ده خویت، به هیواشی و تیفکرینه وه بیجو. په له مه که له جوینی خواردنه که، هه ست به تامه جیاوازه کان بکه و پارو به پارو چیژی لی ببینه. تیپینی تام و بۆن و بهرامه جوراوجوره کان بکه وه کو نه وه ی په که م جار یان کو تا جارت بیت نه و خواردنه بخویت. ده توانیت به شیوه یه کی به رچاو ریژه ی ناگاییت به رز بکه یته وه، نه ویش ته نها له ریگه هیواشتر و له سه رخوتر نه نجامدانی هه ر چالاکیه که نه نجامی ده دهیت، و هاوکات له خوت پابمیتیت له کاتی جولّه کردندا. نمونه یه کی ساده، نه گه ر بیت و خیرایی پویشنتت که م بکه یته وه، یه کسه سه رنجیکی زیاتر ده دهیت به جولّه کانت، له پاستیدا باشتر "خوت به بیر دیته وه." زیاتر به خودی خوت و چواره ورت هوشیار ده بیت و ده لیتیت، "من لیره م." کاتیک هه ر چالاکیه که له سه رخوتر نه نجام بدهیت، ئینجا نه و چالاکیه قاپ شوردن یان ددان شوردن بیت یا خود هه لدا نه وه ی لاپه په کانی پوژنامه یه که بیت، پاسته وخو نه زمونی ناگاییه کی بالا ده کهیت بهرامبه کرداره کانت و رښنگه ی ده وروبه رت.

## ناگایی و چاره سه رکردنی کیشه کان

هه ر کاتیک هه ر جوره کیشه یه کت هه بوو، خه لوه ت بکیشه. بجوره نیر قولایی بیده نگیه وه بۆ دۆزینه وه ی چاره سه ری که. به ناسوده یی

## کانت ریکڅه... ژيانت ریکڅه خه یت

له شوېنځ دابنېشه که هېچ جه نجالييه ک و ژاوه ژاويکي لي نه بېت،  
با مېشکت به ته واوه تی پشوو بدات. خوټ بؤ بیست و پېنچ بؤ سی  
خوله ک دانېشتن له بېده نگييدا ناماده بکه که تېدا مېشکت بیر له  
کېشه و گرفته هه نوکه ييه کانی ژيانی پوژانه ت بکاته وه. ئینجا،  
دوای نړیکه ی سی خوله ک له بېده نگيی، مېشکت به ته واوه تی نارام  
ده بېته وه و هه ست به ناسوده ييه کی سه رسوپه ین ده که یت،  
نه و جا شته کان زیده تر به پوونی ده بینیت. وه ختیک به هیمنی و له  
بېده نگييدا دانېشتوویت، وه لامي دروستی پرسپاره گرنگه که ت  
یان چاره سه ری کېشه که ت خوی دېته نېو هزرو هوشته وه.  
چونکه دانېشتن له بېده نگييدا هزری بالای مروؤ چالاک ده کات،  
له بهر نه وه شه کاتیک وه لامي پرسپاره که ت بؤ دیت، ساده و پوونه.  
سه ره پای نه وه ش وه لامي هه موو ورده کاریه کانی کېشه که ی تووی  
تېدایه و ده توانیت یه کسه ر جېبه جی بکه یت.

هه ر جاریک بجېته خه لوه ته وه، ده ننگه بچوک و نارامه که ی ناخت  
پوونتر قسه ت بؤ ده کات. به تېپه پینی کات، نه و ده ننگه هیمنه  
به ره و به رزپوونه وه و پېداگری ده چیت، خیراتر و ریکتر کار  
ده کات. نم به ره و پېش چوونه ژیرییه یه کیکی تره له باشتیرین  
شیوازه کانی به کاربردنی کات و کللی به ره و پېش چوونی پوچییه.

## بیر له ئاو بکه ره وه

رېگه یه کی تری به گه پخستنی توانا کانی هزری بالات، و بؤ گه یشتن  
به ناستیکي به رزی پوچی، بریتییه له بیرکردنه وه له ئاو.

## کانت ږیکڅخه... ژيانته ږیکده خهیت

له بهرته وهی سده حه فتای جه ستهی مړؤ له ئاو پیکهاتوه، په یوه نډیبه کی سروشتی ده مانبه سستیتوه به هموو جوړه کانی ئاوه وه، به تاییه تیتړ ئاوی پویار، ده ریاجه، ده ریا و زه ریاکان. کاتیک له قه راغیان داده نیشیت، میشتک به زووی ئارام و ساف ده بیت، هه روه ها توانای هزیت وه کو کانیبه ک لیی هه لده قولیت. نه گهریش له نرک سهرچاوه یه کی ئاو نه بوویت، ده توانیت ته نها دانه یه ک بهینیت خه یالی خوت. بؤ نمونه، بیر له ده ریاجه یه ک یان زه ریایه ک بکه روه یاخود ده توانیت بیر له پویاریکی هیمن بکه یتوه که ئاوه که ی به به رده متدا گوزهر ده کات. بیرکړدنه وه له باره ی ئاو به م چه شنه، بیرؤکه و زانیاری کیش ده کات بؤ میشتک و ئارامی ده کاته وه. ته نانه ت نه گهر له قه راغی مه له وانگه یه ک له بیده نگیدا دابنیشیت، له و ئاوه ی ناوی پامیتیت و تییبفکریت، کاریگه ری ده بیت له سهر هیورکړدنه وه ی میشتک و هه سته کانت.

## چړنیه تی قولبوونه وه ی پوځی

پوژانه ملیونان که س له سهرتاسه ری جیهاندا قولبوونه وه ی پوځی نه نجام ده دهن، هه ندیک جاریش له پوژیکدا چه ند جاریک نه نجامی ده دهن. له قولبوونه وه ی پوځییدا، له بیده نگیدا داده نیشیت، چاوه کانت داده خهیت و هه ناسه هه لده مژیت و دهیده یتوه، هموو سهرنجیکت ده خهیته سهر ناوپه نچکت، نه و شوینه ی هه ردو سییه کانت تییدا یه ک ده گرن. زوړیه ی نه وانه ی نه م چالاکیه نه نجام ده دهن وشه یه کی پیروزیان هه یه به کاری

## كاتات رېځبځه... ژيانت رېځده څه څه څه

ده ځينن وهكو، ئاسودهي، څرڅه ويستی يان هڅمنی كه به دريژاي چالاكيه كه دوپاره ی دهكهنه وه تا دهكهنه دڅي فنهابوون. هه روه ها زږبه يان له ژوركي تاریکي بيده نگدا بهرامبر موميك داده نيشن و بڅ ماوه ی بيست بڅ شهست خولك ته واوی سرنجيان ده څه نه سر هه ناسه دانيان. ته نانه ته به رنامه يه كي موبایل هه يه كه موميكي داگرساو پيشان ددهات بڅ نه وه ی بتوانيت سه يری بگه څيت و قول بوونه وه ی پڅحي نه نجام به څيت. پڅگه يه كي ديكه ی قولبوونه وه ی پڅحي بريتيه له "پڅكردن" باشرين شيوازيش نه وه يه به ته نها و له ناو سروشتدا پياده پړه ی بگه څيت. ده كړيت پياسه يه ك له ده ورپه ی مالي خوتان بگه څيت، ياخود له ناو دارستانيك يان له كه ناری ده رپايه ك. به دلنپايه وه هه مان نه و سودانه و ده ده گړيت كه له دانيشتنی به ته نيایي و هڅمنی و ده ریده گړيت.

پاسيتيه كي، هه موو كه سيگيش ناتوانيت قولبوونه وه ی رڅحي نه نجام بدات. هه نديك كه س ئاره زوو ده كهن به بي جول ده دابنیشن و سه يری ده روه بگهن، به بي نه وه ی هيج كه سيك بيانچرپڅنيت و بيژاريان بكات. نه مه يان پييده گوتريت تيږامان و تيږكرين كه بريتيه له دانيشتن به چاو كراوه يی و ليده گه پڅي هزرت له هه وادا به ئازادی بخولتته وه به بي هيج به ربه ستيك. له كڅتايدا، نه و ئاسودده يي به دوايدا ده گه پڅيت يان نه و نه نجامانه ی به دواياندا ويليټ، به هڅي قولبوونه وه ی پڅحي يان تيږامان و تيږكرينه وه به رجه سته ده بن.

## دهرئنه جامه مه زنه که

(پاسکال) سی نوسه ری فهره نسی ده لیت، "هموو کی شه کانی مروفایه تی له وه پرا سه رچاوه ده گریټ که ناتوانیت به ته نیا و به بیده نگی له ژوریکدا دابنیشیت. "وه ختیک چه ند کاتیک بو پرؤسه ی ناگایی، خه لوهت، قولوبونه وه ی پؤحیی، تیپرامان و تیفکرین ته رخان ده که یت له ژياندا، هه ست به ئاسوده یی زیاتر ده که یت، زیده تر ته ندروستیت و جلّه وی خودی خوټ و هه سته کانت له ده ستدایه . ئینجا هه والّه خو شه که نه مه یه، تیپرامان و تیفکرین، قولوبونه وه ی پؤحیی و خه لوهت کی شان چه ند چالاکیه کی پرسودن و خالین له هه ر زیانیك. هه ر یه کیکیان بیگریټ هیمنکه ره وه یه و په ستان ناهیلایت، هه روه ها واده کات به سییته وه و خو پراگریټ له به رامبه ر کی شه کانی پؤژانه دا. خه لکی باسی سوده له ژماره نه ها تووه کانی ژيانیکی پر ناگایی ده که ن، باس له وه ده که ن که چیژ ده به ن له چوستی و هو شیاری، خودجلّه و گیرییه کی بالا و هیژیکی که سیی گه وره . هاوکات، فشاری خوینیان نزمه، په ستانیکی که میان له سه ره، خه ویکی خو شتریان هه یه، خاوه نی ته ندروستییه کی باشتر و چه ندین شتی باشی دیکه شن، وه کو دابه زینی کی ش.

هه ر له ئیستاوه پریار بده که پؤژانه چه ند. خوله کیك ته رخان بکه یت، له سه ره تادا پینچ خوله کیش باشه، له و چه ند خوله که دا به بی جولّه و به هیمنی دانیشیت به بی ئه وه ی هیچ شتیک بتیچرینیت، به لکو ته نها لیگه پئی هزرت له هه وادا بخولیته وه و

### کانت یتکېځه... ژبانت یتکده څه یت

میشکت ئاسوده یت، یاخود بیر له ئاو یان هه ناسه کانت بکه وه. له و چرکه ساته وهی ئه و چالاکیه ئاگاییانه جیبه جی ده که یت، زیده تر هوشیار و چوستیت، هه روه ها هه ست به خوشیه کی زیاتر ده که یت له باره ی خۆت و دنیا ی خۆت.

### پاهینانی کرده یی

- چەند کاتیکی دیاریکراو دابنئ که له بیده نگییدا دابنیشیت، بۆ نمونه ئه گه ر بگونجیت رۆژی جارتک. هه روه ها بۆ گه یشتن به و په پری توانا کانت خه ولوه ت بکیشه.
- چالاکیه کانی پڕۆسه ی ئاگایی ئه نجام ده، بۆ ئه وه ی هوشیار بیت زیاد بکه یت پئویسته خیرا بیت که م بکه یت وه له کاتی نان خواردن، کار کردن و قسه کردن له گه ل خه لکدا.
- هه موو رۆژیک بۆ ما وه ی چەند خوله کیک قوولبونه وه ی پرحیی ئه نجام ده، به ئاسوده یی دابنیشه، چاوه کانت دابخه و لیگه پئی با هزرت وه کو پویارتک له به ری بهوات و خالی بیت وه.



## پوڅته

پړپړه ماترين و گړنگترين شت مړلا بېكات بریتیه له بیرکړدنه وه .  
چؤنیه تی بیرکړدنه وه ، به تاییه تی بیرکړدنه وه له باره ی کاته وه ،  
شیوازی ژيانت دیاری ده کات . به به رده وامی بوسته و بیرسه ، له م  
بارودوخه ی ئیستادا گونجاوترین جؤری کات چیه به کاریبھینم ؟  
کاتیک پیش هر وه لامدانه وه یه ک و کاردانه وه یه ک بیر ده که یته وه ،  
هه میشه بریاری باشتړ ده دهیت و نه نجامی چاکتړت ده ست  
ده که ویت .

به ختیکي باش !

(برایان تره یسی)

چۆنیه تی ژیا ن ت به ته واوه تی به نده به شیوازی به پیوه بردنی کاته کانت .  
 به پیوه بردنی کات له پاستیدا بریتییه له به پیوه بردنی که سیی و ئه ویش  
 به شیکه له به پیوه بردنی ژیا ن . که واته به پیوه بردنی کات ، به پیوه بردنی  
 خودی خۆ ته . ئه گه ر کاتی خۆ ت به دروستی پێکنه خهیت ، قورسه بتوانی  
 شته کانی دیکه ت پێکبخهیت .

خۆشبه ختانه ، که سه هه ره زه نگینه کان و سه رکه وتوو ه کانی دنیا هه مان  
 ئه و بیست و چوار کاتژمیره یان له پوژێکدا هه یه که تو ه ته . جیاوازی  
 نێوان که سانی سه رکه وتوو و سه رنه که وتوو ئه وه یه که که سانی  
 سه رکه وتوو پێکجار به توانایه کی که م و ده رفه تیکی که مه وه ،  
 به ره میکی گه وره تریا ن ده بی ت له وانی تر چونکه کاته کانیان به شیوازیکی  
 با شتر و کاریگه رتر به کار ده بن .

Bakhtiary Bookshop



ktebxanay baxtiary



07505000122



بەختیارى

4000 IQD